





|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Kalendarium och innehåll            | 3  |
| Kort om Formpipe och Året i korthet | 4  |
| Vd har ordet                        | 6  |
| Affärsidé, strategier & verksamhet  | 8  |
| ECM                                 | 10 |
| Case and Document Management        | 12 |
| Customer Communications Management  | 16 |
| Grants Management                   | 17 |
| Structured Data Archiving           | 18 |
| Medarbetare                         | 20 |
| Aktien                              | 22 |
| Nyckeltal                           | 24 |
| Förvaltningsberättelse              | 25 |
| Koncernens resultaträkning          | 31 |

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Koncernens balansräkning                | 32 |
| Koncernens förändring i eget kapital    | 34 |
| Moderbolagets resultaträkning           | 35 |
| Moderbolagets balansräkning             | 36 |
| Moderbolagets förändring i eget kapital | 38 |
| Kassaflödesanalys                       | 39 |
| Noter                                   | 40 |
| Bolagsstyrningsrapport                  | 65 |
| Årsredovisningens undertecknande        | 70 |
| Revisionsberättelse                     | 71 |
| Styrelse & ledande befattningshavare    | 74 |
| Definitioner                            | 76 |
| Ordlista                                | 77 |

#### BESTÄLLNING AV EKONOMISK INFORMATION

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se)

Information kan även beställas från:  
Formpipe, Box 23131, 104 35 Stockholm  
samt på [info.se@formpipe.com](mailto:info.se@formpipe.com)

#### KONTAKTPERSON FÖR INVESTOR RELATIONS

CFO Joakim Alfredson  
[joakim.alfredson@formpipe.com](mailto:joakim.alfredson@formpipe.com)

#### DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2016 skickas till större aktieägare före årsstämman.

Årsredovisningen finns även som nedladdningsbar pdf på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se)

#### KALENDARIUM

Delårsrapport januari–mars  
24 april 2017

Årsstämma  
25 april 2017

Delårsrapport januari–juni  
14 juli 2017

Delårsrapport januari–september  
26 oktober 2017



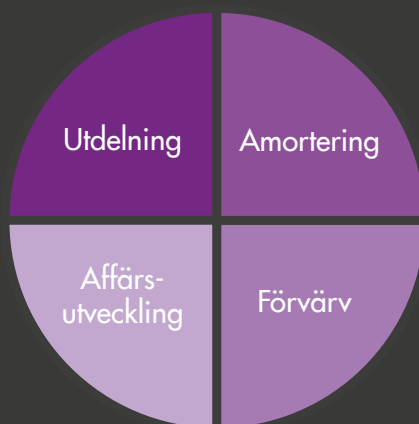
# KORT OM FORMPIPE

Formpipe utvecklar och tillhandahåller programvaror och lösningar för högkvalitativ informationshantering. Fokus ligger på ECM-produkter (Enterprise Content Management) för dokument- och ärendehantering, e-arkiv och hantering av kundkommunikation (Customer Communications Management). Genom hög produktkvalitet och stabilitet genereras kostnads- och effektivitetsvinster åt Formpipes kunder. Formpipe har en unik position på ECM-marknaden med en stabil och lönsam kundbas som ger resurser för att investera i nya marknader och

att utveckla nya erbjudanden. Formpipes främsta konkurrensmedel är produkter av hög kvalitet och en stor förståelse för hur effektiv informationshantering fungerar. Bolaget fokuserar sina erbjudanden mot offentlig sektor, där bolaget är marknadsledande, mot Life Science-branschen och mot området Legal samt med branschoberoende erbjudanden gällande Customer Communications Management. ECM-marknaden fortsätter att växa och framtiden ser ljus ut för Formpipes konkurrenskraftiga produkter och lösningar.

## Året i korthet

|                           | 2016  | 2015  |
|---------------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr      | 378,7 | 349,3 |
| Systemintäkter, Mkr       | 248,6 | 236,0 |
| EBITDA, Mkr               | 88,0  | 73,7  |
| EBITDA-adj, Mkr           | 50,8  | 28,7  |
| Rörelseresultat, Mkr      | 29,7  | 19,8  |
| Resultat efter skatt, Mkr | 22,8  | 18,2  |
| Resultat per aktie        | 0,43  | 0,35  |



FORMPIPES MINSKADE SKULDSÄTTNING GER ÖKAT SVÄNGRUM

EBITDA-ADJ

**+77%**

EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning ökar med 77 procent till 50,8 Mkr

REPETITIVA INTÄKTER

**65%**

De repetitiva intäkterna täcker 65 procent av fasta operativa kostnader

KASSAFLÖDE

**69 Mkr**

Positivt kassaflöde från den löpande verksamheten på 69,4 Mkr

## Q1

- Formpipe tecknar avtal med Stockholms stad gällande IT-stöd för ärende- och dokumenthantering för stadens alla förvaltningar och bolag.
- Formpipes Case & Document Management-produkt för området Legal vinner en viktig affär i form av en stor internationell advokatbyrå.

## Q2

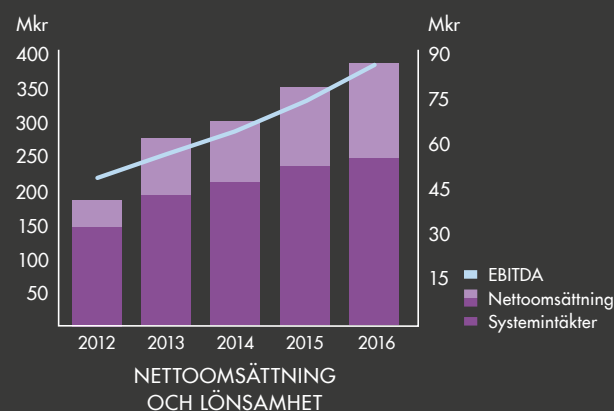
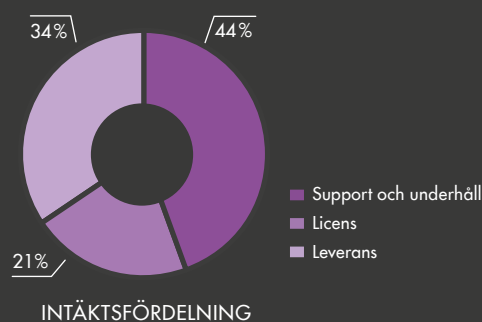
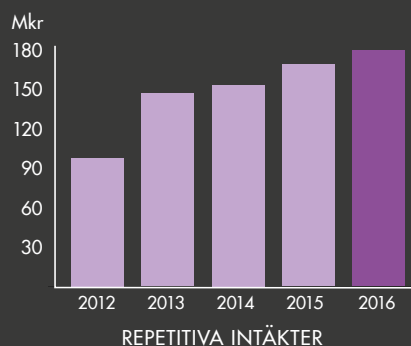
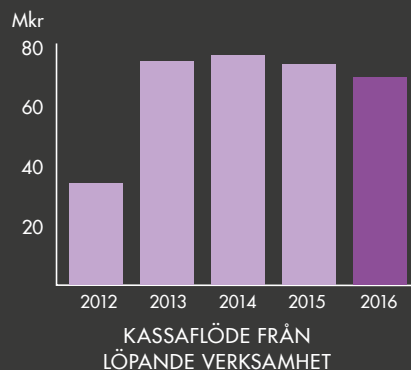
- Formpipes produkt för Customer Communications Management, fortsätter att vinna partnergenererade affärer sålda som molntjänst.
- Formpipes fortsatta arbete med att se över kostnadssidan förbättrar bolagets marginaler.
- Formpipes Case and Document Management-produkt mot Life Science vinner affärer som renodlad molntjänst.

## Q3

- Fortsatt marginalförbättring och stark tillväxt i repetitiva intäkter.
- Hög aktivitet på svenska marknaden för Long-Term Archive där Formpipe vinner merparten av upphandlingarna.
- Första ordern utanför offentlig sektor gällande Formpipes Grants Management-produkt.

## Q4

- Formpipe stärker för tredje kvartalet i rad marginalen i förhållande till föregående års jämförelseperiod.
- Den första licensintäkten för Stockholms stad intäktsförs efter leveransgodkännande av grundplattformen.
- Flera affärer gällande Long-Term Archive samt tilläggsmoduler gällande Formpipes produkter för Case & Document Management.
- Styrelsen föreslår en tredubbling av utdelningen till 30 öre per aktie.



# VD HAR ORDET

**Vi lämnar 2016 bakom oss med stolthet. Vi har åstadkommit förbättringar i samtliga delar av vår verksamhet och uppvisar därför en kraftigt förbättrad lönsamhet.**

## REPETITIVA INTÄKTER GER ÖKADE MARGINALER

Vi har tydliggjort vår strategi som produktbolag genom hela organisationen och understryker att det är tillväxt i våra repetitiva intäkter som skapar den hävstång som leder till ökade marginaler. Vi investerar i att göra allt fler av våra produkter tillgängliga som molntjänst, vilket ytterligare ökar den potentiella tillväxten i repetitiva intäkter eftersom försäljning som molntjänst ofta till 100 procent består av repetitiva intäkter.

Vi har en framgångsrik leveransorganisation vars syfte är att möjliggöra för våra kunder att utöka sin investering i våra produkter genom att komplettera vårt partnernetverk med produktnära kompetens. Våra försäljningsframgångar gör att vi till viss del även framöver kommer att öka vår leveranskapacitet för att möta efterfrågan men vi ser gärna att så mycket som möjligt av denna kapacitet byggs upp hos våra partners.

Eftersom våra kostnader till största delen består av personalkostnader och vi gör bedömningen att vi kan växa våra repetitiva intäkter utan att växa vår personalstyrka i samma utsträckning så kommer vi därmed kunna fortsätta att förbättra vår marginal.

## FORTSATTA INVESTERINGAR

Vårt fokus på förbättrad marginal hindrar oss inte från att göra investeringar inom områden och marknader där vi ser god tillväxtpotential. Vi har god tillväxt för vår produkt Lasernetet och under 2017 utökar vi vår etablering i USA genom fysisk närvaro i Chicago i syfte att bygga upp tätare partnerrelationer och skapa bättre förutsättningar att växa den amerikanska kundbasen.

## NYA AVTAL OCH FORTSATTA MÖJLIGHETER

2016 gavs ytterligare guldskänk av att vi i början av året vann upphandlingen till Stockholms stad. Avtalet sträcker sig över fem år med en möjlig förlängning i upp till 20 år. Införandeprojektet löper på

bra och vi räknar med att de tre första förvaltningarna (av totalt nästan 50) går i drift som planerat under sommaren 2017.

Under 2016 vann vi merparten av de upphandlingar som gjordes avseende e-arkiv. Under kommande år kommer denna marknad fortsätta att växa och vi är marknadsledare inom svensk offentlig sektor. Framöver ser vi även möjligheter för e-arkiv på andra marknader men i dagsläget är vår hemmamarknad högst prioriterad.

Under 2018 träder EU:s nya dataskyddsförordning (GDPR) i kraft. Denna innebär att kraven på företag och myndigheter som hanterar personuppgifter skärps och att det är förknippat med rejäla bötesbelopp för de som bryter mot lagen. Analysföretagen är eniga om att IT-investeringarna för att kunna efterleva kraven i GDPR kommer att öka. I vilken utsträckning detta påverkar oss redan under 2017 är oklart men helt klart är att våra kunder har behov av att säkerställa att de lever upp till lagen och att vi har produkter för att hjälpa dem med detta.

## ÖKAD UTDELNING

Vårt kassaflöde fortsätter att vara starkt och vår nettoskuld är nu nere under 50 Mkr. I kombination med stabilt ökande repetitiva intäkter skapar det starka kassaflödet förutsättningar för att öka utdelningen till våra ägare samtidigt som vi amorterar på skulden och återinvesterar i vår verksamhet.

## KOMPETENTA MEDARBETARE

Avslutningsvis vill jag ge våra medarbetare det erkännande de så väl förtjänar. Med hög kompetens och enastående branschkunskap, fortsätter våra medarbetare att göra Formpipe starkare och ännu bättre rustat för att ge kunder, samarbetspartners och aktieägare ett ökat värde.

Christian Sundin  
Vd, Formpipe

”Vi har vässat  
strukturen i hela  
organisationen  
och uppvisar en  
kraftigt förbättrad  
lönsamhet”







# UNIK BRANSCHKUNSKAP OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

**Formpipes affärsidé är att utveckla programvaror för att skapa unika affärsvärden åt företag och organisationer som anser informationshantering vara en affärskritisk process.**

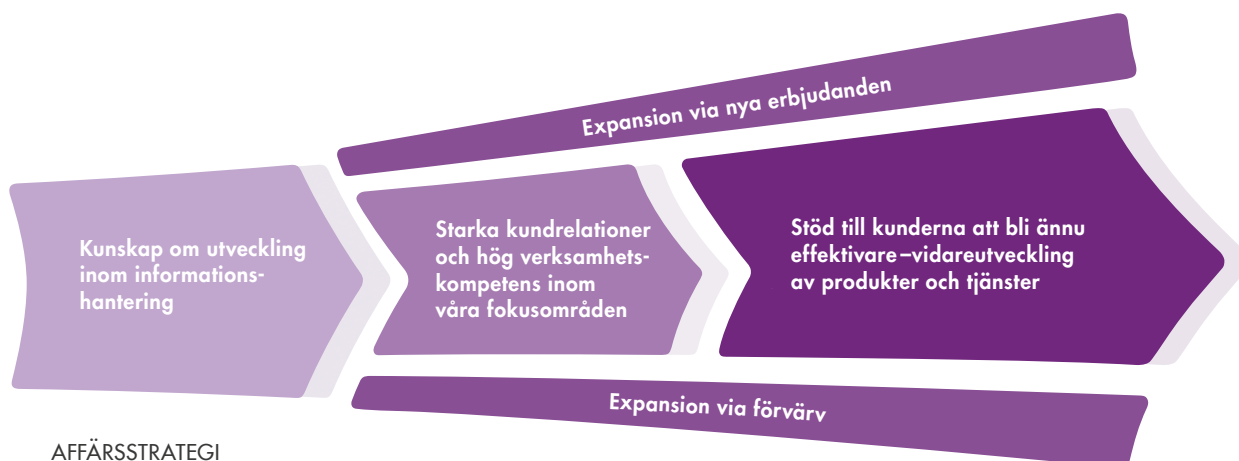
## STRATEGISKA MÅL

Formpipes strategi är att utveckla högkvalitativa ECM-lösningar till organisationer som ställer höga krav på informationshantering. Formpipe har som mål att växa både organiskt inom utvalda branscher och via strategiska förvärv som stärker vårt erbjudande inom ECM-området.

## AFFÄRSMODELL

Formpipe utvecklar och tillhandahåller programvaror för effektiv informationshantering. Fokus ligger på ECM-lösningar för dokument- och ärendehantering, workflow/automatisering, e-arkivering, kvalitetshantering och in- och utdatahantering.

Genom hög produktkvalitet och god branschkunskap genereras kostnads- och effektivitetsvinster åt Formpipes kunder. Formpipe implementerar sina programvaror via certifierade partners och via bolagets leveransorganisation. Leveransen sker antingen som molntjänst, hostinglösning eller installation på plats hos kunden. Modellen bidrar till en väl avvägd leveranskapacitet och ständigt förbättrad branschkunskap.



### HÖG ANDEL ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Formpipes affärsmodell baseras på licensintäkter för bolagets programvaror med tillhörande avtalsbundna repetitiva intäkter för support- och underhåll, leveransintäkter för införandeprojekt samt återkommande intäkter för uppgraderingsprojekt.

Genom branschanpassade helhetslösningar som blir mer omfattande i takt med att kundens organisation förändras, genereras återkommande vidareutvecklingsuppdrag. Ofta leder dessa vidareutvecklingsprojekt även till att fler användare omfattas, vilket ger utökade licensintäkter och därmed även utökade support- och underhållsintäkter.

Formpipe erbjuder också sina produkter som molntjänster där drift, underhåll, uppgraderingar och support ingår i det löpande avtalet. Detta ger bolaget en stabil, repetitiv intäktsström då de flesta kunder kontinuerligt förnyar sina avtal.

### STARKA KUNDRELATIONER

Formpipes kunder står i centrum för allt arbete. Vi har god kunskap om våra kunders verksamhet och därmed förståelse för att deras sammanhang ofta är komplexa. I första hand söker Formpipe enkla lösningar som ger kunden mest värde för sin investering. I andra hand utvecklar vi nya innovativa lösningar.

Genom starka och kundnära relationer i utvalda branscher utvecklar Formpipe kontinuerligt nya programvaror och lösningar som kan vidareförsäljas till övriga kunder i samma bransch, vilket skapar värde för både Formpipe och våra kunder.

### PARTNERS – EN KANAL FÖR TILLVÄXT OCH ÖKAD KUNSKAP

Formpipes affärsmodell bygger på att ett antal affärer och kundprojekt realiserar via bolagets partnernät-

verk. Kunskap om Formpipes produkter i kombination med förståelse för kundernas verksamhet gör våra certifierade partners värdefulla i arbetet att hjälpa våra kunder att utnyttja potentialen i våra erbjudanden. Formpipe arbetar aktivt med att utvärdera och utveckla partnernätverket för att nå en större räckvidd på marknaden.

### EFFEKTIV ORGANISATION OCH HÖG KOMPETENSNIVÅ

Formpipe är en decentraliserad organisation och ledarskapet präglas av rak och öppen kommunikation med korta beslutsvägar. Verksamheten är kunskapsintensiv med medarbetare som har hög kompetensnivå och stort engagemang.

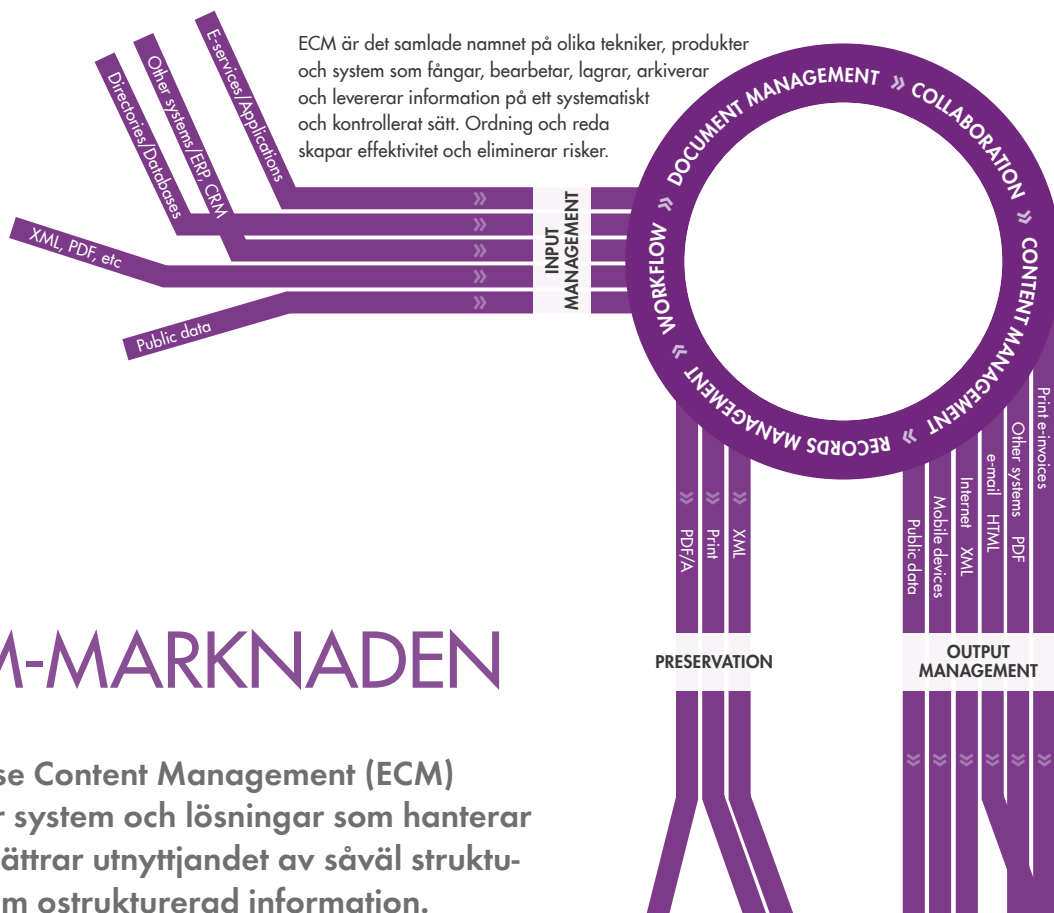
Prioriteringar görs för att både vidareutveckla och attrahera nya kompetenta medarbetare genom att bygga en öppen och stimulerande företagskultur där medarbetarna har möjlighet att växa och utvecklas. Företaget erbjuder samtliga medarbetare att delta i aktierelaterade incitamentsprogram.

### VÄRDEGRUND

Formpipes värdeord är: förtroende, stolthet, respekt, samarbete och glädje.

Formpipes målsättning är att alla medarbetare ska främja långsiktiga kundrelationer genom att alltid leverera enligt löften. Medarbetare på Formpipe ska varje dag kunna känna sig stolta och tycka att det är roligt att vara på jobbet och värna det goda samarbetet med kollegor, kunder och partners.





## ECM

Enterprise Content Management (ECM) används för att skapa, lagra, distribuera, återsöka, arkivera och hantera digitalt innehåll såsom skannade dokument, e-post, rapporter, journaler och affärsdokument. Syftet är att kunna analysera information och hur den används och för att företag och organisationer ska kunna ge relevant information till rätt personer vid den tidpunkt då de behöver den. Det är på ECM-marknaden som Formpipe har vuxit till att bli en marknadsledare inom offentlig sektor och en stark utmanare inom exempelvis Life Science och Legal, samt även branschoberoende för delar av produktutbudet.

## STOR ADRESSERBAR MARKNAD

Tillväxten på ECM-marknaden drivs till stor del av organisationers och företags omfattande behov av att effektivisera sin verksamhet och att uppfylla lagkrav och regelverk. För att kunna få ut värdet av information krävs applikationer och tjänster för att – på ett säkert sätt – samarbeta, söka, analysera, bearbeta och distribuera data och innehåll. Drivkrafterna tenderar att kontinuerligt stärkas i samband med en ständigt

ökande informationsmängd och ECM fortsätter att vara ett högt prioriterat område. Analys- och rådgivningsföretaget Gartner's prognos för marknaden globalt<sup>1</sup> är en genomsnittlig årlig tillväxt på 10,6 procent 2015-2020. ECM-marknaden är stor och fragmenterad med en total adresserbar prognostiserad marknad 2017 med systemintäkter på 7,1 miljarder dollar<sup>1</sup>.

## EN MARKNAD I FÖRÄNDRING

ECM-marknaden är i inne i en förändring från ECM som back-end system, där vikten lagts vid styrning och kontroll av ostrukturerad information, till integrerade, funktionsorienterade molntjänster som fokuserar på att förädla och analysera innehåll från en eller flera källor för att få rätt insikter och skapa direkt affärsvärde från informationen. Versionshantering, delning och styrning av innehåll och dokument, som traditionellt setts som viktiga delar inom ECM ses alltmer som standardfunktioner.

Denna utveckling ligger väl i linje med Formpipes strategi där allt fler av bolagets kunder väljer att gå över till Formpipes molnlösningar gällande standard-

<sup>1</sup>) Gartner, Enterprise Software Markets, Worldwide, 2013-2020, 4Q16 update



produkterna, samt med bolagets utveckling av tjänstemoduler som kan bearbeta information både från Formpipes befintliga system eller från andra system.

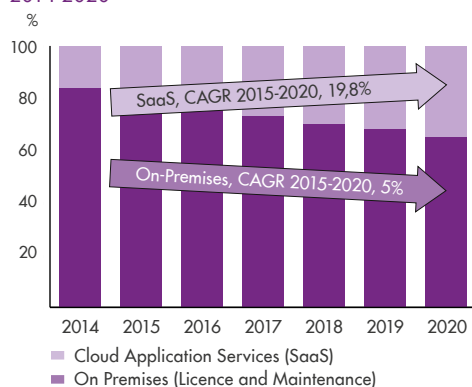
Utvecklingen gällande ECM-programvara går allt mer mot molnbaserade lösningar och Gartner förutspår att minst 50 procent av de ledande ECM-leverantörerna kommer att ha byggt om sina erbjudanden till molnbaserade plattformar redan vid slutet av 2018.

Men även om vi går mer mot molnet kommer intäkterna från traditionell licensförsäljning fortfarande ha en viktig roll under flera år framöver.

#### FRAMTID

Formpipe är väl positionerat för att med fortsatt god lönsamhet kunna utveckla och stärka sin position som en ledande ECM-leverantör.

#### SOFTWARE REVENUE – ON PREMISES VERSUS SAAS, 2014-2020



Källa: Gartner (Januari 2017)

#### FORMPIPES ERBJUDANDEN INOM ECM:

CASE AND DOCUMENT MANAGEMENT

CUSTOMER COMMUNICATIONS MANAGEMENT

GRANTS MANAGEMENT

STRUCTURED DATA ARCHIVING





# CASE AND DOCUMENT MANAGEMENT

Digitaliseringen är den mest samhällsomvälvande processen sedan industrialiseringen. Att vi skiftar från begreppet IT till digitalisering är ett tecken på hög tilltro till marknadens teknikutveckling – fokus flyttas från hårdvara och teknik till hur vi ska kunna utveckla samhället med digitaliseringens potential.

Att kunna selektera, automatisera och se till att rätt mottagare nås av rätt information vid rätt tidpunkt blir allt viktigare när mängden digital information ökar. Case and Document Management handlar om att hantera dokument och information i samarbete, över funktionsgränser, med versionshantering, styrning av rättigheter, spårbarhet samt automatisering av arbetsflöden. Det ger sänkta kostnader, minimerad riskexponering och strukturerad information.

Inom området Case and Document Management adresserar Formpipe offentlig sektor i Sverige och Danmark, samt branscherna Life Science och Legal.

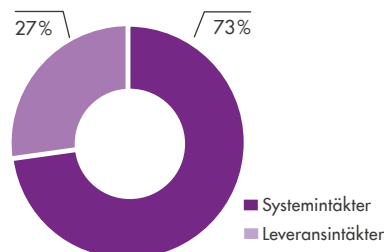
Formpipes kunder ingår i regel fleråriga avtal kring huvudprodukterna för dokument- och ärendehantering och investerar därutöver i de produktgemensamma tilläggsmoduler som Formpipe utvecklar. Det är applikationer och molntjänster som är integrerade mot bolagets huvudprodukter, exempelvis för digital möteshantering, e-tjänster, datakvalitet och PDF-konvertering.

Produkterna inom området levereras antingen som molntjänst eller lokal installation.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

52%

FÖRDELNING AV INTÄKTSSLAG



# Public Sector

Både Formpipe och externa analysföretag bedömer att behovet av digitaliseringsåtgärder kommer att leda till att offentlig sektor fortsätter att investera i befintliga eller nya produkter och tjänstelösningar. Trenden går mot att investeringar i allt högre grad finansieras i verksamhetsbudgeten. Digitaliseringen har gått från att vara en fråga för IT-organisationen till att bli en strategisk fråga för hela verksamheten.

## KUNDER

Formpipe har en ledande position på marknaden mot offentlig sektor i Sverige och Danmark med hundratal kunder hos myndigheter, högsolor, kommuner, landsting och kommunala bolag. Exempel på kunder är Stockholms stad, Malmö stad, Linköpings kommun, Holbæk Kommune, Sønderborg Kommune, Syddjurs Kommune, Skatteverket, VINNOVA, Transportstyrelsen, Västerbottens läns landsting, Stockholms Universitet, Göteborgs Universitet och Stockholmskem.

## DRIVKRAFTER

Produkter och lösningar för dokument- och ärendehantering hjälper de offentliga förvaltningarna att handskas med utmaningar så som:

### ÖKADE KRAV PÅ FÖRBÄTTRAD SERVICENIVÅ

Snabb teknisk utveckling inom exempelvis smarta telefoner, läsplattor och internet, samt andra branschens utveckling av e-tjänster, har lett till att invånare, näringsliv och föreningar ställer allt större krav på ökad service inom offentlig sektor. Vi förväntar oss snabbare besked och beslut samt tillgänglighet dygnet runt.

### KRAV PÅ EFFEKTIVISERING

Automatiserings- och självbetjäningstjänster minskar den administrativa bördan för medborgare och företagare. Digitaliseringsåtgärder kommer successivt att bli än mer betydelsefulla.

## FÖLJA LAGAR OCH KRAV

Krav på transparens och offentlighetsprinciper finns både för EU:s arbete och i olika former bland medlemsstaterna. Lagar och regler styr vilken information som ska vara tillgänglig. Digitalisering av ärenden, dokument och handlingar höjer kvalitet, tillgänglighet och spårbarhet.

## ÅLDRADE BEFOLKNING STÄLLER KRAV PÅ BESPARINGAR

Europas åldrande befolkning kommer att ställa allt större krav på den offentliga sektorns tjänster. Utmaningen är att klara finansieringen av välfärden när fler är äldre och inte förvärvsarbetar. När allt färre försörjer allt fler kommer digitaliseringen att spela en betydande roll för att klara utmaningen.

## PRODUKTER

### Acadre

Det mest använda dokument- och ärendehanteringssystemet på kommunmarknaden i Danmark.

### Platina

Flexibel produkt för hantering av dokument och ärendeprocesser för myndigheter, landsting och större kommuner.

### W3D3

Funktionsrik standardprodukt för dokument- och ärendehantering, paketerad molntjänst med stor kundbas.

# Life Science

På grund av allt strängare och alltmer detaljerade krav på regelefterlevnad som drivs av tillsynsmyndigheter måste företag inom Life Science-branschen kunna påvisa att kvalitet bibehålls i både tillverkningen och igenom produkternas hela livscykel. Detta driver företag att införa strängare compliance-policies, öka samarbetet mellan olika funktioner i organisationen och förbättra datahantering och dataintegritet. De senaste och nu pågående regelförändringarna inom EU förväntas vara bland de mest omfattande hittills.

Den utveckling som tagit fart inom Life Science under det senaste decenniet fortsätter. De stora läkemedelsbolagen fortsätter att expandera och fusioner och förvärv fortsätter med växande portföljer av produkter och varumärken till följd. Mot bakgrund av detta blir det en allt större utmaning att upprätthålla styrningen av kvalitetsprocesser, kvalitetsdokument och gällande lagkrav.

Kvalitetshanteringen behöver innefatta både produkter, verksamhetsprocesser, underleverantörer och kunder för att minska risker, men också för att öka effektiviteten och minska kostnader. Formpipes erbjudanden inom EQMS innehåller funktioner och verktyg för att skapa en infrastruktur för detta.

## MARKNAD

Enligt en rapport från Future Market Insight värderades marknaden för EQMS till 10,8 miljarder USD 2015 och en genomsnittlig årlig tillväxt på 11 procent från 2016 till 2026 förväntas. Segmentet Health and Life Sciences förväntas få den högsta genomsnittliga årliga tillväxten på 11,8 procent, något som tillskrivs de ökade regelkraven i branschen.

Formpipes EQMS-produkter har idag kunder i flera länder i Europa och i USA. Formpipe fortsätter att bearbeta marknaden och bedömer att det finns förutsättningar att bredda erbjudandet geografiskt.

Life Science-branschen styrs av strikta regler från FDA (U.S. Food and Drug Administration), EMA (The European Medicines Agency) samt av tydliga branschregler för kvalitetshantering, GxP.

## GXP

Samlingsnamn för olika regelverk som företag inom Life Science följer:

GCP – Good Clinical Practice  
GDP – Good Distribution Practice  
GLP – Good Laboratory Practice  
GMP – Good Manufacturing Practice

## EQMS

Electronic Quality Management System.  
Verksamhetssystem som hanterar dokument och processer för kvalitet och regelefterlevnad, genom hela värdekedjan. EQMS kan ses som en plattform för kvalitetsledning som underlättar kommunikation, kontroll och samarbete över funktionsgränser.

## PRODUKTER

### Platina LS

En EQMS-produkt med stark processmotor som flexibelt hanterar dokument och processer för regulatorisk kvalitetsledning.

### X-docs

Ger tillsammans med Microsoft SharePoint en färdig plattform för att hantera kvalitetsdokumentation.

# Legal

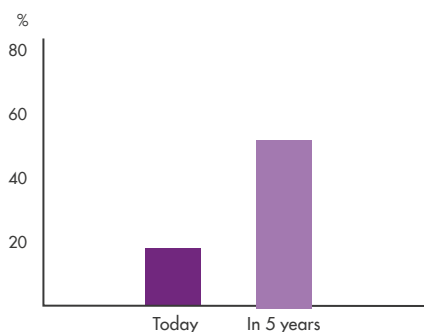
Med ökad konkurrens, åtstramade budgetar och kunder som kräver snabba svar, inte minst via nya digitala kanaler, ställs krav på advokatbyråer att drivas allt mer effektivt. Behov finns av nya, integrerade verktyg för samarbete och digitala ärendeprocesser. Det finns en tröghet hos advokatbyråer att ta till sig den nya teknikens möjligheter, trots att behovet har identifierats av de flesta. Trots att över 90 procent av ledande befattningshavare anser att behovet av effektivisering av arbetsmetoderna är av stor vikt, så är det bara 44 procent som vidtagit åtgärder<sup>1</sup>.

Ökade legala krav gällande säkerhet, integritet och data ställer också allt högre krav på corporate legal-avdelningar och allt mer av ansvaret flyttas från advokatbyråer till bolagsjurister. Det ökade ansvars-

området kräver digitala lösningar som kan optimera kapaciteten.

Formpipes produkter mot Legal stödjer advokatbyråer och corporate legal-avdelningar med digital ärendehantering och produkter har sålts till kunder i Sverige, Nederländerna, USA och Kanada, både som lokala installationer och som molntjänst. Enligt ILTA Technology Survey 2015 förutspår 51 procent av advokatbyråerna att man kommer att öka investeringarna i molnbaserade tjänster. Formpipe fortsätter i första hand att bearbeta marknaden i dessa länder, men bedömer att det finns förutsättningar att bredda erbjudandet geografiskt i framtiden.

## USE OF TECHNOLOGY IS INCREASING FOR IN-HOUSE LEGAL TASKS



Källa: Future Trends for Legal Services, Global research study, Deloitte June 2016

<sup>1</sup>) Law Firms in Transition, Altman Weil, 2016

## PRODUKT

### Contentworker

Ärendecentrerad dokumenthantering med e-posthantering, avtalshantering, kunskapsbank och extranät som hjälper advokatbyråer och bolagsjurister att dela information och samtidigt bibehålla en god styrning. Contentworker integreras i kundernas befintliga SharePoint-miljö eller erbjuds som molntjänst.



# CUSTOMER COMMUNICATIONS MANAGEMENT (CCM)

**CCM-produkter ger stöd för att skapa individanpassade meddelanden, marknadsdokument och affärsdokument. Med CCM-programvaror produceras, individanpassas, formateras och distribueras innehåll från olika system och datakällor till det format som passar bäst för företaget i sin kommunikation med kunder och potentiella affärspartners.**

CCM distribuerar målgruppsanpassad kommunikation via flera olika kanaler, såsom e-post, SMS, webbsidor, sociala medier eller tryckt material.

Med CCM-produkter produceras, individanpassas, formateras och distribueras innehåll från olika system och datakällor till det format som passar bäst för företaget i sin kommunikation med kunder eller andra affärspartners.

Formpipes CCM-produkt, Lasernetet är i huvudsak knuten till försäljning av ERP-system. Formpipes partners rekommenderar Lasetnet till sina kunder för att utöka kundnyttan med ERP-investeringen. Formpipe har ett väl utvecklat samarbete med flera nyckelpartners i Europa gällande Microsoft Dynamics AX och kan därigenom dra nytta av dess stora försäljningsframgångar.

## CCM-MARKNADEN

CCM marknaden är mogen, men likväl under utveckling, med innovationer kring molntjänster och mobilitet. Gartner uppskattade marknaden för CCM programvara till 820 miljoner dollar 2013, baserat på de totala programvaruintäkterna globalt med en årlig tillväxttakt på cirka 11 procent fram till och med 2018. Formpipes CCM-produkt används branschöverskridande och har en god position på den europeiska marknaden, med lokal representation i Nederländerna, Tyskland, Storbritannien och Skandinavien.

Under 2016 lanserades Lasetnet på den nya molnversionen av AX, Dynamics 365 för Operations.

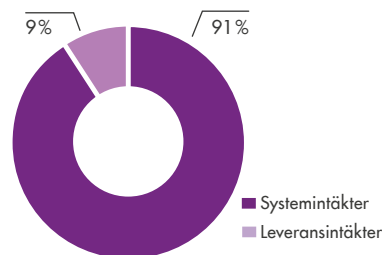
Det oberoende nederländska konsult- och ingenjörsföretaget för energieffektivitet, ees Holland, har valt Lasetnet by Formpipe, för att kunna erbjuda sina kunder inom allmännyttan en förstklassig CCM-lösning. Innan ees Holland hade tillgång till Lasetnet var användarna begränsade av dokumentmallar som krävde konsultinsatser från ERP-leverantören vid minsta förändring.

Det var den första CCM-produkt som lanserades på denna plattform och flera kunder är redan idag igång. Under 2017 kommer Lasetnet också att lanseras på Microsoft appsource, där Microsoftkunder kan hitta certifierade applikationer för AX och ladda ner dem till sin miljö. Genom att finnas med på appsource säkerställer Formpipe en global marknadsnärvaro gällande Dynamics 365.

## ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

15%

## FÖRDELNING AV INTÄKTSSLAG



## PRODUKT

### Lasetnet

Används idag av cirka 2 000 företag över hela världen för att effektivisera hanteringen av utgående och inkommande affärsdokument.

# GRANTS MANAGEMENT

**Grants Management automatiserar hela livscykeln för ansökningar och bidrag för både bidragsfinansiärer och mottagare, från utlysning av programmet till mätning och rapportering av utfallet av insatsen.**

Målet är att skapa en digital och i hög grad automatiserad process för sökande och bedömare och därmed dra ner på tidsödande pappersprocesser och manuella arbetsuppgifter. Att effektivisera Grants Management-processen kräver modern teknologi och standardlösningar för att skapa ökad tillförlitlighet och transparens.

Formpipes Grants Management-produkter säljs i dagsläget till offentlig sektor och är det ledande systemet mot statliga myndigheter. Formpipe ser en ökning av efterfrågan på Grants Management-produkter och bedömer att det finns förutsättningar att bredda erbjudandet. Under 2016 valde den första privata kunden produkten, en av de största privata fonderna i Danmark som under 2016 förväntades dela

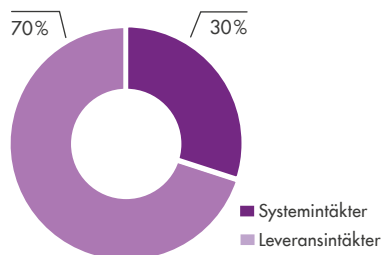
ut stöd för non-profit projekt och välgörande ändamål uppgående till 560 miljoner kronor.

Exempel på kunder är Energistyrelsen, Miljøstyrelsen, NaturErhvervstyrelsen, Socialstyrelsen, Sundheds- og Ældreministeriet, Udenrigsministeriet och Nordea Fonden

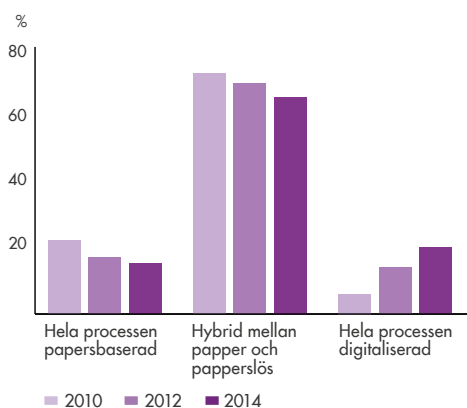
## ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

26%

## FÖRDELNING AV INTÄKTSSLAG



## GRANTS MANAGEMENT-PROCESSEN



Stiftelser och fonder fortsätter att implementera online-ansökningar, elektroniska arbetsflöden och dokumenthanteringslösningar och övergår sakta från en pappersbaserad bidragshanteringsprocess till en process som är så gott som papperslös.

Källa: Grantmakers Information Technology Survey Report, september 2014

Formpipes Grants Management-lösning stödjer bland annat hanteringen av danska jordbruksverkets utbetalningar av miljardbelopp gällande jordbruksstöd till danska lantbrukare. 76 procent av alla ansökningar 2016 hanterades fullständigt automatiskt.

## PRODUKTER

### TAP

En konfigurerbar Business Process Management-plattform som effektiviserar och automatiserar affärsprocesser, med särskild styrka gällande uppsättning och administration av regelbaserade processer.

### TAS

En konfigurerbar standardplattform för ansöknings- och bidragshantering.

# STRUCTURED DATA ARCHIVING

**Strukturerad dataarkivering är förmågan att indexera och flytta viktig verksamhetsdata från aktiva verksamhetssystem, eller system som ska avvecklas. Det ger kontroll och gör data tillgängligt i sitt sammanhang, minskar lagringskostnader och mängden data i den dagliga produktionsmiljön.**

Företag och organisationer står med betydande drifts- och underhållskostnader för att upprätthålla gamla system. Trots att systemen har låg användning behöver de finnas kvar för att möta lagkrav eller för att hantera en möjlig framtida rättstvist, revision eller ett enstaka rapporteringsbehov. Att behålla systemen i aktivt läge kan bli mycket kostsamt, både vad gäller licenser, lagringsyta och anlitande av enskilda specialistkonsulter som fortfarande har kunskap om systemen. Därför ökar efterfrågan på lösningar som systematiskt kan avveckla flera olika system.

## MARKNAD

Gartner estimerar marknaden för så kallad Structured Data Archiving and Application Retirement till 287 miljoner dollar, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 procent<sup>1</sup>. Marknaden startade som ett sätt att behålla kostnadskontroll gällande ökande datamängder i aktiva system, men har skiftat till att till stor del gälla hanteringen vid avveckling av system. Övergången till molnbaserade applikationer, konsolidering av datacenter, företagsfusioner och förvärv är idag faktorer som driver ett ökande behov av att avveckla gamla system.

## OFFENTLIG SEKTOR

Det mesta av vad vi gör i dag sker digitalt och även om den största delen av informationen bara behöver finnas tillgänglig på kort eller medellång sikt, så finns en betydande mängd som måste sparas på längre sikt, med bevarandekrav på över tio år. Formpipes produkt, Long-Term Archive säljs i dagsläget till offentlig sektor i Sverige där aktiviteten är hög. Formpipe vinner merparten av upphandlingarna och har posi-

tioner sig som den ledande leverantören inom området. I högre grad än tidigare upphandlas programvara för e-arkiv som molntjänst, där intäkterna är repetitiva och ökar i takt med användandegrad. Det bedöms som långsiktigt gynnsamt för Formpipe då bolagets kunder stannar länge och över tid ökar sitt användande.

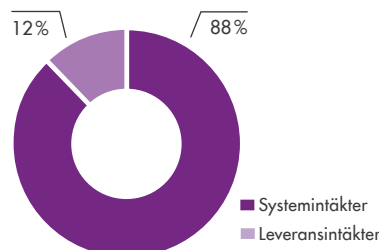
## ÖKAT BEHOV I FLERA- BRANSCHER

Formpipe bedömer att det finns goda förutsättningar för sitt erbjudande gällande Structured Data Archiving också inom branscherna Life Science och Legal där bolaget har etablerade kundrelationer. Tack vare företags och organisationers ökade behov av strukturerad arkivering av data vid avveckling av gamla system finns på sikt stora marknadsmöjligheter för Structured Data Archiving även inom många andra branscher.

## ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN

7%

## FÖRDELNING AV INTÄKTSSLAG



<sup>1</sup>) Magic Quadrant for Structured Data Archiving and Application Retirement, 2016



# 61%

2016 gick 61 procent av tilldelade upphandlingar gällande e-arkiv i svensk offentlig sektor till Formpipe.

Gartner förutspår att structured data archiving kommer att utgöra en femtedel av de insatser som görs gällande informationshantering under 2017, samt att 50 % av alla nuvarande aktiva applikationer kommer att ha avvecklats år 2020. (Build a Leaner Data Center Through Application Retirement, Gartner 2016)

Vid byte till ett modernt ärendehanteringssystem behövde en stor svensk myndighet avveckla det gamla systemet som krävde omfattande hårdvarukapacitet. Long-Term Archive valdes och migreringen var klar efter tre månader. Resultatet blev minskade licens- och underhållskostnader på 900 000 kronor per år. Kunden undgick behovet av att bygga ut datacentrets lokaler samt fick enkel tillgång till den stora mängden migrerad data.

## PRODUKTER

### Long-Term Archive

En produkt för arkivering av strukturerad data som är marknadsledande inom svensk offentlig sektor.

### Email Filing

Används för att spara e-post till dokumenthanteringssystem, med funktioner för automatisering av lagringsprocessen. Produkten ger kontroll över vilken e-post som är sparad, var den är sparad och av vem. Används idag globalt av cirka 450 organisationer med totalt 150 000 användare.



# DÄRFÖR VALDE JAG FORMPIPE

## BEN SAXTON

**Lives:** The Steel City of Sheffield (1 hour north of Nottingham)

**Age:** 38

**Profession:** Head of EU Sales Life Science

**Family:** Married to Jane with two daughters Chloe (7) and Molly (4)

**Hobbies:** all sports. I play football and run trail marathons. When possible (which isn't often) I play golf, handicap of 12. I'm a season ticket holder at Sheffield Wednesday FC and a fan of gritty hard hitting independent films.

**Employed at Formpipe since:** 2015



### How did you end up at Formpipe and what attracted you to the company?

I was approached to apply for the vacant UK Sales position and immediately was interested due to the focus on Life Science. As well as the industry focus I was attracted by the product range available to existing and prospective clients as being a great sales tool. Once I had met the Formpipe team I was impressed by the passion and commitment shown towards delivering great products supported by industry leading support and expertise.

### What did you do before?

I was a Business Development and Account Manager for a generic QMS software company where I looked after their accounts that partially were governed by Life Science regulation, mainly the FDA. Having worked with medical device companies very closely in the past I knew how critical quality metrics and compliance was to them. I wanted to work within a role where the product we supplied was of great importance to our clients

### What is your role today?

My role is greatly varied and exciting but primarily I help identify what is important to a prospective client and show them where our products can help deliver upon their goals. I like to think I do a lot more listening than talking to correctly understand how we can do this. Ultimately my role is about influen-

cing great companies to use a Formpipe Life Science product to ensure their regulatory compliance and introduce business efficiencies – I then stay close to each account to ensure we build a healthy working relationship for years to come.

I am also partly responsible for growing the Formpipe brand within our Life Science sector and within the UK more generally – this leads my involvement in marketing discussions and maintaining our excellent partner network across Europe.

### Describe what motivates you to work at Formpipe

The company places a great amount of trust and faith in its individuals which is empowering and motivating. Whilst knowing you are being trusted to deliver within your role there is a culture of knowledge sharing and being able to reach across the organization for help from any colleague.

Being English it also great to work with Swedes and Danes who are laid back and considerate whilst also being very focused and committed to delivering their very best every day.

### How do you view the opportunities for you to develop in your role at Formpipe?

I feel I am in control of my performance and career at Formpipe. As long as I am delivering what is expected I believe my team would support my career development and career aspirations.

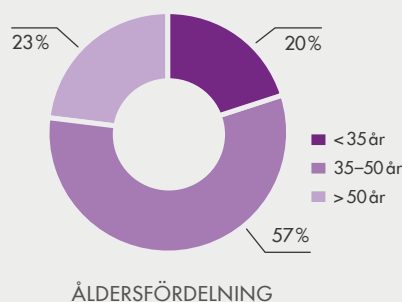
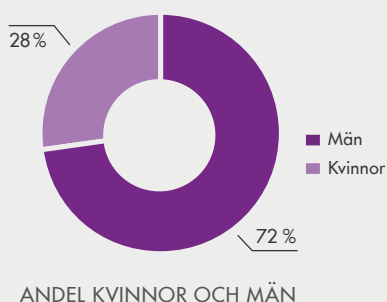
**PETRA SVÄRD****Bor:** Stockholm**Ålder:** 26**Yrke:** Projektledare**Fritid:** Utforska världen, träning samt vänner och familj**Anställd på Formpipe sedan:** december 2016

Under sensommaren 2016 berättade en vän att det fanns en ledig tjänst på hans arbetsplats som han tyckte att jag skulle söka. Jag visste att han arbetade som kundansvarig inom IT-branschen och blev därför väldigt förvånad, det lät inte alls som en matchning med min egen profil. Jag är utbildad maskiningenjör och arbetade då på ett företag som tillverkar och säljer verktyg för skärande bearbetning. Min roll var som offertingenjör för specialtillverkade verktyg med arbetsuppgifter som konstruktionsfrågor, pris-sättning och kundsupport.

Jag trivdes mycket bra med mitt arbete men blev såklart väldigt nyfiken och tog ändå chansen att träffa Formpipe, för att få en bättre bild på vad som eventuellt skulle vänta mig. Efter mitt besök blev jag mer intresserad än vad jag hade förväntat mig. Tjänsten lät som en spännande utmaning som faktiskt skulle kunna passa mig. Formpipe verkade dessutom vara

ett företag med en härlig företagskultur, vilket skapade ytterligare intresse.

Jag var fortfarande lite tveksam till om jag verkligen ville byta jobb, jag trivdes ju bra där jag var, men efter några möten till var jag övertygad – jag skrev under mitt anställningsavtal. Idag arbetar jag som projektledare för införandeprojekt av vår e-arkivprodukt Long-Term Archive. Rollen ger en härlig mix av projektplanering, kundkontakt och problemlösning där jag drivs av målet att kunderna alltid ska känna sig nöjda över hur produkten implementerats – och att vi skapat bästa möjliga förutsättningar för deras verksamhets framtida arbete med digital arkivering. Förutom en utmanande arbetsroll är det bästa med att jobba på Formpipe utan tvekan mina fantastiska kollegor. Vare sig det har varit en bra eller en mindre bra dag på jobbet så får mina kollegor mig alltid att känna glädje över att tillhöra Formpipefamiljen.



# AKTIEN

**Formpipes aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen FPIP. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 500 miljoner kronor.**

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgår till 5 127 360,80 kronor fördelat på 51 273 608 aktier med ett kvotvärde på 0,10 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid årsstämman rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## KURSVUTVECKLING OCH OMSÄTTNING AV AKTIER UNDER 2016

Under 2016 steg Formpipes aktiekurs från 9,05 kronor till stängningskursen den 30 december 9,75 kronor. Högsta betalkurs under året var 9,85 kronor. Lägsta betalkurs var 7,75 kronor den 10 februari. Under 2016 handlades totalt 17 miljoner aktier till ett värde motsvarande 148 miljoner kronor.

## VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman den 25 april 2017 att besluta om utdelning om 0,30 kr (0,10) per aktie,

vilket innebär en total utdelning om 15,4 Mkr (5,0). Till grund för sitt förslag om vinstdisposition har styrelsen enligt 17 kap 3 § 2–3 st i Aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden.

## INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman den 21 april 2016 beslutade att erbjuda personalen ett nytt incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner. Detta program omfattar 500 000 teckningsoptioner och löper på tre år.

## AKTIEÄGARE

Förteckningen över ägarstrukturen i Formpipe baseras på uppgifter från Euroclear per den 31 december 2016. De tjugo största aktieägarna svarade för 69,3 (64,7) procent av kapitalet. Totalt hade Formpipe cirka 2 000 aktieägare per ovanstående datum.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

| År                             | Mån | Transaktion                        | Antal aktier      | Totalt antal kr     | Totalt antal aktier | Kvotvärde/aktie |
|--------------------------------|-----|------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| 2004                           | okt | Aktiekapital                       | 100 000           | 100 000             | 100 000             | 1,00            |
| 2004                           | nov | Split 10:1                         | 900 000           | –                   | 1 000 000           | 0,10            |
| 2004                           | dec | Apportemission                     | 4 799 970         | 479 997             | 5 799 970           | 0,10            |
| 2005                           | dec | Nyemission Digital Diary AB        | 615 000           | 61 500              | 6 414 970           | 0,10            |
| 2005                           | dec | Kvittningsmission                  | 1 917 909         | 191 791             | 8 332 879           | 0,10            |
| 2006                           | sep | Nyemission ALP Data i Linköping AB | 454 545           | 45 455              | 8 787 424           | 0,10            |
| 2007                           | sep | Nyemission EFS Technology A/S      | 1 011 236         | 101 124             | 9 768 660           | 0,10            |
| 2008                           | sep | Nyemission EBI System AB           | 1 937 521         | 193 752             | 11 736 181          | 0,10            |
| 2010                           | mar | Nyemission optionslösen            | 268 323           | 26 832              | 12 004 504          | 0,10            |
| 2011                           | mar | Nyemission optionslösen            | 229 143           | 22 914              | 12 233 647          | 0,10            |
| 2012                           | jul | Företrädesmission                  | 36 700 941        | 3 670 094           | 48 934 588          | 0,10            |
| 2014                           | jul | Apportemission                     | 1 208 814         | 120 881             | 50 143 402          | 0,10            |
| 2016                           | jul | Nyemission optionslösen            | 1 130 206         | 113 020,60          | 51 273 608          | 0,10            |
| <b>Aktiekapital 2016-12-31</b> |     |                                    | <b>51 273 608</b> | <b>5 127 360,80</b> | <b>51 273 608</b>   | <b>0,10</b>     |

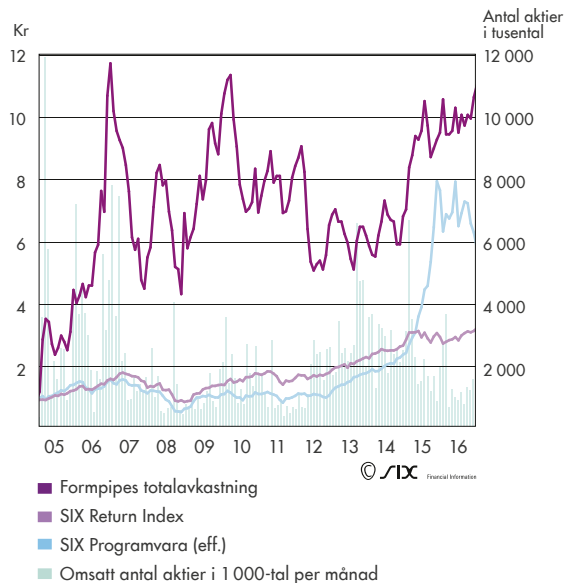
"Formpipe  
är en väl  
positionerad  
marknadsledare"

Redeye, februari 2017

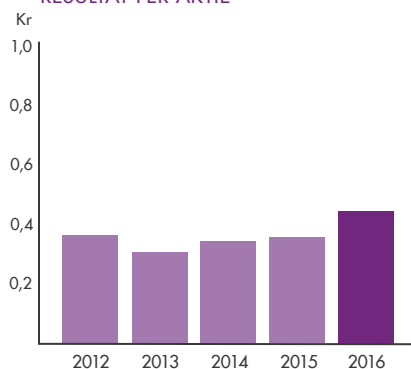
#### ÄGARSTRUKTUR ANTAL AKTIER 2016-12-31

|                                        | Antal aktier      | %             |
|----------------------------------------|-------------------|---------------|
| Aktiebolaget Grens specialisten        | 5 296 351         | 10,33         |
| Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension | 3 577 752         | 6,98          |
| Handelsbankens Nordiska Smabolagsfond  | 3 568 198         | 6,96          |
| Swedbank Robur Ny Teknik Bti           | 3 063 848         | 5,98          |
| Humle Småbolagsfond                    | 2 500 000         | 4,88          |
| Andra AP-Fonden                        | 2 339 762         | 4,56          |
| UBS Switzerland Ag /Clients Account    | 2 211 886         | 4,31          |
| Wernhoff, Thomas                       | 2 000 000         | 3,90          |
| SEB Life International                 | 1 786 354         | 3,48          |
| AB Wallinder & Co                      | 1 376 632         | 2,68          |
| Seb Life International                 | 1 191 442         | 2,32          |
| SEB Sverigefond Småb. ch/risk          | 1 025 800         | 2,00          |
| Six Sis Ag Tryck:                      | 890 696           | 1,74          |
| Sundin, Christian                      | 876 379           | 1,71          |
| Alfredson, Joakim                      | 684 357           | 1,33          |
| Andersson, Willmar                     | 671 622           | 1,31          |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB          | 668 908           | 1,30          |
| Bny Mellon Sa/Nv (Former Bny)          | 649 897           | 1,27          |
| Jonsson, Christer                      | 645 000           | 1,26          |
| Blomdahl, Håkan                        | 500 000           | 0,98          |
| SEB Life International                 | 498 506           | 0,97          |
| Jensen, Ingvar                         | 470 000           | 0,92          |
| Colmtown Management Limited            | 467 500           | 0,91          |
| JP Morgan Chase Bank N.a.              | 406 983           | 0,79          |
| Lindeberg, Erik                        | 400 000           | 0,78          |
| Svenska Handelsbanken AB For PB        | 359 620           | 0,70          |
| Gustavia Sverige                       | 342 161           | 0,67          |
| Nordlander, Bo                         | 318 159           | 0,62          |
| Gilstring, Kåre                        | 300 000           | 0,59          |
| Karlsson, Carl Marten                  | 292 582           | 0,57          |
| Övriga                                 | 11 893 213        | 23,20         |
| <b>Totalt</b>                          | <b>51 273 608</b> | <b>100,00</b> |

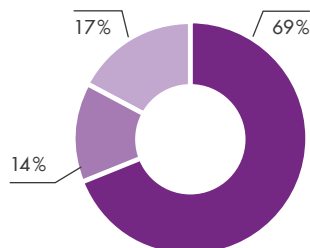
#### FORMPIPES AKTIE-TOTALAVKASTNING



#### RESULTAT PER AKTIE



#### FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV



#### SAMMANLAGT INNEHAV FÖR AKTIEÄGARE SOM ÄGER:

- > 500 000 aktier
- 100 000 – 500 000 aktier
- < 100 000 aktier



# NYCKELTAL

| Mkr                                                                              | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   | 2012   |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Försäljning</b>                                                               |        |        |        |        |        |
| Nettoomsättning                                                                  | 378,7  | 349,3  | 307,0  | 276,0  | 189,6  |
| Systemintäkter                                                                   | 248,6  | 236,0  | 215,7  | 191,2  | 140,6  |
| Support och underhåll                                                            | 167,8  | 157,8  | 143,2  | 131,8  | 87,6   |
| Licens                                                                           | 80,9   | 78,4   | 72,4   | 59,4   | 53,0   |
| Konsult och övrigt                                                               | 130,1  | 113,0  | 91,3   | 84,8   | 49,0   |
| Repetitiva intäkter                                                              | 178,8  | 168,4  | 152,8  | 140,4  | 95,5   |
| <b>Tillväxt och fördelning</b>                                                   |        |        |        |        |        |
| Omsättningsstillväxt, %                                                          | 8,4    | 13,8   | 11,2   | 45,6   | 68,5   |
| Tillväxt i systemintäkter, %                                                     | 5,4    | 9,4    | 12,8   | 36,0   | 33,5   |
| Systemintäkters andel av nettoomsättning, %                                      | 65,7   | 67,6   | 70,3   | 69,3   | 74,1   |
| Repetitiva intäkters andel av nettoomsättning, %                                 | 47,2   | 48,2   | 49,8   | 50,9   | 50,4   |
| <b>Marginaler</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| Rörelsemarginal före avskrivningar och jämförelseförändringar poster (EBITDA), % | 23,2   | 21,1   | 21,2   | 22,2   | 28,3   |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                                        | 7,8    | 5,7    | 6,6    | 10,9   | 12,9   |
| Vinstmarginal, %                                                                 | 6,0    | 5,2    | 5,9    | 6,5    | 7,2    |
| <b>Avkastning på kapital</b>                                                     |        |        |        |        |        |
| Avkastning på operativt kapital, %                                               | 7,5    | 4,8    | 4,9    | 7,3    | 9,2    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                              | 7,3    | 4,6    | 4,7    | 7,2    | 9,0    |
| Avkastning på eget kapital, %                                                    | 6,9    | 5,8    | 6,3    | 6,3    | 7,4    |
| Avkastning på totalt kapital, %                                                  | 5,1    | 3,2    | 5,4    | 4,7    | 7,4    |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                                           |        |        |        |        |        |
| Operativt kapital                                                                | 393,5  | 397,6  | 425,1  | 405,6  | 416,7  |
| Sysselsatt kapital                                                               | 454,4  | 435,2  | 453,2  | 425,8  | 420,4  |
| Eget kapital                                                                     | 346,2  | 315,1  | 307,6  | 264,1  | 240,0  |
| Räntebärande nettoskuld(+)/kassa(-)                                              | 45,6   | 79,1   | 116,9  | 141,5  | 178,6  |
| Soliditet, %                                                                     | 53,3   | 51,0   | 46,7   | 44,6   | 41,8   |
| <b>Kassaflöde och likviditet</b>                                                 |        |        |        |        |        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                         | 69,5   | 73,6   | 76,8   | 74,6   | 34,4   |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                         | -33,0  | -39,9  | -45,5  | -34,2  | -145,1 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                        | -13,0  | -22,0  | -26,1  | -23,8  | 102,0  |
| Årets kassaflöde                                                                 | 23,6   | 11,7   | 5,2    | 16,7   | -8,7   |
| Fritt kassaflöde                                                                 | 33,4   | 29,8   | 38,7   | 44,6   | 15,1   |
| Likvida medel                                                                    | 60,9   | 37,7   | 26,0   | 20,3   | 3,6    |
| <b>Personal</b>                                                                  |        |        |        |        |        |
| Antal anställda, årsmedeltal                                                     | 235    | 242    | 236    | 226    | 136    |
| Antal anställda, periodens slut                                                  | 230    | 239    | 245    | 226    | 226    |
| <b>Aktiedata</b>                                                                 |        |        |        |        |        |
| Antal aktier vid årets slut, tusental                                            | 51 274 | 50 143 | 50 143 | 48 935 | 48 935 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental                            | 50 803 | 50 143 | 49 539 | 48 935 | 38 254 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental                           | 51 203 | 50 592 | 49 539 | 48 935 | 38 254 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                                           | 0,43   | 0,35   | 0,37   | 0,30   | 0,36   |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                                          | 0,43   | 0,35   | 0,37   | 0,30   | 0,36   |
| Eget kapital per genomsnittligt antal aktier, kr                                 | 6,82   | 6,28   | 6,21   | 5,40   | 6,27   |

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Styrelsen och verkställande direktören för Formpipe Software AB (publ), organisationsnummer 556668-6605, avger härmed sin förvaltningsberättelse för verksamhetsåret 2016.

### KONCERNSTRUKTUR

Formpipe Software AB (publ) är moderbolag i en koncern med åtta helägda dotterbolag; Formpipe Software Holding A/S, Formpipe Software A/S, Formpipe Lasernet A/S, Formpipe Lernet GmbH, Formpipe Lernet Ltd., Formpipe Software Benelux B.V., Formpipe Life Science Ltd., Formpipe Inc., samt ett till 65 procent ägt dotterbolag; Formpipe Intelligo AB.

Under året har dotterbolagen Formpipe Software Uppsala AB, Formpipe Software Linköping AB samt Formpipe Software Skellefteå AB fusionerats upp i moderbolaget.

Formpipe Software AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet FPIP.

### OM FORMPIPE

Formpipe utvecklar och tillhandahåller programvaror och lösningar för högkvalitativ informationshantering. Fokus ligger på ECM-produkter (Enterprise Content Management) för dokument- och ärendehantering, e-arkiv och hantering av kundkommunikation (Customer Communications Management). Genom hög produktkvalitet och stabilitet genereras kostnads- och effektivitetsvinster åt Formpipes kunder. Formpipe har en unik position på ECM-marknaden med en stabil och lönsam kundbas som ger resurser för att investera i nya marknader och att utveckla nya erbjudanden. Formpipes främsta konkurrensmedel är produkter av hög kvalitet och en stor förståelse för hur effektiv informationshantering fungerar.

Bolaget fokuserar sina erbjudanden mot offentlig sektor, där bolaget är marknadsledande, mot Life Science-branschen och mot området Legal samt med branschoberoende erbjudanden gällande Customer Communications Management.

### Affärsmodell

Formpipes affärsmodell baseras på att teckna långsiktiga licens- och underhållsavtal, samt assistera kunder med implementering och anpassning av bolagets mjukvara till kundens specifika behov. Formpipe redovisar sina intäkter i tre kategorier; licensintäkt, support- och underhållsintäkt samt leveransintäkt. Licensen betalar kunden vid avtalets tecknande och underhållsavtalet som ger kunden rätt till uppgraderingar och mjukvarustöd erläggs årligen i förskott. En mindre men växande del av Formpipes intäkter kommer från försäljning av så kallade OnDemand-tjänster (Cloud services eller Software as a Service – SaaS) där kunden betalar en periodisk avgift som täcker såväl licensrättigheten som underhållsavtalet. Leveransintäkter redovisas löpande under projektets gång.

Utöver den egna leveransorganisationen har Formpipe ett brett nätverk av certifierade partners som implementerar och även försäljer bolagets produkter. Genom partnernätverket nås kunder som bolaget inte skulle kunna bearbeta med egna resurser, vilket ger ökad försäljning och ökad lönsamhetsmässig hävstång i bolagets affärsmodell. På detta sätt kan Formpipe nå en ökad försäljning och marknadspenetration utan att behöva öka den egna personalstyrkan i samma takt, vilket innebär större möjligheter att kontrollera den affärsmässiga risken i verksamheten.

Formpipe har huvuddelen av sina kunder inom offentlig sektor, en sektor som har kommit långt i sitt utnyttjande av ECM-produkter. Offentlighetsprincipen och "24-timmarsmyndigheten" har varit starka drivkrafter i den offentliga förvaltningens digitalisering. Bolaget har sedan 2010 även investerat i att forma sitt erbjudande gentemot Life Science som

påminner om den offentliga sektorn i det att den är hårt reglerad av centrala organ. För aktörer inom Life Science är det amerikanska regelverket från FDA (U.S. Food and Drug Administration) och det europeiska från EMA (European Medicines Agency) styrande. Dessa regelverk efterlevs globalt vilket gör denna sektor lämplig som språngbräda ut på den internationella marknaden.

### VERKSAMHETSÅRET 2016

De strukturella förändringar som genomfördes under andra halvåret 2015 samt även under första halvåret 2016 gav önskad effekt och koncernens lönsamhet och kassaflöde har successivt stärkts under året. De delar av verksamheten som tidigare har presterat enligt förväntan har fortsatt att leverera bra, samtidigt som de delar som underpresterat nu bättre anpassats till sina förutsättningar och därmed stärkts resultatmässigt. Koncernen gör ett gott resultat för verksamhetsåret 2016 och är väl positionerat att fortsätta den påbörjade förbättringen av lönsamheten och kassaflödet.

### Sverige

Formpipes verksamhet riktad mot offentlig sektor i Sverige har haft ett mycket framgångsrikt år. Stort fokus har legat på leveransprojektet till Stockholms stad, vilket har utvecklats väl enligt plan men dock belastat resultatet för året då viktiga leveranspunkter för intäktsföringen ligger under 2017 och framåt. Under 2016 har själva systemkonfigurationen skett och leveransgodkänt av Stockholms stad. I och med detta leveransgodkännande kunde en första del av systemlicensen intäktsföras, uppgående till 4 Mkr. Denna fas har annars varit arbetsintensiv och sysselsatt stora delar av den svenska organisationen, samtidigt som vissa delar levererats med externa underkonsulter, vilket inneburit att projektet än så länge inte bidragit till Formpipes lönsamhet i någon större utsträckning. Projektet har nu gått in i nästa fas där tre pilöförförvaltningar skall implementeras. Denna fas beräknas vara klar under sommaren 2017 varpå breddinförande följer där de resterande 47 förvaltningarna skall implementeras under en tre-årsperiod.

Mot slutet av 2015 noterades tecken på att marknaden för system för långtidsbevarande äntligen började ta fart. Den trenden har ytterligare stärkts under 2016 och aktiviteten inom detta område har varit febril. Formpipe har, med sin produkt Long-Term Archive, under året befestat sin position som marknadsledande inom detta område och har vunnit 9 av de 16 upphandlingar som erhållit tilldelningsbeslut under 2016. Det är vanligt förekommande att flera myndigheter går samman i en upphandling varför antalet upphandlande myndigheter är betydligt fler. Formpipe har genom dessa upphandlingar erhållit tilldelning från 23 myndigheter av totalt 38 under 2016. Stor del av dessa upphandlingar har varit i form av tjänst (SaaS), vilket innebär att den årliga intäkten kommer öka i takt med att kunderna ansluter fler system till arkivet.

Utöver dessa upphandlingar har ett ökat intresse från privata aktörer noterats under året. Produkten Long-Term Archive är generisk och löser ett behov som finns i samtliga organisationer i och med den alltjämt ökande informationsmängden, samt det löpande behovet att uppgradera och ersätta IT-system. Med Long-Term Archive har Formpipe ett starkt produktutbud som är både bransch- och geografiskt oberoende.

### Danmark

Produktområdet Lernet, customer communications management (CCM), fortsätter att utvecklas starkt internationellt, drivet av framgångarna

för Microsofts ERP-system; Dynamics AX och Dynamics NAV. Lasernet möjliggör att affärsdokument levereras i precis det format och layout som önskas. På så vis säkras kommande krav på format, leverans och arkivering av affärsdokument. Produkten, som är en plug-in till nämnda ERP-system, ses idag som en naturlig del i ett införandeprojekt och är mycket uppskattad av både kunder och partners. Under 2016 erhöles flera ordrar från större kunder än tidigare, med planerade globala utrollningar. I takt med att dessa installationer tas i bruk ökar intäkterna från redan sålda licenser vilket borgar för en fortsatt positiv utveckling under en överskådlig tid.

Under andra halvåret 2015 och en bit in på 2016 genomfördes strukturella åtgärder inom Formpipes verksamhet mot den danska kommunala sektorn. Området har under flera år haft en utmanande marknadssituation med vikande resultat som följd. Området har nu styrts om till att fokusera på befintliga kunders behov och därigenom säkra de långsiktiga repetitiva intäkterna som denna kundbas står för. Omstruktureringen har slagit väl ut och verksamhetsområdet har stärkt sin lönsamhet successivt under hela året.

Inom Grants Management (bidragsansökningar) fortsätter Formpipes största kund, NaturErhvervstyrelsen (danska Jordbruksverket), expandera sin investering i den automatiserade bidragshanteringsprocessen för nationella EU-bidrag. Danmarks jordbruksverk är bäst i klassen vad gäller att införliva och efterleva de direktiv som kontinuerligt uppdateras avseende EU:s jordbruksstöd. Flera jordbruksverk i Europa misslyckas regelbundet med att betala ut korrekt bidrag i rätt tid, vilket leder till stora böter. Avsaknad av automatiserade system gör det nästintill omöjligt att leva upp till EU:s föränderliga krav. Flertalet länder har försökt att bygga systemstöd för denna process och sneglar nu på den danska lösningen som Formpipe byggt. Än så länge har ingen upphandling avseende detta kommit ut men kraven från EU blir tydligare och böterna högre för de länder som inte lever upp till kraven, vilket tvingar respektive jordbruksverk att lösa problemen. Formpipe ser stor potential i att paketera lösningen till NaturErhvervstyrelsen och försälja den till ytterligare länder, vilket även ses som positivt från kundens sida då det innebär delad utvecklingskostnad framgent.

### Life Science

Affärsområdet Life Science har haft en fortsatt långsam utveckling under 2016. Utifrån denna utveckling genomfördes under första halvåret kostnadsbesparande åtgärder inom verksamheten. Åtgärderna gav snabb effekt vilket innebär att affärsområdets kostnadsbild är bättre anpassad till nuvarande situation och kräver betydligt lägre intäkter för att börja bidra positivt till koncernens resultat. Affärsområdet har fortfarande en mycket intressant prospektlista som snabbt kan vända verksamheten till lönsamhet.

### UTSIKTER FÖR 2017

Efterfrågan inom offentlig sektor förväntas förbli relativt stabil även i fortsättningen. Både på den svenska och danska marknaden har dock Formpipe så ledande positioner att det är svårt att växa snabbare än marknaden och marknaden tillväxt begränsas av den offentliga sektorns budgetutrymme. Formpipe fokuserar på att möta behovet hos sin befintliga kundbas genom kontinuerlig utveckling av moduler och lösningar till deras befintliga installationer. Syftet är att få kunderna att utöka sitt användande av produkterna genom att öka antalet användare samt digitalisera mer avancerade processer. Formpipe har, genom upphandlingen från Stockholms stad samt framgångarna från de genomförda upphandlingarna för arkivlösningar, fått svar på vitt att Formpipes erbjudande är det starkaste på marknaden när kunderna har höga ambitioner med sin IT-agenda. Detta är ett viktigt kvitto på bolagets höga produktutvecklingstakt de senaste åren och borgar för en fortsatt stark ställning på dessa marknader.

Grants Management i allmänhet och lösningen för NaturErhvervstyrelsen i synnerhet fortsätter att vara ett intressant område. Lösningen som Formpipe byggt åt NaturErhvervstyrelsen för ansökningar och distribution av EU-bidrag till landets bönder är den främsta i sitt slag

och andra EU-länder ser Danmark som ett föregångsland inom detta område. Stort intresse finns bland de andra jordbruksverken i Europa för Formpipes lösning då lagkrav ständigt tvingar dessa myndigheter att bli snabbare och mer korrekta i sin bidragshantering.

Lasernet bedöms fortsätta sin starka utveckling från 2016 i kölvattnet av de globala framgångarna för Microsoft Dynamics AX och NAV. Lasernet är sedan tidigare en väldigt internationellt spridd produkt och de senaste åren har även inneburit betydligt större installationer hos internationella kunder, en utveckling som förväntas fortsätta under de kommande åren.

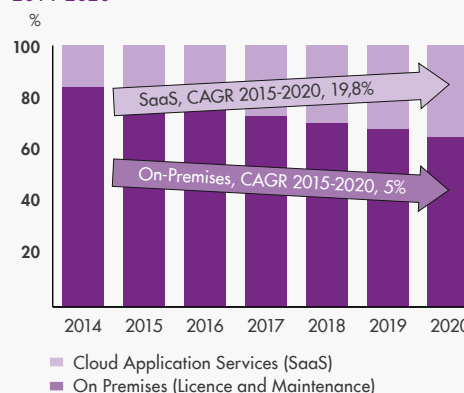
Arbetet inom affärsområdet Life Science löper på utifrån den ambitiösa agenda som sattes vid förvärvet av GXP Ltd., dock har nyförsäljningen inte realiserats i förväntad takt. Även om bolaget inte vunnit tillräckligt många nya affärer har vi inte heller förlorat särskilt många anbud. Många kunder har stora behov av att uppgradera sina befintliga miljöer, men ledtiderna till beslut har hittills varit väldigt långa. Formpipe ses som ett modernt och attraktivt alternativ till de mer etablerade aktörerna men behöver fortfarande bevisa sig. Affärsområdet har idag en organisation och en marknadsnärvaro som gör oss till ett trovärdigt alternativ på denna marknad. En stadigt växande prospektlista vittnar också om det stora intresse som finns för Formpipes lösningar inom detta segment.

### MARKNAD

Enterprise Content Management (ECM) används för att skapa, lagra, distribuera, återsöka, arkivera och hantera digitalt innehåll (som skannade dokument, e-post, rapporter, journaler och affärsdokument) för att slutligen analysera denna information och hur den används. Detta ger företag och organisationer möjligheten att tillhandahålla relevant information till rätt personer vid rätt tillfälle. Det är på ECM-marknaden som Formpipe vuxit till en marknadsledare inom offentlig sektor och en utmanare inom exempelvis Life Science och Legal.

Tillväxten på ECM-marknaden drivs till stor del av organisationers och företags omfattande behov av att effektivisera sin verksamhet och att uppfylla lagkrav och regelverk. För att kunna få ut värdet av informationen krävs applikationer och tjänster för att – på ett säkert sätt – samarbeta, söka, analysera, bearbeta och distribuera data och innehåll. Drivkrafterna tenderar att kontinuerligt stärkas i samband med en ständigt ökande informationsmängd och ECM fortsätter att vara ett högt prioriterat område. Analys- och rådgivningsföretaget Gartner's prognos för marknaden globalt är en genomsnittlig årlig tillväxt på 10,6 procent (software revenue) under åren 2015-2020<sup>1</sup>. ECM-marknaden är fortfarande en stor, fragmenterad marknad med en total adresserbar marknad gällande systemintäkter 2017 på 7,1 miljarder dollar<sup>1</sup>.

### SOFTWARE REVENUE – ON PREMISES VERSUS SAAS, 2014-2020<sup>1</sup>



1) Källa: Gartner, Enterprise Software Markets, Worldwide, 2013-2020, 4Q16 update

## EN MARKNAD I FÖRÄNDRING

ECM-marknaden är i en förändring från ECM som back-end system, där vikten lagts vid styrning och kontroll av ostrukturerad information, till integrerade, funktionsorienterade molntjänster som fokuserar på att förädla och analysera innehåll från en eller flera källor för att få rätt insikter och skapa direkt affärsvärde från informationen. Versionshantering, delning och styrning av innehåll och dokument, som traditionellt setts som viktiga delar inom ECM ses alltmer som standardfunktioner.

Denna utveckling ligger väl i linje med Formpipes strategi där allt fler av bolagets kunder väljer att gå över till molntjänster gällande standardprodukterna, samt med bolagets utveckling av moduler som kan bearbeta information både från Formpipes befintliga system eller från andra system.

Utvecklingen gällande ECM-programvara går allt mer mot molntjänster och Gartner förutspår att minst 50 procent av de ledande ECM-leverantörerna kommer att ha byggt om sina erbjudanden till molnbaserade plattformar redan vid slutet av 2018. Men även om vi går mer mot molnet kommer intäkterna från traditionell licensförsäljning fortfarande ha en viktig roll under flera år framöver.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

### Avtal med Stockholms stad

Formpipe tecknade avtal med Stockholms stad. Affärsvärdet uppgår till cirka 50 Mkr över en femårsperiod, varav cirka hälften utgörs av systemintäkter. Efter den initiala avtalsperioden finns möjlighet för Stockholms stad till förlängning om ytterligare 15 år.

### Övriga nyheter av väsentlig karaktär

- Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Bo Nordlander (ordförande), Charlotte Hansson och Kristina Lindgren, samt nyvalde ledamöterna Martin Henricson och Peter Lindström.
- Incitamentsprogrammet som efter årsstämman erbjöds personalen fulltecknades.
- Till aktieägarna utdelades 0,10 kr per aktie (- kr), motsvarande totalt 5 014 340 kronor.

### Order av väsentlig karaktär

Formpipe har under året erhållit ett stort antal ordrar varav några har varit av större karaktär och därmed haft en positiv påverkan på årets resultat.

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

En flerårsöversikt visar att bolaget haft en historiskt kraftig omsättningsökning, delvis drivet av förvärv, med en bibehållen hög lönsamhet. 2010 visar däremot en vikande omsättning och lönsamhet. Delvis förklaras detta av bolagets strategival att bli ett renodlat produktbolag och därmed avstå konsultintäkter till förmån för sina partner. 2011 var första året med fullbordad omställning och systemintäkterna uppgick till 94 procent av intäkterna. Förvärvet av Traen-koncernen, som konsoliderats från 1 augusti 2012, medförde en kraftigt ökad nettoomsättning 2012 och även 2013 då det inkluderats hela året. Under 2014 genomfördes ett mindre förvärv som bidrog till tillväxten men den underliggande organiska tillväxten var god, vilket fortsatt även under 2015. I och med avyttringen av verksamhetsområdet för kundspecifika konsulttjänster i Danmark under 2015 har siffrorna i grafen nedan justerats för åren 2012 och framåt för att reflektera den kvarvarande verksamheten. 2016 växte omsättningen med drygt 8 procent och lönsamheten förbättras från året innan.

### Intäkter

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 378,7 (349,3) Mkr, vilket motsvarar en ökning med 8 procent. Systemintäkterna ökade med 5 procent från föregående år och uppgick till 248,6 (236,0) Mkr. Periodens totala repetitiva intäkter ökade med 6 procent från föregående år och uppgick till 178,8 (168,4) Mkr, vilket motsvarade 47 procent av nettoomsättningen. Valutakurs effekter har påverkat nettoomsättningen positivt med 2,0 Mkr mot föregående år.

## Kostnader

Rörelsens kostnader för året ökade med 6 procent från föregående år och uppgick till 345,9 (327,5) Mkr.

Stor del av Formpipes rörelsekostnader är knutna till personalen och personalkostnaderna för året uppgick till 203,9 (202,2) Mkr, vilket är en ökning med 1 procent. Antalet anställda vid årets utgång uppgick till 230 (239) personer och i genomsnitt under året till 235 (242) personer. Fördelning av personal samt löner och ersättningar framgår av not 7.

Försäljningskostnader uppgick till 52,4 (48,4) Mkr och utgörs främst av tredjepartsleverantörer av konsulting och produkter samt försäljningsprovisioner till partners.

Övriga kostnader uppgick till 71,6 (70,0) Mkr.

Aktiverat utvecklingsarbete för egen räkning uppgick under året till 37,2 (45,0) Mkr.

Jämförelsestörande poster uppgick under året till 3,1 (1,9) Mkr och avser organisatorisk omstrukturering.

Avskrivningarna uppgick under året till 55,3 (51,9) Mkr.

Finansiella poster netto uppgick till -2,1 (-6,1) Mkr och består av räntekostnader om -4,7 (-5,2) Mkr och valutakursdifferenser om 2,6 (-0,9) Mkr. Årets skattekostnad uppgick till 7,2 (4,3) Mkr.

## Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar och jämförelsestörande poster (EBITDA) för året uppgick till 88,0 (73,7) Mkr, med en EBITDA-marginal om 23,2 (21,1) procent. Valutakurs effekter har påverkat EBITDA positivt med 0,5 Mkr mot föregående år (se not 10).

Rörelseresultatet för året uppgick till 29,7 (19,8) Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,8 (5,7) procent.

Resultat före skatt uppgick till 27,5 (13,7) Mkr, vilket motsvarar en marginal om 7,3 (3,9) procent.

Årets resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 20,4 (9,4) Mkr, vilket motsvarar en vinstmarginal om 5,4 (2,7) procent.

Resultat hänförligt till avyttrade verksamheter uppgick till 2,4 (8,7) Mkr och avser erhållen tilläggsköpeskilling efter skatt (resultat 4,8 Mkr och köpeskilling 3,9).

Årets resultat inklusive minoritetens andel uppgick till 22,8 (18,2) Mkr vilket motsvarar en vinstmarginal om 6,0 (5,2) procent och fördelas per aktie enligt tabellen på sidan 28.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 139,4 (40,7) Mkr och årets resultat till 23,5 (9,2) Mkr. I resultatet ingår resultat från andelar i koncernföretag med 2,9 (21,9) Mkr. Under året har de helägda svenska dotterbolagen Formpipe Software Uppsala AB, Formpipe Software Linköping AB samt Formpipe Software Skellefteå AB fusionerats upp i moderbolaget.

## KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

### Investeringar och förvärv

Totala investeringar för perioden januari–december uppgick till 38,8 (47,2) Mkr, exkluderande eventuella förvärv och avyttringar av verksamheter.

### Immateriella tillgångar

Formpipe investerar löpande resurser i produktutveckling av nya och befintliga applikationer. Under året har totalt 37,2 (45,0) Mkr investerats i immateriella tillgångar, främst avseende aktiverade utvecklingskostnader.

Goodwill-posterna har i bokslutet värderats och det har konstaterats att ingen av de kassaflödesgenererande enheterna har ett bokfört värde överstigande återvinningsvärdet, varvid inget nedskrivningsbehov föreligger.

### Materiella tillgångar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1,4 (2,0) Mkr och utgjordes främst av dator- och kontorsutrustning.

| Resultat per aktie                                                                    | 2016       | 2015       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Antal utestående aktier vid årets slut                                                | 51 273 608 | 50 143 402 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning                                           | 50 802 689 | 50 143 402 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                                          | 51 202 646 | 50 591 527 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr                          | 21 877     | 17 490     |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare – kvarvarande verksamhet, Tkr | 19 443     | 8 747      |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare – avyttrad verksamhet, Tkr    | 2 434      | 8 743      |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:                          |            |            |
| – per antal utestående aktier, kr                                                     | 0,43       | 0,35       |
| – per antal utestående aktier – kvarvarande verksamhet, kr                            | 0,38       | 0,17       |
| – per antal utestående aktier – avyttrad verksamhet, kr                               | 0,05       | 0,17       |
| – per genomsnittligt antal aktier före utspädning, kr                                 | 0,43       | 0,35       |
| – per genomsnittligt antal aktier före utspädning – kvarvarande verksamhet, kr        | 0,38       | 0,17       |
| – per genomsnittligt antal aktier före utspädning avyttrad verksamhet, kr             | 0,05       | 0,17       |
| – per genomsnittligt antal aktier efter utspädning, kr                                | 0,43       | 0,35       |
| – per genomsnittligt antal aktier efter utspädning – kvarvarande verksamhet, kr       | 0,38       | 0,17       |
| – per genomsnittligt antal aktier efter utspädning – avyttrad verksamhet, kr          | 0,05       | 0,17       |

#### Förvärv/avyttring av verksamhet

Under perioden har likvid för tilläggsköpeskilling avseende avyttrad verksamhet erhållits uppgående till 3,1 (3,9) Mkr.

#### Finansiell ställning och likviditet

##### Likvida medel

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 60,9 (37,7) Mkr. Bolaget har en checkräkningskredit på totalt 32,6 (10,0 Mkr och 17,6 MDKK) Mkr som vid periodens utgång var outnyttjad (0,0) Mkr. Formpipe hade vid årets utgång räntebärande skulder uppgående till 106,5 (116,8) Mkr varpå bolagets nettoskuld uppgick till 45,6 (79,1) Mkr.

Bolaget har ett starkt kassaflöde och ser i dagsläget inte något ytterligare externt finansieringsbehov. En kraftigt negativt påverkad ordergång kan få påverkan på det operativa kassaflödet varpå uppkomsten av ett kortsiktigt finansieringsbehov aldrig kan uteslutas. Ledningen bedömer dock att inga sådana behov kommer föreligga kommande perioder.

#### Uppskjuten skattefordran

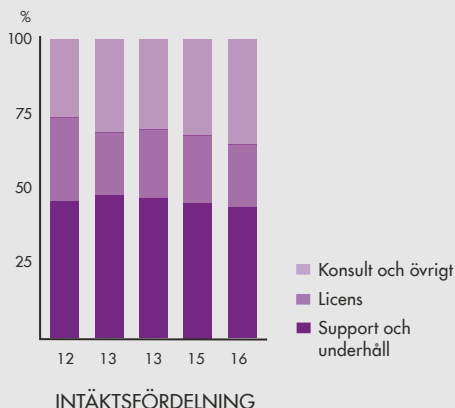
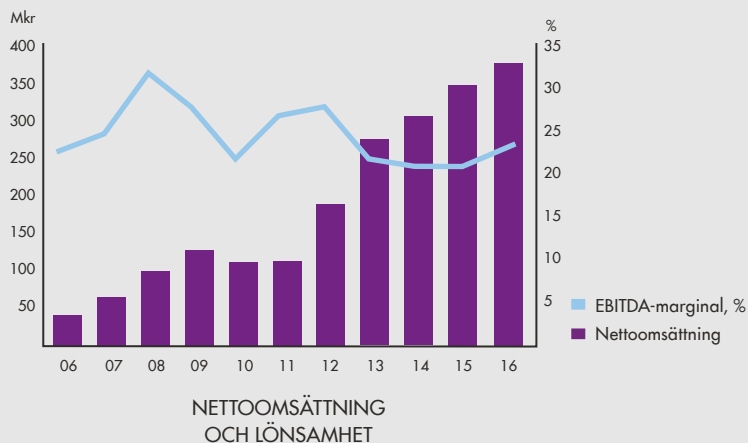
Koncernens uppskjutna skattefordran hänförlig till ackumulerade underskottsavdrag uppgick vid periodens utgång till 17,0 (23,7) Mkr. Koncernen har vid periodens utgång ackumulerade underskottsavdrag om 2,3 (1,6) Mkr som ännu ej är aktiverade.

#### Eget kapital

Eget kapital vid årets utgång uppgick till 346,2 (315,1) Mkr, vilket motsvarade 6,75 (6,28) kr per utestående aktie. Värdeförändringar av den svenska kronan har påverkat värdet av koncernens nettotillgångar i utländsk valuta med 6,9 (-10,2) Mkr från föregående årsskifte.

#### Räntebärande skulder

Formpipe tog i samband med förvärvet av Traen-koncernen 2012 upp ett räntebärande lån om 63,0 Mkr och 103,2 MDKK i syfte att refinansiera den befintliga låneskulden i Traen samt finansiera delar av transak-





tionen. Under 2015 omförhandlades lånet med anledning att skulden blivit avsevärt mindre och med syfte att ge Formpipe större flexibilitet i användandet av sitt positiva kassaflöde. Enligt det nya avtalet amorteras lånet med 5,2 Mkr och 8,6 MDKK per år.

Vid årets utgång uppgick de räntebärande låneskulden till 106,1 (118,3) Mkr, fördelat på 34,1 (39,4) Mkr och 55,9 (64,5) MDKK.

### Soliditet

Koncernens soliditet uppgick vid årets utgång till 53 (51) procent.

### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 69,5 (73,6) Mkr, varav hänförligt till avyttrad verksamhet uppgick till - (4,8) Mkr.

Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -33,0 (-39,9) Mkr, varav erhållen likvid för avyttrad verksamhet uppgick till 3,1 (3,9) Mkr, investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 34,5 (41,8) Mkr och investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1,4 (2,0) Mkr.

Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -13,0 (-22,0) Mkr och utgörs av amortering av räntebärande skuld 13,6 (22,3) Mkr, inbetald likvid för aktier till följd av lösen av personalens teckningsoptionsprogram 7,5 (-) Mkr, betald likvid för återköp av teckningsoptioner om 0,5 (-) Mkr, inbetald premie från nytt teckningsoptionsprogram till personalen om 0,3 (0,2) Mkr samt betalda utdelningar om totalt 6,6 (-) Mkr inklusive minoritetsintressen.

Koncernens totala kassaflöde under året uppgick till 23,6 (11,7) Mkr.

### VÄSENTLIGA RISER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna i Formpipes verksamhet avser bolagets försäljning och bolagets förmåga att behålla och attrahera kompetent personal.

Formpipes nettoomsättning om 378,7 (349,3) Mkr utgjordes till 47 (48) procent av repetitiva intäkter. De repetitiva intäkterna är årligen återkommande och utgör därmed en stabil och trygg bas i bolagets intjäning. Resterande intäkter kommer från nyförsäljning av licenser och leveransprojekt och är föremål för större osäkerhet då de påverkas av kundernas efterfrågan och förändrade marknadsförutsättningar.

Leveransverksamhetens projekt avser den egna produktportföljen varför risken i denna typ av konsultverksamhet kan anses som låg. Stor del av verksamheten avser uppgraderingar vilka är enkla att planera och genomföra, vilket i sin tur bidrar till en långsiktigt stabil verksamhet. Leveransorganisationen återfinns i huvudsak i koncernens danska verksamhet. Den danska marknaden har högre flexibilitet och bättre möjligheter att snabbt ställa om personalstyrkan utifrån ändrad efterfråganivå, vilket innebär en mer hanterlig risk för koncernen.

Humankapitalet i Formpipe är viktigt och tillgång till kompetent personal en kritisk framgångsfaktor. Bolaget möter detta genom att erbjuda personalen marknadsmässiga och konkurrenskraftiga kompensationspaket. Över tid varierar dock tillgången på personal med rätt kompetens vilket kan leda till kostnadsökningar för bolaget.

Känslighetsanalysen nedan beskriver effekten på Formpipes resultat före skatt för den kvarvarande verksamheten för 2016, som uppgick till 27,5 (13,7) Mkr, vid förändring av ett antal faktorer:

| Känslighetsanalys    | Förändring  | Inverkan på resultat före skatt, Mkr |
|----------------------|-------------|--------------------------------------|
| Efterfrågan licenser | +/- 5%      | +/- 4,0                              |
| Efterfrågan leverans | +/- 5%      | +/- 6,5                              |
| Personalkostnad      | +/- 5%      | -/+ 10,2                             |
| STIBOR/CIBOR*        | +/- 100 bps | -/+ 1,1                              |
| DKK/SEK              | +/- 5%      | +/- 1,2                              |
| GBP/SEK              | +/- 5%      | -/+ 0,3                              |
| USD/SEK              | +/- 5%      | -/+ 0,1                              |

\*Förändringen i referensränta för lånen (STIBOR och CIBOR) är beräknad som helarseffekten baserad på räntebärande skuld vid årets slut.

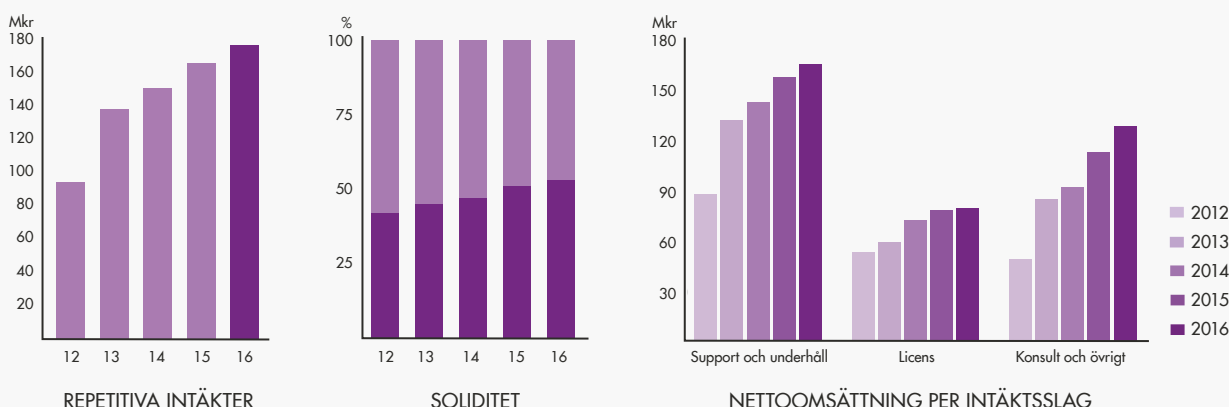
Ytterligare redogörelse för risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget exponeras för återfinns under not 4.

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

#### TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Årsstämmans beslut överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade principer för ersättning. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2016, eller där ändring sker i ersättning därefter. Styrelsen har inte utsett något separat ersättningsutskott utan istället hanterar styrelsen i sin helhet frågor om ersättning och andra anställningsvillkor.

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension, avgångsvillkor och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation.



Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen är relaterad till uppfyllelsegraden av finansiella mål som uppställts av styrelsen för koncernen. Den rörliga ersättningen utgör maximalt 40 procent utöver fast lön. Samtliga rörliga ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och utfallsgränser. Rörlig ersättning hänförlig till räkenskapsåret reserveras för i årsredovisningen när så är applicerbart och utbetalas i nära anslutning till årsstämman. Bolaget har aktierelaterade incitamentsprogram som riktas till hela personalen (inklusive verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare) avsedda att främja bolagets långsiktiga intressen. Styrelsen utvärderar löpande huruvida ytterligare optionsprogram eller någon annan form av aktierelaterat eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram bör föreslås bolagsstämman. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska ha premiebaserade pensionsavtal. Pensionering sker för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar baseras enbart på den budgeterade lönen. Vid den verkställande direktörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 6 månaders uppsägningstid och 6 månaders avgångsvederlag. Andra inkomster som den verkställande direktören uppbär under den period avgångsvederlag utbetalas avräknas från avgångsvederlaget. Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida gäller 6 månaders uppsägningstid. Mellan bolaget och de andra ledande befattningshavarna gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 till 6 månader. För det fall bolaget blir föremål för ett offentligt uppköps-erbjudande som medför att minst 30 procent av bolagets aktier hamnar i samma aktieägares hand, har den verkställande direktören, vid bolagets eller den verkställande direktörens uppsägning, rätt till ett särskilt avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner vid tidpunkten för uppsägningsbeskedet. Sådant avgångsvederlag är avräkningsfritt, ska utbetalas i dess helhet vid anställningens upphörande och ersätter det avgångsvederlag som den verkställande direktören normalt har rätt till enligt sitt anställningsavtal.

Årsstämman gav styrelsen möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

De för årsstämman 2017 föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare är oförändrade från 2016.

## AKTIESTRUKTUR

Formpipes aktie handlas under kortnamnet FPIP på Nasdaq Stockholm. Varje aktie i Formpipe berättigar till en röst på årsstämman och äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinster.

Formpipes aktiekapital uppgick vid utgången av 2016 till 5 127 360,80 kronor fördelat på 51 273 608 aktier.

Per den 31 december 2016 hade Formpipe tre teckningsoptionsprogram utestående om totalt 2 000 000 teckningsoptioner registrerade

för anställda. Teckningsoptionerna kan öka antalet aktier och rösträtter i bolaget med maximalt 3,9 procent. Nyemission i samband med lösen av teckningsoptionsprogrammet 2014/2017 kan medföra en ökning av aktiekapitalet med maximalt 100 000 kronor och 1 000 000 aktier. Nyemission i samband med lösen av teckningsoptionsprogrammet 2015/2018 kan medföra en ökning av aktiekapitalet med maximalt 50 000 kronor och 500 000 aktier. Nyemission i samband med lösen av teckningsoptionsprogrammet 2016/2019 kan medföra en ökning av aktiekapitalet med maximalt 50 000 kronor och 500 000 aktier.

Formpipe hade vid utgången av 2016 inga aktier i eget förvar.

Vid utgången av 2016 fanns inga avtal som begränsar rätten att överlåta aktier.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### Vinstdisposition, kr

#### Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst:

|               |                    |
|---------------|--------------------|
| Fria reserver | 186 567 591        |
| Årets vinst   | 23 496 416         |
|               | <b>210 064 006</b> |

#### Styrelsen föreslår att:

|                                                        |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 0,30 kronor per aktie, totalt | 15 382 082         |
| i ny räkning balanseras                                | 194 681 924        |
|                                                        | <b>210 064 006</b> |

Styrelsen föreslår årsstämman den 25 april 2017 att besluta om utdelning om 0,30 (0,10) kr per aktie, vilket innebär en total utdelning om 15 382 082 (5 014 340) kronor.

Till grund för sitt förslag att överföra den balanserade vinsten till ny räkning har styrelsen enligt 17 kap 3 § 2-3 st i Aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Styrelsen bedömer att den föreslagna vinstdispositionen är väl anpassad till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Moderbolagets soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 48(46) procent.

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 346,2 (315,1) Mkr och nettoskulden till 45,6 (79,1) Mkr.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Formpipes bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 65 i årsredovisningen.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| Tkr                                                                                                                  | Not    | 2016           | 2015           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                                                                                               |        | <b>378 723</b> | <b>349 292</b> |
| Rörelsens kostnader                                                                                                  |        |                |                |
| Försäljningskostnader                                                                                                |        | -52 439        | -48 406        |
| Övriga kostnader                                                                                                     | 6      | -71 588        | -70 044        |
| Personalkostnader                                                                                                    | 7      | -203 856       | -202 173       |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                                                                    |        | 37 204         | 45 002         |
| <b>Rörelsens resultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster (EBITDA)</b>                                  |        | <b>88 044</b>  | <b>73 670</b>  |
| Jämförelsestörande poster                                                                                            | 14, 27 | -3 118         | -1 947         |
| Avskrivningar                                                                                                        |        | -55 261        | -51 880        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                                                        |        | <b>29 665</b>  | <b>19 843</b>  |
| Finansiella intäkter                                                                                                 | 8, 10  | 2 748          | 454            |
| Finansiella kostnader                                                                                                | 8, 10  | -4 890         | -6 565         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                                                             |        | <b>27 523</b>  | <b>13 732</b>  |
| Skatt på årets resultat                                                                                              | 9, 23  | -7 173         | -4 296         |
| <b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>                                                                    |        | <b>20 350</b>  | <b>9 436</b>   |
| Resultat hänförligt till avyttrade verksamheter                                                                      | 11     | –              | 4 838          |
| Reavinst hänförlig till avyttrade verksamheter                                                                       | 11     | 2 434          | 3 905          |
| <b>Årets resultat</b>                                                                                                |        | <b>22 784</b>  | <b>18 179</b>  |
| Varav hänförligt till:                                                                                               |        |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                                                                                             |        | 21 877         | 17 490         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                                  |        | 907            | 689            |
| Summa                                                                                                                |        | 22 784         | 18 179         |
| Övrigt totalresultat:                                                                                                |        |                |                |
| Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen:                                                           |        |                |                |
| Omräkningsdifferenser                                                                                                |        | 7 045          | -10 216        |
| Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt                                                                 |        | 7 045          | -10 216        |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                                                           |        | <b>29 830</b>  | <b>7 964</b>   |
| Varav hänförligt till:                                                                                               |        |                |                |
| Moderbolagets aktieägare                                                                                             |        | 28 922         | 7 275          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                                  |        | 907            | 689            |
| Summa                                                                                                                |        | 29 830         | 7 964          |
| <b>Tkr</b>                                                                                                           |        | <b>2016</b>    | <b>2015</b>    |
| Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie) | 12     |                |                |
| – före utspädning                                                                                                    |        | 0,43           | 0,35           |
| – efter utspädning                                                                                                   |        | 0,43           | 0,35           |
| – före utspädning, kvarvarande verksamhet                                                                            |        | 0,38           | 0,17           |
| – efter utspädning, kvarvarande verksamhet                                                                           |        | 0,38           | 0,17           |
| – före utspädning, avyttrad verksamhet                                                                               |        | 0,05           | 0,17           |
| – efter utspädning, avyttrad verksamhet                                                                              |        | 0,05           | 0,17           |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental                                                                |        | 50 803         | 50 143         |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental                                                               |        | 51 203         | 50 592         |

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

| Tkr                                             | Not    | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|-------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |        |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |        |                |                |
| <b>Immateriella tillgångar</b>                  | 14     |                |                |
| Balanserade utgifter                            |        | 134 688        | 137 278        |
| Goodwill                                        |        | 327 307        | 317 960        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar       |        | 8 400          | 18 155         |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |        | <b>470 396</b> | <b>473 393</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 15     |                |                |
| Inventarier                                     |        | 4 075          | 3 898          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |        | <b>4 075</b>   | <b>3 898</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        | 16     |                |                |
| Övriga finansiella tillgångar                   |        | 1 682          | 1 425          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |        | <b>1 682</b>   | <b>1 425</b>   |
| <b>Långfristiga fordringar</b>                  | 23     |                |                |
| Uppskjuten skattefordran                        |        | 17 332         | 23 680         |
| <b>Summa långfristiga fordringar</b>            |        | <b>17 332</b>  | <b>23 680</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>493 484</b> | <b>502 396</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |        |                |                |
| Pågående arbete för annans räkning              |        | 8 470          | 10 837         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |        |                |                |
| Kundfordringar                                  | 17, 18 | 62 503         | 50 030         |
| Aktuella skattefordringar                       |        | –              | 336            |
| Övriga fordringar                               |        | 151            | 25             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 19     | 23 746         | 16 494         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |        | <b>86 400</b>  | <b>66 885</b>  |
| Likvida medel                                   | 17, 20 | 60 890         | 37 670         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |        | <b>155 760</b> | <b>115 393</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |        | <b>649 244</b> | <b>617 789</b> |

| Tkr                                                                | Not        | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|--------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                                |            |                |                |
| Aktiekapital                                                       | 21         | 5 127          | 5 014          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         |            | 193 829        | 186 709        |
| Omräkningsreserver                                                 |            | 11 499         | 4 455          |
| Balanserad vinst                                                   |            | 135 793        | 118 930        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            | <b>346 249</b> | <b>315 108</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |            | 2 706          | 3 378          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          |            | <b>348 954</b> | <b>318 486</b> |
| <b>SKULDER</b>                                                     |            |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                        |            |                |                |
| Upplåning                                                          | 22         | 88 963         | 100 847        |
| Uppskjutna skatteskulder                                           | 23         | 20 366         | 25 224         |
| Övriga långfristiga skulder                                        | 17, 27, 28 | 6 624          | 6 189          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |            | <b>115 953</b> | <b>132 260</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                        |            |                |                |
| Upplåning                                                          | 22         | 16 518         | 15 904         |
| Leverantörsskulder                                                 | 17         | 14 970         | 17 236         |
| Aktuella skatteskulder                                             |            | 4 113          | 1 358          |
| Övriga skulder                                                     | 24         | 17 754         | 11 878         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 25         | 130 982        | 120 665        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |            | <b>184 337</b> | <b>167 042</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                               |            | <b>300 290</b> | <b>299 302</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |            | <b>649 244</b> | <b>617 789</b> |



# KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

|                                    |     | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                    |                  |         | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |         |
|------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------|---------|-------------------------------------|--------------------|---------|
| Tkr                                | Not | Aktie- kapital                                        | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserad vinst | Summa   |                                     |                    |         |
| Eget kapital 1 januari 2015        |     | 5 014                                                 | 186 464                    | 14 670             | 101 440          | 307 588 | 2 689                               | 310 277            |         |
| Totalresultat                      |     |                                                       |                            |                    |                  |         |                                     |                    |         |
| Periodens resultat                 |     | –                                                     | –                          | –                  | 17 490           | 17 490  | 689                                 | 18 179             |         |
| Övriga totalresultatposter         |     | –                                                     | –                          | -10 216            | –                | -10 216 | –                                   | -10 216            |         |
| Summa totalresultat                |     | –                                                     | –                          | -10 216            | 17 490           | 7 274   | 689                                 | 7 964              |         |
| Transaktioner med aktieägare       |     |                                                       |                            |                    |                  |         |                                     |                    |         |
| Betald premie för optionsprogram   |     | 21                                                    | –                          | 245                | –                | –       | 245                                 | –                  | 245     |
| Summa transaktioner med aktieägare |     |                                                       | –                          | 245                | –                | –       | 245                                 | –                  | 245     |
| Eget kapital 31 december 2015      |     |                                                       | 5 014                      | 186 709            | 4 455            | 118 930 | 315 108                             | 3 378              | 318 486 |
| Eget kapital 1 januari 2016        |     |                                                       | 5 014                      | 186 709            | 4 455            | 118 930 | 315 108                             | 3 378              | 318 486 |
| Totalresultat                      |     |                                                       |                            |                    |                  |         |                                     |                    |         |
| Periodens resultat                 |     |                                                       | –                          | –                  | –                | 21 877  | 21 877                              | 907                | 22 784  |
| Övriga totalresultatposter         |     |                                                       | –                          | –                  | 7 045            | –       | 7 045                               | –                  | 7 045   |
| Summa totalresultat                |     |                                                       | –                          | –                  | 7 045            | 21 877  | 28 922                              | 907                | 29 830  |
| Transaktioner med aktieägare       |     |                                                       |                            |                    |                  |         |                                     |                    |         |
| Utdelning                          |     | 13                                                    | –                          | –                  | –                | -5 014  | -5 014                              | -1 579             | -6 594  |
| Nyemission                         |     | 21                                                    | 113                        | 7 425              | –                | –       | 7 538                               | –                  | 7 538   |
| Återköp teckningsoptioner          |     | 21                                                    | –                          | -570               | –                | –       | -570                                | –                  | -570    |
| Betald premie för optionsprogram   |     | 21                                                    | –                          | 265                | –                | –       | 265                                 | –                  | 265     |
| Summa transaktioner med aktieägare |     |                                                       | 113                        | 7 120              | –                | -5 014  | 2 219                               | -1 579             | 639     |
| Eget kapital 31 december 2016      |     |                                                       | 5 127                      | 193 829            | 11 499           | 135 793 | 346 249                             | 2 706              | 348 954 |

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| Tkr                                      | Not   | 2016            | 2015           |
|------------------------------------------|-------|-----------------|----------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                   |       | <b>139 446</b>  | <b>40 701</b>  |
| Rörelsens kostnader                      |       |                 |                |
| Försäljningskostnader                    |       | -17 780         | -2 308         |
| Övriga kostnader                         | 6     | -28 229         | -11 508        |
| Personalkostnader                        | 7     | -65 265         | -35 684        |
| Avskrivningar                            |       | -6 298          | -1 822         |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>         |       | <b>-117 573</b> | <b>-51 323</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |       | <b>21 873</b>   | <b>-10 622</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag   | 8, 10 | 2 921           | 21 850         |
| Finansiella intäkter                     | 8, 10 | 8 545           | 5 840          |
| Finansiella kostnader                    | 8, 10 | -4 130          | -5 066         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |       | <b>29 208</b>   | <b>12 003</b>  |
| Skatt på årets resultat                  | 9, 23 | -5 712          | -2 805         |
| <b>Årets resultat</b>                    |       | <b>23 496</b>   | <b>9 197</b>   |

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat varför övrigt totalresultat inte redovisas.

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| Tkr                                             | Not | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|-------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <b>Immateriella tillgångar</b>                  | 14  |                |                |
| Balanserade utgifter                            |     | 2 053          | 3 028          |
| Goodwill                                        |     | 255            | 404            |
| Kundkontrakt                                    |     | 17 548         | –              |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |     | <b>19 856</b>  | <b>3 432</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 15  |                |                |
| Inventarier                                     |     | 1 164          | 1 022          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |     | <b>1 164</b>   | <b>1 022</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |     |                |                |
| Aktier i dotterbolag                            | 16  | 262 644        | 326 169        |
| Räntebärande fordringar hos koncernföretag      |     | 83 830         | 91 346         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>346 473</b> | <b>417 515</b> |
| <b>Långfristiga fordringar</b>                  |     |                |                |
| Uppskjuten skattefordran                        | 23  | –              | 3 635          |
| <b>Summa långfristiga fordringar</b>            |     | <b>–</b>       | <b>3 635</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |     | <b>367 493</b> | <b>425 604</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |     |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |     |                |                |
| Räntebärande fordringar hos koncernföretag      |     | 6 990          | 9 408          |
| Kundfordringar                                  | 18  | 25 101         | 710            |
| Aktuella skattefordringar                       |     | 82             | 1 220          |
| Fordringar hos koncernföretag                   |     | 25 894         | 30 792         |
| Övriga fordringar                               |     | 104            | 26             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 19  | 14 121         | 1 378          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |     | <b>72 292</b>  | <b>43 534</b>  |
| Kassa och bank                                  | 20  | 45 369         | 41 165         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |     | <b>117 661</b> | <b>84 699</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |     | <b>485 154</b> | <b>510 303</b> |

| Tkr                                          | Not | 2016-12-31     | 2015-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 | 21  | 5 127          | 5 014          |
| Reservfond                                   |     | 17 691         | 17 691         |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>22 818</b>  | <b>22 705</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 162 682        | 155 562        |
| Balanserad vinst                             |     | 23 886         | 48 749         |
| Årets resultat                               |     | 23 496         | 9 197          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>210 064</b> | <b>213 507</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>232 882</b> | <b>236 212</b> |
| <b>SKULDER</b>                               |     |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 22  | 88 963         | 100 847        |
| Övriga långfristiga skulder                  |     | 5 589          | 6 189          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>94 552</b>  | <b>107 036</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 22  | 16 518         | 15 904         |
| Leverantörsskulder                           |     | 8 715          | 2 197          |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 50 688         | 126 628        |
| Övriga skulder                               | 24  | 13 151         | 8 414          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25  | 68 647         | 13 911         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>157 720</b> | <b>167 055</b> |
| <b>Summa skulder</b>                         |     | <b>252 272</b> | <b>274 091</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>485 154</b> | <b>510 303</b> |

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| Tkr                                           | Not | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital |                           | Summa eget kapital |
|-----------------------------------------------|-----|---------------------|------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|                                               |     | Aktiekapital        | Reservfond | Överkursfond       | Övrigt fritt eget kapital |                    |
| <b>Eget kapital 1 januari 2015</b>            |     | 5 014               | 17 691     | 155 317            | 48 749                    | 226 770            |
| <b>Totalresultat</b>                          |     |                     |            |                    |                           |                    |
| Årets resultat                                |     | –                   | –          | –                  | 9 197                     | 9 197              |
| <b>Summa totalresultat</b>                    |     | –                   | –          | –                  | 9 197                     | 9 197              |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>           |     |                     |            |                    |                           |                    |
| Betald premie för optionsprogram              | 21  | –                   | –          | 245                | –                         | 245                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>     |     | –                   | –          | 245                | –                         | 245                |
| <b>Eget kapital 31 december 2015</b>          |     | 5 014               | 17 691     | 155 562            | 57 946                    | 236 212            |
| <b>Eget kapital 1 januari 2016</b>            |     | 5 014               | 17 691     | 155 562            | 57 946                    | 236 212            |
| <b>Totalresultat</b>                          |     |                     |            |                    |                           |                    |
| Årets resultat                                |     | –                   | –          | –                  | 23 496                    | 23 496             |
| <b>Summa totalresultat</b>                    |     | –                   | –          | –                  | 23 496                    | 23 496             |
| <b>Övriga transaktioner över eget kapital</b> |     |                     |            |                    |                           |                    |
| Fusionsdifferens                              |     | –                   | –          | –                  | -29 046                   | -29 046            |
| <b>Summa övriga transaktioner</b>             |     | –                   | –          | –                  | -29 046                   | -29 046            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>           |     |                     |            |                    |                           |                    |
| Utdelning                                     | 13  | –                   | –          | –                  | -5 014                    | -5 014             |
| Nyemission                                    | 21  | 113                 | –          | 7 425              | –                         | 7 538              |
| Återköp teckningsoptioner                     | 21  | –                   | –          | -570               | –                         | -570               |
| Betald premie för optionsprogram              | 21  | –                   | –          | 265                | –                         | 265                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>     |     | 113                 | –          | 7 120              | -5 014                    | 2 219              |
| <b>Eget kapital 31 december 2016</b>          |     | 5 127               | 17 691     | 162 682            | 47 382                    | 232 882            |



# KASSAFLÖDESANALYS

| Tkr                                                                                 | Not | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                     |     | 2016           | 2015*          | 2016           | 2015           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     |                |                |                |                |
| Rörelseresultat                                                                     |     | 29 665         | 26 824         | 21 873         | -10 622        |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>                          |     |                |                |                |                |
| – Avskrivningar                                                                     |     | 55 261         | 51 880         | 6 279          | 1 822          |
| – Övriga poster                                                                     |     | -3 061         | -447           | 1 018          | 509            |
| <b>Övriga likviditetspåverkande poster</b>                                          |     |                |                |                |                |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                              |     | –              | –              | 2 921          | 21 850         |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 195            | 454            | 5 457          | 5 840          |
| Betald ränta                                                                        |     | -4 855         | -5 666         | -4 130         | -4 607         |
| Betalda inkomstskatter                                                              |     | -3 760         | -6 879         | -290           | -193           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>73 445</b>  | <b>66 166</b>  | <b>33 128</b>  | <b>14 599</b>  |
| Ökning (-) / minskning (+) pågående arbete för annans räkning                       |     | 3 563          | 11 436         | –              | 4              |
| Ökning (-) / minskning (+) kundfordringar                                           |     | -10 830        | 5 677          | -16 379        | -7 572         |
| Ökning (-) / minskning (+) övriga kortfristiga fordringar                           |     | -7 007         | -5 770         | -20 580        | 6 771          |
| Ökning (+) / minskning (-) leverantörsskulder                                       |     | -2 730         | -1 235         | 2 597          | 436            |
| Ökning (+) / minskning (-) övriga kortfristiga skulder                              |     | 13 090         | -2 668         | 25 844         | 11 769         |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     | <b>-3 913</b>  | <b>7 440</b>   | <b>-8 518</b>  | <b>11 408</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>69 532</b>  | <b>73 606</b>  | <b>24 610</b>  | <b>26 007</b>  |
| Varav kassaflöde från avyttrad verksamhet                                           | 11  | –              | 4 838          | –              | –              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     |                |                |                |                |
| Köpeskilling avyttrad verksamhet                                                    | 11  | 3 121          | 3 905          | –              | –              |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                  | 14  | -34 516        | -41 777        | -22 104        | -201           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 15  | -1 390         | -1 954         | -673           | -329           |
| Investeringar i finansiella tillgångar                                              | 16  | -190           | -54            | 9 935          | 15 582         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-32 975</b> | <b>-39 881</b> | <b>-12 842</b> | <b>15 052</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     |                |                |                |                |
| Nyemission                                                                          | 21  | 7 538          | –              | 7 538          | –              |
| Emission av teckningsoptioner                                                       | 21  | 265            | 245            | 265            | 245            |
| Återköp av teckningsoptioner                                                        |     | -570           |                | -570           |                |
| Amortering av lån                                                                   | 22  | -13 597        | -22 278        | -9 783         | -21 371        |
| Utbetald utdelning                                                                  | 13  | -6 593         | –              | -5 014         | –              |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-12 957</b> | <b>-22 033</b> | <b>-7 564</b>  | <b>-21 126</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>23 600</b>  | <b>11 692</b>  | <b>4 204</b>   | <b>19 933</b>  |
| Omräkningsdifferenser i likvida medel                                               |     | -380           | -57            | –              | –              |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 37 670         | 26 035         | 41 165         | 21 232         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 20  | <b>60 890</b>  | <b>37 670</b>  | <b>45 369</b>  | <b>41 165</b>  |

\* Inkluderar även poster från avyttrad verksamhet, se not 11 för ytterligare information

# NOTER

Samtliga belopp i nedanstående noter är angivna i tusentals kronor (Tkr) om inte annat särskilt anges. Bokslutsdagen är den 31 december 2016.

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Formpipe Software AB (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammansatt koncernen) säljer programvara och konsulttjänster för att fånga, strukturera och distribuera information.

Koncernen har kontor i Sverige, Danmark, Tyskland, Holland, England och USA och säljer huvudsakligen sina produkter inom Sverige och Danmark.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Formpipe Software AB (publ), Box 231 31, 104 35 Stockholm. Besöksadressen är Sveavägen 168 i Stockholm.

Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrelsen har den 30 mars 2017 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

## NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncern- och moderbolagsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Formpipe-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolagets årsredovisning upprättas enligt ÄRL och RFR 2. Redovisningsprinciperna i moderbolaget anses följa koncernens förutom nedanstående delar. Inga andra skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper anses vara av väsentlig karaktär.

- Vid förvärv av dotterföretag uppstår värde i moderbolaget i form av aktier i dotterföretag till värdet av köpeskillingen och ingen goodwill uppstår därmed i moderbolaget i samband med förvärv av dotterbolag. Värdet av aktierna i dotterföretag är en skillnad mot koncernredovisningen då dessa elimineras i koncernens konsoliderade balansräkning. Förvärvskostnader balansförs i moderbolaget men kostnadsförs i koncernen.
- Den goodwill som kan uppstå i moderbolagets balansräkning är inte hänförlig till förvärv av aktier i dotterbolag utan uppstår i de fall av förvärv av inkräm och fusioner av dotterbolag, så kallad inkrämgoodwill och fusionsgoodwill. All fusionsgoodwill eller annan inkrämgoodwill som uppstått internt inom koncernen elimineras i koncernens konsolidering och påverkar därmed ej koncernens goodwill i balansräkningen.
- Goodwill i moderbolaget anses ha en begränsad ekonomisk livslängd och är föremål för avskrivningar över moderbolagets resultaträkning. Koncernens goodwill är inte föremål för avskrivningar.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2016 bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

ESMA gav under 2015 ut riktlinjer för alternativa nyckeltal (APMs), som syftar till att öka förståelsen för de alternativa nyckeltal som lämnas i obligatorisk information från företag. Riktlinjerna för APMs ska tillämpas av företag som har värdepapper noterade på en reglerad marknad, vilket

i Sverige innebär Nasdaq och NGM. Riktlinjerna började gälla alternativa nyckeltal som offentliggjordes efter den 3 juli 2016 och tar sikte på de finansiella mått ("nyckeltal") över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, resultat eller kassaflöde, som inte definieras i tillämpligt redovisningsregelverk. Exempel på alternativa nyckeltal är EBITDA, rörelseresultat före jämförelsestörande poster, och nettoskuld. Mått som definieras i IFRS omfattas inte av ESMA:s riktlinjer vilket innebär att måtten omsättning, nettoresultat och vinst per aktie inte omfattas av ESMA:s riktlinjer. Koncernens definitioner av de alternativa nyckeltal som används anges längst bak i årsredovisningen under avsnitt Definitioner.

### Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

- IFRS 9 "Financial instruments" reglerar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014 och ersätter de delar av IAS 39 om hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument samt introducerar en ny nedskrivningsmodell. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare och är godkänd av EU. Förtida tillämpning är tillåten.

Koncernens bedömning är att IFRS 9 inte kommer ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

- IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske och är den nya standarden för intäktsredovisning och ersätter IAS 18 intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den ökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt, för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nytta från varan eller tjänsten. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018 och är godkänd av EU. Förtida tillämpning är tillåten.

Koncernens arbete med att utvärdera och kvantifiera effekterna av standardens tillämpning är ännu inte slutförda. Modellen för koncernens bedömning av effekterna följer grundprincipen i IFRS 15 där redovisningen av en intäkt ska redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade tjänsten till kunden. Koncernen tar i sin

## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.

bedömning hjälp av femstegsmodellen där en intäkt ska redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden:

- Steg 1: identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: fastställa transaktionspriset
- Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Koncernens avtal med kunder kan idag se olika ut beroende på motpartens förutsättningar men där koncernens samtliga kontrakt är indelade i komponenter där följande kan ingå i ett kontrakt med kunden:

- Licenser
- Software as a service (SaaS)
- Support och underhåll
- Implementation

Dessa delar bedöms idag separat vad gäller intäktsföringen men där införandet av IFRS 15 kan komma att påverka när i tiden en viss intäkt ska redovisas samt om avtalet med kunden är formulerat på sådant sätt att två separata komponenter bör ses tillsammans. Förändringarna i redovisningen kan i sin tur påverka koncernens affärssystem, processer och kontroller, kompensation och bonusar, avtal, skatteplanering och kommunikationen med investerare.

Koncernen utvärderar fortfarande de effekter som införandet av standarden kommer ge upphov till avseende resultat- och balansräkning framgent samt för dess jämförelsesiffror. Koncernen har ännu inte valt övergångsmetod.

- IFRS 16 "Leasing". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. IFRS 16 kommer främst att påverka leasetagarens redovisning och kommer att leda till att så gott som samtliga leaseavtal redovisas i balansräkningen. Standarden gör ingen åtskillnad mellan operationella och finansiella avtal. En tillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld motsvarande det åtagandet företaget har att betala leasingavgifter ska redovisas för så gott som alla leasingåtaganden. Ett undantag finns för korta avtal och avtal av mindre värde. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten endast då IFRS 15 införs samtidigt.

Koncernens bedömning är att resultaträkningen kan komma att påverkas om kostnaden är högre de första åren av ett leasingavtal för att senare avta. Utöver detta, kommer kostnaden redovisas som räntekostnad och avskrivning i stället för övriga externa kostnader. Detta kommer att påverka nyckeltal såsom EBITDA positivt.

Kassaflödesanalysen kommer att påverkas genom att kassaflöden från den löpande verksamheten blir högre då den största delen av de betalningar som görs gällande leasingskulden klassificeras till finansieringsverksamheten. Endast den del av betalningarna som avser ränta kan i fortsättningen ingå i den löpande verksamheten.

Koncernens bedömning vid publicering av denna årsredovisning är att de flesta avtal som berörs av denna standard kommer att bedömas som korta avtal och av mindre värde då detta avser exempelvis kopiatorer och kaffemaskiner inom koncernen. De avtal som bedöms falla in under IFRS 16 är koncernens hyresavtal avseende kontor och leasingbilar. Koncernen utvärderar de effekter som införandet av standarden kommer ge upphov till avseende resultat- och balansräkning framgent samt för dess jämförelsesiffror.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningarna som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## KONCERNREDOVISNING

### Dotterbolag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens rösträtter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares rösträtter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Resultat från dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från förvärvsdagen eller till och med avyttringsdagen. Detta datum är den dag då koncernen får respektive förlorar kontrollen över ett dotterbolag.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag och att en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov avseende dessa andelar görs i samband med detta. Koncernbidrag som moderföretag erhåller från dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, som finansiell intäkt.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i

**NOT 2** Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.

koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värde-vinster/-förluster.

**Koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs), samt
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

I not 10 framgår de valutakurser som använts i koncernens konsolidering för räkenskapsåret samt för jämförelseåret.

**KASSAFLÖDESANALYS**

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod.

**SEGMENTSREDOVISNING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens verkställande direktör.

**RÖRELSEFÖRÄRV**

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av

- överlättna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv,

dvs förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg)
- överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och omvärderingsförluster redovisas i resultatet.

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Datainventarier 3 år
- Inventarier 3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga intäkter/kostnader – netto i resultaträkningen.

**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill**

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

**Kundrelationer**

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffnings-

## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.

värde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (5 år).

### Teknologi

Förvärd teknologi redovisas till anskaffningsvärde. Teknologi har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för teknologi över deras bedömda nyttjandeperiod (3 år).

### Varumärken

Förvärdade varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Förvärdade varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över deras bedömda nyttjandeperiod (3 år).

### Patent

Förvärdade patent redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över deras bedömda nyttjandeperiod (3–5 år).

### Egenutvecklad programvara

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (3–7 år).

## NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt vär-

de via resultaträkningen och finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången och skulden förvärvades.

### (a) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde avser lånefordringar och kundfordringar som är finansiella tillgångar men som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De utgörs av Kundfordringar, Övriga fordringar och Likvida medel i balansräkningen och ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av upplåning samt leverantörsskulder i balansräkningen, där anskaffningsvärdet utgör det verkliga värdet vid anskaffningstidpunkten. För upplåning motsvarar detta erhållet belopp reducerat för eventuella transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### (b) Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar/skulder som innehas för handel. En finansiell tillgång/skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar och skulder i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar/kortfristiga skulder, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen vilka klassificeras som anläggningstillgångar/långfristiga skulder. I posten, som redovisas i koncernens balansräkning, inkluderas koncernens derivatinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, samt skulder i utländsk valuta till annan än kreditinstitut.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar/skulder tas bort från balansräkningen när rätten/skyldigheten att erhålla/betala kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten/skyldigheten.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i resultaträkningens post Finansiella intäkter/kostnader – netto.

Om marknaden för en finansiell tillgång inte är aktiv fastställer koncernen verkligt värde genom att tillämpa värderingstekniker såsom användning av information avseende nyligen gjorda transaktioner på armlängds avstånd, hänvisning till verkligt värde för ett annat instrument som i allt väsentligt är likvärdigt, analys av diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation och företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.



**NOT 2** Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.**KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i resultaträkningen i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras Försäljningskostnader i resultaträkningen.

**LIKVIDA MEDEL**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten. I balansräkningen redovisas checkräkningskrediter som upplåning bland Kortfristiga skulder.

**AKTIEKAPITAL**

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**LEVERANTÖRSSKULDER**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

**UPPLÅNING**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på skulldelen av konvertibla skuldebrev fastställs genom användning av marknadsränta för ett likvärdigt icke-konvertibelt skuldebrev. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde tills dess att skulden upphör genom konvertering eller inlösen. Återstående del av erhållet belopp hänförs till optionsdelen. Denna redovisas i eget kapital, netto efter skatt.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

**UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT**

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga

värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skattekuld beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

**Teckningsoptionsprogram**

Koncernen tillämpar från tid till annan aktierelaterade ersättningsplaner, där regleringen görs med aktier. En premie motsvarande det verkliga värdet för optioner erläggs av den anställda vid tilldelningsdagen. Optionspremien krediteras Övrigt tillskjutet kapital. Mottagna betalningar för aktierna, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

För samtliga utestående optioner är vederlaget från personalen baserat på ett marknadsmässigt pris, fastställt utifrån Black-Scholes värderingsmodell. Ingen förmån eller ersättning utgår således till de anställda och därför redovisas ingen personalkostnad i resultaträkningen i enlighet med IFRS 2.

**Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

**Vinstandels- och bonusplaner**

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till moderbolagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas



## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.

för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

### Försäljning av varor

Koncernen utvecklar och säljer programvara. Försäljning av licensrättigheter intäktsförs vid fullgjord leverans enligt avtal och då inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdatum. Support- och underhållsavtal som tecknas i samband med licensförsäljningen, faktureras i förskott och intäktsförs linjärt över kontraktstiden.

### Försäljning av tjänster

Koncernen säljer konsult- och utbildningstjänster, som tillhandahålls baserat på tid eller som fastprisavtal.

Intäkter från tidsbaserade avtal redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras.

För försäljningsintäkter från fastprisavtal avseende tjänster tillämpas successiv vinstavräkning. Successiv vinstavräkning innebär att intäkter redovisas baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras (färdigställandegrad). Försäljningsintäkter från fastprisavtal avseende tjänster redovisas vanligen i den period då tjänsterna levereras, linjärt fördelat under avtalsperioden. Om några

omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkter, kostnader eller färdigställandegrad, omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Koncernen erbjuder vissa avtal där kunden kan köpa en licens inklusive ett års service. När ett sådant avtal med flera delar föreligger, redovisas som intäkt från försäljningen av licens det belopp som utgör verkligt värde på licens i förhållande till verkligt värde på försäljningsavtalet som helhet. Intäkten från servicedelen, som motsvarar verkligt värde på servicedelen i förhållande till verkligt värde på försäljningsavtalet, fördelas över serviceperioden. Verkliga värden för respektive del bestäms utifrån aktuella marknadspriser på dessa delar när de säljs separat.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernen har endast operationella leasingavtal.

### UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp då de anses falla utanför den ordinarie verksamheten samt av engångskaraktär och därmed försvåra jämförelsen av bolagets utveckling i den finansiella rapporteringen. För att en post ska anses vara jämförelsestörande ska den vara väsentlig i förhållande till den rad i resultaträkningen som posten särredovisats från. För ytterligare information avseende dessa poster se not 27.

## NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

### FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och priskrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policy som fastställts av styrelsen. Formpipes finanspolicy beslutas av styrelsen med ett års giltighet. Finanspolicyen fastställer riktlinjer för handhavande av finansiella risker inom koncernen. Formpipes finanspolicy syftar till att åstadkomma högsta möjliga avkastning på bolagets likvida tillgångar, eller lägsta möjliga upplåningskostnad när bolaget befinner sig i en situation med nettoskuld, med en hårt begränsad och kontrollerad risknivå samt en god betalningsberedskap för att vid var tidpunkt kunna möta bolagets betalningsförpliktelser.

Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga

policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

### (a) Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende DKK men även till viss del GBP, EUR och USD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettointesteringar i aktionsverksamheter.

Då Formpipes svenska verksamhet i stort sett uteslutande har sitt valutaflöde i svenska kronor finns där inte något behov av valutasäkring. Avseende den danska verksamheten väljer Formpipe att valutasäkra gentemot danska kronor endast för enskilda betydande kända betalningar, vilka då säkras genom terminskontrakt på koncernnivå.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra kända och betydande framtida kassaflöden.

Koncernen har innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar

## NOT 3 Finansiell riskhantering forts.

exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till redovisningsvalutorna i koncernens utländska dotterbolag, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för 2016 varit 1 940 (1 234) Tkr högre/lägre och det egna kapitalet per den 31 december 2016 (inklusive årets resultat) varit 27 530 (26 189) Tkr högre/lägre.

**(ii) Prisrisk**

Koncernen innehar inga placeringar i aktier och är därmed inte exponerad för någon prisrisk. Koncernen är inte heller exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

**(iii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden**

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor avseende tillgångar.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Vid periodens utgång uppgick den räntebärande upplåningen till 34 138 (39 376) Tkr med rörlig ränta kopplad till STIBOR och 55 900 (64 500) TDKK med rörlig ränta kopplad till CIBOR. En förändring om 10 bps i underliggande referensräntor skulle påverkat årets resultat och det egna kapitalet med plus/minus 113 (120) Tkr.

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. En stor del av Formpipes försäljning sker till offentlig sektor i Sverige och Danmark, detta gör att risken i dessa kundfordringar i stort sett är obefintlig. Koncernen har viss del av sin försäljning gentemot privat sektor, framförallt i Sverige och Danmark. Dessa affärer är dock av mindre storlek och fler till antalet, varpå risken i dessa fordringar kan anses vara väl spridd. Historiken av kundförluster i koncernen är i stort sett obefintlig.

**(c) Likviditetsrisk**

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonterings effekten är oväsentlig.

Banklånets belopp i nedan tabell avser värden baserat på balansdagens kurs. Banklånet är uppdelat i tre intervall där beloppet i det första och andra intervallet om totalt 33 036 Tkr under 2017 och 2018 utgörs av amortering. Beloppet om 73 028 i det tredje intervallet, som består av 21 000 Tkr och 34 400 TDKK, kommer under 2019 amor-

teras med 8 158 Tkr med balansdagens kurs och kvarvarande belopp om 64 870 Tkr när en bulle tidpunkt per den 30 april 2019 där dessa banklån omförhandlas och amorteringstid bestäms för återstående del av banklånet.

Leverantörsskulder och andra skulder inom intervallet <1 år i tabellen nedan förfaller till fulla betalning inom 2017.

Bolagets nettoskuld (räntebärande skulder minus likvida medel) uppgick vid årets slut till 45 626 (79 081) Tkr.

| Tkr                                  | < 1 år        | 1–2 år        | 2–5 år        |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>2016</b>                          |               |               |               |
| Banklån                              | 16 518        | 16 518        | 73 028        |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 36 837        | –             | –             |
| <b>Totalt</b>                        | <b>53 355</b> | <b>16 518</b> | <b>73 028</b> |
| <b>2015</b>                          |               |               |               |
| Banklån                              | 18 755        | 18 755        | 80 827        |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 30 473        | –             | –             |
| <b>Totalt</b>                        | <b>49 228</b> | <b>18 755</b> | <b>80 827</b> |

**HANTERING AV KAPITALRISK**

Kapital definieras som totalt eget kapital. Koncernens mål avseende kapitalet är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på lång sikt, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Beslut om justering av kapitalet tas av styrelsen utifrån vad som bedöms ge långsiktigt maximal avkastning till aktieägarna.

I och med att koncernens strategi delvis bygger på förvärv kan koncernens skuldsättning komma att fluktuer kraftigt från år till år. Styrelse och Koncernledning utvärderar därför kontinuerligt framtida betalningsåtaganden och beslutar utifrån en samlad bedömning hur koncernens medel skall förvaltas.

**BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE**

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Finansiella instrument (not 17) värderas utifrån klassificering i verkligt värdehierarkin enligt följande nivåer:

1. Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
2. Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
3. Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data)

Vid utgången av 2016 innehar koncernen inga (-) Mkr finansiella derivatinstrument. Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår i hierarki tre.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

**NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

**PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärde bedöms utifrån prognostiserade framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet. Nedskrivningstestet innehåller antaganden om förväntad tillväxt, bruttomarginaler och diskonteringsränta, vilka framgår närmre av not 14.

**KUNDRELATIONER, TEKNOLOGI OCH VARUMÄRKEN**

Koncernen har gjort bedömningar om nyttjandeperioder för kundrelationer, teknologi och varumärken som identifierats i förvärvsanalyser, vilket påverkar redovisade kostnader för avskrivningar i resultaträkningen samt värderingen av tillgångarna i balansräkningen.

**BALANSERADE UTGIFTER**

Utvecklingsutgifter balanseras utifrån vad som beskrivs i avsnittet "Immateriella tillgångar" under not 2. Koncernen har gjort bedömningar om nyttjandeperioder, vilket påverkar redovisade kostnader för avskrivningar i resultaträkningen samt värderingen av tillgångarna i balansräkningen.

**UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR**

Uppskjutna skattefordringar balanseras utifrån vad som beskrivs i avsnittet "Uppskjutna inkomstskatt" under not 2. Koncernen har gjort bedömningar om vilken utsträckning det kommer finnas framtida skattemässiga överskott mot vilka de ackumulerade skattemässiga underskotten kan utnyttjas.

**PERIODISERING AV INTÄKTER**

Koncernens intäkter är knutna till avtal där det underliggande verkliga värdet av olika intäkts typer inte alltid överensstämmer med avtalets utformning vilket kräver bedömningar. Dessa fall kan uppstå i samband med upphandlingar där upphandlingsunderlaget är utformat på sådant sätt att avtalets benämningar och uppdelningar skiljer sig ifrån det verkliga värdet på respektive intäkts typ. Koncernen går i dessa fall igenom avtalen, prissättningen samt leveranstidpunkter och leveransgodkännanden. Därefter kan det verkliga värdet per intäkts typ bedömas och det avtalade priset fördelas över avtalstiden och vinstavräknas.

**NOT 5 SEGMENTSINFORMATION**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens verkställande direktör.

Den högste verkställande beslutsfattaren bedömer verksamheten utifrån ett geografiskt samt branshperspektiv, Sverige, Danmark och affärsområdet Life Science. Segmenten har samma verksamhet och affärsmodell, dvs att utveckla och sälja programvaror och tjänster inom Enterprise Content Management – ECM. ECM är det samlande namnet på olika tekniker, produkter och system som fångar, processar, lagrar, arkiverar och levererar information på ett systematiskt och kontrollerat sätt. Segmenten Sverige och Danmark har samma utformning vad gäller kunder inom offentlig och privat sektor, men skiljer sig åt geografiskt. Segmentet Life Science skiljer sig åt från övriga segment då verksamheten uteslutande arbetar mot kunder inom Life Science-branschen.

Rörelsesegmenten bedöms utifrån nettoomsättning och resultat baserat på ett mått som benämns EBITDA. Detta mått definieras som rörelseresultat före avskrivningar, förvärsrelaterade kostnader och övriga jämförelsestörande poster av engångskaraktär.

Koncernens segment är indelade efter vilket land bolagen har sitt säte i samt efter vilket produkt som intäktsförs. Segmenten är indelade i Sverige, Danmark och Life Science. Segment Sverige består av de svenska bolagen och dess produkter, segment Danmark består av de danska bolagen samt dess dotterbolag som säljer segment Danmarks produkter. Segment Life Science utgörs av koncernens samlade försäljning till Life Science kunder avseende koncernens produkter specifikt utvecklade för Life Science bolag. Intäkter hänförligt till Life Science redovisas därmed separat under eget segment och ingår därmed inte i de övriga segmentens redovisade intäkter.

Nedan tabell redovisar hur koncernens legala enheter fördelas in i segmentsredovisningen

| Bolagsnamn                      | Säte     | 2016       |         |              | 2015    |         |              |
|---------------------------------|----------|------------|---------|--------------|---------|---------|--------------|
|                                 |          | Sverige    | Danmark | Life Science | Sverige | Danmark | Life Science |
| Formpipe Software AB            | Sverige  | x          |         | x            | x       |         | x            |
| Formpipe Software Intelligo AB  | Sverige  | x          |         |              | x       |         |              |
| Formpipe Software Linköping AB  | Sverige  | Fusionerat |         |              | x       |         |              |
| Formpipe Software Uppsala AB    | Sverige  | Fusionerat |         |              | x       |         |              |
| Formpipe Software Skellefteå AB | Sverige  | Fusionerat |         |              | x       |         |              |
| Formpipe Software Holding A/S   | Danmark  |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Software A/S           | Danmark  |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Software Lasernet A/S  | Danmark  |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Software Benelux BV    | Holland  |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Lasernet Ltd           | England  |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Lasernet GMBH          | Tyskland |            | x       |              |         | x       |              |
| Formpipe Life Science Ltd       | England  |            |         | x            |         |         | x            |
| Formpipe Inc.                   | USA      |            |         | x            |         |         | x            |

## NOT 5 Segmentinformation forts.

## RESULTATRÄKNING PER SEGMENT

För att tydliggöra effekterna av avyttringen av verksamheten för kundspecifika konsulttjänster i Danmark per 11 december 2015 har intäkter

och kostnader för denna verksamhet särredovisats i en egen kolumn nedan. Verksamheten har tidigare ingått i segmentet Danmark. I specifikationen för avyttrade enheter ingår endast direkta intäkter och kostnader.

| 2016                         | Sverige         | Danmark         | Life Science   | Elimineringsar | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen       |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------------|-----------------|
| Försäljning, externt         | 157 572         | 211 103         | 10 048         | –              | 378 723                | –                    | 378 723         |
| Försäljning, internt         | 7 030           | 2 009           | 1 401          | -10 440        | –                      | –                    | –               |
| <b>Summa försäljning</b>     | <b>164 602</b>  | <b>213 112</b>  | <b>11 449</b>  | <b>-10 440</b> | <b>378 723</b>         | <b>–</b>             | <b>378 723</b>  |
| Kostnader, externt           | -109 147        | -166 030        | -15 502        | –              | -290 679               | –                    | -290 679        |
| Kostnader, internt           | -6 182          | -2 857          | -1 401         | 10 440         | –                      | –                    | –               |
| <b>Summa kostnader</b>       | <b>-115 329</b> | <b>-168 887</b> | <b>-16 903</b> | <b>10 440</b>  | <b>-290 679</b>        | <b>–</b>             | <b>-290 679</b> |
| <b>EBITDA</b>                | <b>49 273</b>   | <b>44 225</b>   | <b>-5 454</b>  | <b>–</b>       | <b>88 044</b>          | <b>–</b>             | <b>88 044</b>   |
| Poster av engångskaraktär    |                 |                 |                |                | -3 118                 | –                    | -3 118          |
| Reavinst avyttrad verksamhet |                 |                 |                |                | –                      | 3 134                | 3 134           |
| Avskrivningar                |                 |                 |                |                | -55 261                | –                    | -55 261         |
| <b>EBIT</b>                  |                 |                 |                |                | <b>29 665</b>          | <b>3 134</b>         | <b>32 799</b>   |
| Finansnetto                  |                 |                 |                |                | -2 142                 | –                    | -2 142          |
| Skatt                        |                 |                 |                |                | -7 173                 | -700                 | -7 873          |
| <b>Årets resultat</b>        |                 |                 |                |                | <b>20 350</b>          | <b>2 434</b>         | <b>22 784</b>   |

| 2015                         | Sverige        | Danmark         | Life Science   | Elimineringsar | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen       |
|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------------|-----------------|
| Försäljning, externt         | 138 419        | 195 040         | 15 833         | –              | 349 292                | 23 942               | 373 234         |
| Försäljning, internt         | 6 506          | 1 576           | 700            | -8 782         | –                      | –                    | –               |
| <b>Summa försäljning</b>     | <b>144 925</b> | <b>196 616</b>  | <b>16 533</b>  | <b>-8 782</b>  | <b>349 292</b>         | <b>23 942</b>        | <b>373 234</b>  |
| Kostnader, externt           | -92 263        | -160 755        | -22 604        | –              | -275 622               | -15 371              | -290 993        |
| Kostnader, internt           | -5 831         | -2 251          | -700           | 8 782          | –                      | –                    | –               |
| <b>Summa kostnader</b>       | <b>-98 094</b> | <b>-163 006</b> | <b>-23 304</b> | <b>8 782</b>   | <b>-275 622</b>        | <b>-15 371</b>       | <b>-290 993</b> |
| <b>EBITDA</b>                | <b>46 831</b>  | <b>33 610</b>   | <b>-6 771</b>  | <b>–</b>       | <b>73 670</b>          | <b>8 571</b>         | <b>82 241</b>   |
| Poster av engångskaraktär    |                |                 |                |                | -1 947                 | -1 590               | -3 538          |
| Reavinst avyttrad verksamhet |                |                 |                |                | –                      | 3 905                | 3 905           |
| Avskrivningar                |                |                 |                |                | -51 880                | –                    | -51 880         |
| <b>EBIT</b>                  |                |                 |                |                | <b>19 843</b>          | <b>10 886</b>        | <b>30 729</b>   |
| Finansnetto                  |                |                 |                |                | -6 111                 | –                    | -6 111          |
| Skatt                        |                |                 |                |                | -4 296                 | -2 143               | -6 438          |
| <b>Årets resultat</b>        |                |                 |                |                | <b>9 436</b>           | <b>8 743</b>         | <b>18 179</b>   |

Per 31 december 2015 övergick ett utländskt dotterbolag, Formpipe Intelligo AB, till moderbolagets direkta ägo och flyttades då från segment Danmark till segment Sverige. Jämförelsesiffrorna 2015 för segmenten Sverige och Danmark har därför justerats för att återspegla den flyttade

verksamheten i korrekt segment. Justeringen avser intern försäljning om 5 344 Tkr samt externa kostnader om 1 898 Tkr i segment Danmark som flyttats till segment Sverige.

## NOT 5 Segmentinformation forts.

## TILLGÅNGAR

Rörelsesegmenten bedöms inte utifrån hantering av tillgångar och skulder utöver den presentation som följer nedan.  
Övriga tillgångar och skulder hanteras av finansförvaltningen.

| 2016                           | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Koncernen      |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|
| Balanserade utgifter           | 58 171         | 72 448         | 4 069         | 134 688                | 134 688        |
| Goodwill                       | 96 521         | 218 630        | 12 156        | 327 307                | 327 307        |
| Övriga immateriella tillgångar | 0              | 4 149          | 4 252         | 8 400                  | 8 400          |
| <b>Summa</b>                   | <b>154 693</b> | <b>295 227</b> | <b>20 476</b> | <b>470 396</b>         | <b>470 396</b> |

| 2015                           | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Koncernen      |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|
| Balanserade utgifter           | 59 514         | 74 717         | 3 047         | 137 278                | 137 278        |
| Goodwill                       | 96 522         | 207 978        | 13 460        | 317 960                | 317 960        |
| Övriga immateriella tillgångar | 0              | 10 760         | 7 396         | 18 155                 | 18 155         |
| <b>Summa</b>                   | <b>156 036</b> | <b>293 454</b> | <b>23 903</b> | <b>473 393</b>         | <b>473 393</b> |

## KONCERNÖVERGRIPANDE INFORMATION

En uppdelning av intäkterna från alla produkter och tjänster ser ut som följer:

| 2016                          | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen      |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Kvarvarande verksamhet</b> |                |                |               |                        |                      |                |
| Licenser                      | 41 812         | 35 629         | 3 322         | 80 763                 | –                    | 80 763         |
| Support och Underhåll         | 84 365         | 80 615         | 2 497         | 167 477                | –                    | 167 477        |
| Leveranstjänster              | 31 395         | 94 859         | 4 229         | 130 483                | –                    | 130 483        |
| <b>Summa</b>                  | <b>157 572</b> | <b>211 103</b> | <b>10 048</b> | <b>378 723</b>         | <b>–</b>             | <b>378 723</b> |

| 2015                          | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen      |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Kvarvarande verksamhet</b> |                |                |               |                        |                      |                |
| Licenser                      | 42 186         | 32 832         | 3 391         | 78 409                 | –                    | 78 409         |
| Support och Underhåll         | 78 041         | 77 477         | 2 329         | 157 847                | 6 559                | 164 406        |
| Leveranstjänster              | 18 192         | 84 731         | 10 113        | 113 036                | 17 383               | 130 419        |
| <b>Summa</b>                  | <b>138 419</b> | <b>195 040</b> | <b>15 833</b> | <b>349 292</b>         | <b>23 942</b>        | <b>373 234</b> |

## GEOGRAFISK FÖRDELNING AV EXTERNA INTÄKTER

En uppdelning av av de externa intäkterna geografiskt från alla produkter och tjänster ser ut som följer:

| 2016                          | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen      |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Kvarvarande verksamhet</b> |                |                |               |                        |                      |                |
| Norden                        | 138 607        | 180 123        | 3 576         | 322 306                | –                    | 322 306        |
| Storbritannien                | 392            | 14 010         | 5 364         | 19 767                 | –                    | 19 767         |
| Övriga Europa                 | 2 987          | 15 829         | 160           | 18 976                 | –                    | 18 976         |
| Nordamerika                   | 15 584         | 728            | 947           | 17 259                 | –                    | 17 259         |
| Övriga världen                | 2              | 413            | –             | 415                    | –                    | 415            |
| <b>Summa</b>                  | <b>157 572</b> | <b>211 103</b> | <b>10 048</b> | <b>378 723</b>         | <b>–</b>             | <b>378 723</b> |

| 2015                          | Sverige        | Danmark        | Life Science  | Kvarvarande verksamhet | Avytttrad verksamhet | Koncernen      |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Kvarvarande verksamhet</b> |                |                |               |                        |                      |                |
| Norden                        | 124 201        | 184 967        | 1 886         | 311 054                | 23 942               | 334 996        |
| Storbritannien                | 36             | 2 130          | 11 839        | 14 005                 | –                    | 14 005         |
| Övriga Europa                 | 1 818          | 7 191          | –             | 9 009                  | –                    | 9 009          |
| Nordamerika                   | 12 359         | 661            | 2 109         | 15 129                 | –                    | 15 129         |
| Övriga världen                | 5              | 90             | –             | 95                     | –                    | 95             |
| <b>Summa</b>                  | <b>138 419</b> | <b>195 040</b> | <b>15 833</b> | <b>349 292</b>         | <b>23 942</b>        | <b>373 234</b> |

## INFORMATION OM KUNDER

Koncernen har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i segment Sverige uppgår till 157 572 (138 419) Tkr, summa intäkter från externa kunder i segment Danmark uppgår till 211 103 (195 040) Tkr exklusive

avytttrad verksamhet och summa intäkter från externa kunder i segment Life Science uppgår till 10 048 (15 833) Tkr.

Intäkter om cirka 80 803 (70 758) Tkr avser en enskild extern kund och är hänförliga till segment Danmark.

**NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA**

|                                               | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                               | 2016         | 2015         | 2016         | 2015       |
| <b>PricewaterhouseCoopers AB</b>              |              |              |              |            |
| Revisionsuppdrag                              | 702          | 785          | 270          | 241        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 277          | 217          | 12           | 100        |
| Övriga tjänster                               | 98           | 25           | 23           | -          |
| <b>Summa PricewaterhouseCoopers AB</b>        | <b>1 077</b> | <b>1 027</b> | <b>305</b>   | <b>341</b> |
| <b>Övriga revisorer</b>                       |              |              |              |            |
| Revisionsuppdrag                              | 201          | -            | -            | -          |
| <b>Koncernen totalt</b>                       | <b>1 278</b> | <b>1 027</b> | <b>305</b>   | <b>341</b> |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen,

samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

**NOT 7 PERSONAL, LEDNING OCH STYRELSE**

| <b>Löner och andra ersättningar för samtliga anställda fördelade mellan moder- och dotterbolag</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Moderbolaget</b>                                                                                |             |             |
| Löner och andra ersättningar                                                                       | 43 041      | 21 374      |
| Pensioner                                                                                          | 4 810       | 3 003       |
| Sociala avgifter                                                                                   | 14 686      | 7 960       |
| <b>Dotterbolagen</b>                                                                               |             |             |
| Löner och andra ersättningar                                                                       | 116 563     | 133 234     |
| Pensioner                                                                                          | 8 658       | 9 432       |
| Sociala avgifter                                                                                   | 7 991       | 9 347       |
| <b>Koncernen</b>                                                                                   |             |             |
| Löner och andra ersättningar                                                                       | 159 604     | 154 608     |
| Pensioner                                                                                          | 13 469      | 12 435      |
| Sociala avgifter                                                                                   | 22 677      | 17 308      |

|                                       | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|---------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                       | 2016       | 2015       | 2016         | 2015      |
| <b>Antal anställda vid årets slut</b> |            |            |              |           |
| Formpipe Software Stockholm           | 73         | 38         | 73           | 38        |
| Formpipe Software Uppsala             | -          | 18         |              |           |
| Formpipe Software Linköping           | -          | 18         |              |           |
| Formpipe Software Lasernet A/S, DK    | 12         | 10         |              |           |
| Formpipe Software A/S, DK             | 114        | 124        |              |           |
| Formpipe Lasernet Ltd, UK             | 2          | 2          |              |           |
| Formpipe Intelligo AB, Stockholm      | 12         | 12         |              |           |
| Formpipe Life Science Ltd, UK         | 11         | 10         |              |           |
| Formpipe Software Benelux B.V., NL    | 3          | 4          |              |           |
| Formpipe Inc, USA                     | 2          | 3          |              |           |
| Formpipe Lasernet GmbH, DE            | 1          | -          |              |           |
| <b>Totalt antal anställda</b>         | <b>230</b> | <b>239</b> | <b>73</b>    | <b>38</b> |
| <b>Medeltal antal anställda</b>       | <b>235</b> | <b>242</b> | <b>56</b>    | <b>34</b> |



## NOT 7 Personal, ledning och styrelse forts.

| Redovisning av ledande befattningshavares förmåner | Grundlön/styrelsearvode | Rörlig ersättning | Pensionskostnad | Övrig ersättning | Totalt       |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------|
| <b>2016</b>                                        |                         |                   |                 |                  |              |
| Bo Nordlander (ordförande)                         | 250                     | –                 | –               | –                | 250          |
| Kristina Lindgren                                  | 150                     | –                 | –               | –                | 150          |
| Charlotte Hansson                                  | 150                     | –                 | –               | –                | 150          |
| Peter Lindström                                    | 150                     | –                 | –               | –                | 150          |
| Martin Henricson                                   | 150                     | –                 | –               | –                | 150          |
| Christian Sundin (vd)                              | 2 040                   | 814               | 518             | 174              | 3 546        |
| Andra ledande befattningshavare, 3 personer        | 4 480                   | 385               | 319             | 22               | 5 205        |
| <b>Totalt</b>                                      | <b>7 370</b>            | <b>1 198</b>      | <b>837</b>      | <b>196</b>       | <b>9 601</b> |

|                                             |              |           |            |            |              |
|---------------------------------------------|--------------|-----------|------------|------------|--------------|
| <b>2015</b>                                 |              |           |            |            |              |
| Bo Nordlander (ordförande)                  | 250          | –         | –          | –          | 250          |
| Staffan Torstensson                         | 150          | –         | –          | –          | 150          |
| Jack Spira                                  | 150          | –         | –          | –          | 150          |
| Kristina Lindgren                           | 150          | –         | –          | –          | 150          |
| Charlotte Hansson                           | 150          | –         | –          | –          | 150          |
| Christian Sundin (vd)                       | 1 980        | –         | 503        | 114        | 2 597        |
| Andra ledande befattningshavare, 3 personer | 4 236        | 56        | 330        | 351        | 4 973        |
| <b>Totalt</b>                               | <b>7 066</b> | <b>56</b> | <b>833</b> | <b>465</b> | <b>8 420</b> |

Ledande befattningshavare avser Managing Directors för koncernens olika segment samt koncernens CFO. För segment Sverige är Managing

Director koncernens vd Christian Sundin som därmed ej ingår i raden ledande befattningshavare utan särredovisas på egen rad.

| Styrelsens ledamöter | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|----------------------|-----------|------|--------------|------|
|                      | 2016      | 2015 | 2016         | 2015 |
| Kvinnor              | 2         | 2    | 2            | 2    |
| Män                  | 3         | 3    | 3            | 3    |

| Styrelser i dotterbolag             | Kvinnor 2016 | Män 2016 | Kvinnor 2015 | Män 2015 |
|-------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| Formpipe Software Uppsala AB, SE    | –            | –        | –            | 1        |
| Formpipe Software Linköping AB, SE  | –            | –        | –            | 1        |
| Formpipe Software Lasernet A/S, DK  | –            | 3        | –            | 3        |
| Formpipe Software Skellefteå AB, SE | –            | –        | –            | 1        |
| Formpipe Software Holding A/S, DK   | –            | 3        | –            | 3        |
| Formpipe Software A/S, DK           | –            | 3        | –            | 3        |
| Formpipe Lasernet Ltd, UK           | –            | 1        | –            | 1        |
| Formpipe Intelligo AB, SE           | –            | 3        | –            | 3        |
| Formpipe Software Benelux B.V., NL  | –            | 1        | –            | 1        |
| Formpipe Life Science Ltd, UK       | –            | 1        | –            | 1        |
| Netexperts Ltd, UK                  | –            | –        | –            | 1        |
| Formpipe Inc, USA                   | –            | 1        | –            | 1        |
| Formpipe Lasernet GmbH, DE          | –            | 1        | –            | –        |

Styrelsen i dotterbolag har ej erhållit något styrelsearvode under 2016. Pensionsförpliktelser avseende styrelsen finns inte. Det finns heller inga avgångsvederlag till styrelsen. Verkställande direktör i samråd med styrelsen

fastställer varje år den fasta lönen för ledande befattningshavare och beslutar om eventuella förändringar. Eventuella löneförändringar sker per 1 januari.

| Ledningsgrupp | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|---------------|-----------|------|--------------|------|
|               | 2016      | 2015 | 2016         | 2015 |
| Kvinnor       | –         | –    | –            | –    |
| Män           | 4         | 4    | 2            | 2    |

**NOT 7** Personal, ledning och styrelse forts.**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**

Verkställande direktören erhåller utöver fast lön en resultatbaserad ersättning. Den resultatbaserade ersättningen är relaterad till uppfyllelsegrad av finansiella mål som uppställs av styrelsen för koncernen. Den resultatbaserade ersättningen kan maximalt komma att utgöra 40 procent utöver fast lön. Verkställande direktören erhåller inget styrelsearvode.

**STYRELSEARVODE**

Styrelseledamöter som fakturerar beloppet för styrelsearvode genom ett bolag får på sin faktura lägga till ett belopp avseende sociala avgifter. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalat.

**RÖRLIG ERSÄTTNING**

Bolaget tillämpar dels fast lön, dels en resultatbaserad ersättning avseende ledande befattningshavare samt försäljningsprovision på egen försäljning för säljarna. Storleken på den resultatbaserade ersättningen till ledande befattningshavare är relaterad till uppfyllelsegraden av finansiella mål som uppställs av styrelsen för koncernen. Den resultatbaserade ersättningen kan maximalt komma att utgöra 30 till 40 procent av fast lön. Samtliga rörliga ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings och utfallsgränser

**PENSIONER**

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionsprogram för verkställande direktören motsvarar 25 procent av fast lön.

**ÖVRIG ERSÄTTNING**

Övrig ersättning utgörs av semestertillägg, bilersättning och övriga förmåner, samt försäljningsprovisioner.

**AVGÅNGSVEDERLAG**

Vid den verkställande direktörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 6 månaders uppsägningstid och 6 månaders avgångsvederlag. Andra inkomster som den verkställande direktören uppbär under den period avgångsvederlag utbetalas avräknas från avgångsvederlaget. Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida gäller 6 månaders uppsägningstid. Mellan bolaget och de andra ledande befattningshavarna gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 till 6 månader. För det fall bolaget blir föremål för ett offentligt uppköpserbjudande som medför att minst 30 procent av bolagets aktier hamnar i samma aktieägares hand, har den verkställande direktören, vid bolagets eller den verkställande direktörens uppsägning, rätt till ett särskilt avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner vid tidpunkten för uppsägningsbeskedet. Sådant avgångsvederlag är avräkningsfritt, ska utbetalas i dess helhet vid anställningens upphörande och ersätter det avgångsvederlag som den verkställande direktören normalt har rätt till enligt sitt anställningsavtal.

**NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

|                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2016          | 2015          | 2016          | 2015          |
| <b>Finansiella intäkter</b>           |               |               |               |               |
| Erhållna koncernbidrag                | –             | –             | –             | 21 850        |
| Erhållna utdelningar från dotterbolag | –             | –             | 2 921         | –             |
| Ränteintäkter                         | 195           | 454           | 5 457         | 5 840         |
| Valutakursdifferenser                 | 2 554         | –             | 3 088         | –             |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>     | <b>2 748</b>  | <b>454</b>    | <b>11 465</b> | <b>27 690</b> |
|                                       |               |               |               |               |
|                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|                                       | 2016          | 2015          | 2016          | 2015          |
| <b>Finansiella kostnader</b>          |               |               |               |               |
| Räntekostnader banklån                | -3 321        | -3 546        | -2 975        | -3 546        |
| Övriga räntekostnader                 | -6            | -493          | -2            | -1            |
| Valutakursdifferenser                 | –             | -899          | –             | -493          |
| Övriga finansiella kostnader          | -1 563        | -1 626        | -1 152        | -1 026        |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>    | <b>-4 890</b> | <b>-6 565</b> | <b>-4 130</b> | <b>-5 066</b> |

**NOT 9 INKOMSTSKATT**

|                                      | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         |
| Aktuell skatt                        | 8 184        | 2 482        | 2 077        | –            |
| Uppskjuten skatt                     | -1 011       | 1 814        | 3 635        | 2 805        |
|                                      | <b>7 173</b> | <b>4 296</b> | <b>5 712</b> | <b>2 805</b> |
| Aktuell skatt avyttrad verksamhet    | 700          | –            | –            | –            |
| Uppskjuten skatt avyttrad verksamhet | –            | 2 143        | –            | –            |
|                                      | <b>7 873</b> | <b>6 439</b> | <b>5 712</b> | <b>2 805</b> |

Uppskjuten skatt avser aktivering av underskottsavdrag om 2 777 (0) Tkr, utnyttjande av ackumulerade underskottsavdrag från tidigare år om -5 399 (-4 187) Tkr samt uppskjuten skattekostnad hänförlig till immateriella tillgångar om 3 633 (230) Tkr.

Koncernen har vid periodens utgång ackumulerade förluster om 8,0 Mkr där relaterat underskottsavdrag ej aktiverats i koncernen. Samtliga

övriga underskott i koncernen är aktiverade som uppskjuten skattefordran. Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

|                                                                                              | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                              | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         |
| Resultat före skatt kvarvarande verksamhet                                                   | 27 523       | 13 732       | 29 208       | 12 003       |
| Resultat före skatt avyttrad verksamhet                                                      | 3 180        | 10 886       | –            | –            |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land | 16 291       | 7 434        | 6 426        | 2 641        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                                   | -4 279       | -2 568       | -776         | -0           |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                                    | 635          | 258          | 62           | 165          |
| Skillnad mellan räkenskapsmässiga och skattemässiga avskrivningar                            | 1 499        | 1 771        | –            | –            |
| Skatt hänförlig till tidigare år                                                             | 137          | 98           | –            | –            |
| Skatt hänförlig till immateriella tillgångar                                                 | -3 633       | -230         | –            | –            |
| Omvärderingseffekt av ändrad skattesats                                                      | –            | -323         | –            | –            |
| Aktiverat underskottsavdrag                                                                  | -2 777       | –            | –            | –            |
| <b>Skattekostnad</b>                                                                         | <b>7 873</b> | <b>6 439</b> | <b>5 712</b> | <b>2 805</b> |

Vägd effektiv skattesats var 25,6 (26,2) procent.

**NOT 10 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO**

| Valutakurser (mot svenska kronor) | Genomsnittskurs jan–dec |       | Balansdagens kurs 31 dec |       |
|-----------------------------------|-------------------------|-------|--------------------------|-------|
|                                   | 2016                    | 2015  | 2016                     | 2015  |
| DKK                               | 1,27                    | 1,25  | 1,29                     | 1,22  |
| EUR                               | 9,47                    | 9,36  | 9,57                     | 9,14  |
| GBP                               | 11,57                   | 12,90 | 11,18                    | 12,38 |
| USD                               | 8,56                    | 8,44  | 9,10                     | 8,35  |

| Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande: | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                                                           | 2016      | 2015 | 2016         | 2015 |
| Övriga intäkter och kostnader – netto                                     | -381      | 106  | -377         | -1   |
| Finansiella poster – netto                                                | 2 554     | -899 | 3 088        | -493 |

**NOT 11 AVYTTRAD VERKSAMHET**

I december 2015 avyttrades verksamheten för kundspecifika konsulttjänster i Danmark. Verksamheten, vilken tidigare ingick i segment Danmark, utgör således en avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 och redovisas i enlighet med denna redovisningsprincip separat i resultaträkningen under "Resultat hänförligt till avyttrade verksamheter. Verksamheten avyttrades den 11 december 2015.

Jämförelsestörande poster utgörs av det omstrukturingsprogram som genomfördes under 2015.

Det koncernmässiga realisationsresultatet utgörs endast av köpeskillingen för verksamheten och uppgick till 3,1 (3,9) Mkr. I specifikationen för avyttrade enheter ingår endast direkta intäkter och kostnader. Inga tillgångar eller skulder i balansräkningen var kopplade till verksamheten vid avyttringstillfället.

Nedan specificeras den avyttrade verksamhetens intäkter och kostnader.

| Tkr                                               | 2016         | 2015           |
|---------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Nettoomsättning                                   | –            | 23 942         |
| <i>Rörelsens kostnader</i>                        |              |                |
| Försäljningskostnader                             | –            | -2 685         |
| Övriga kostnader                                  | –            | -503           |
| Personalkostnader                                 | –            | -12 183        |
| Jämförelsestörande poster                         | –            | -1 590         |
| Reavinst avyttrad verksamhet                      | 3 134        | 3 905          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                  | <b>3 134</b> | <b>-13 056</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>3 134</b> | <b>10 886</b>  |
| Skatt på årets resultat                           | -700         | -2 143         |
| <b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b> | <b>2 434</b> | <b>8 743</b>   |

Kassaflöde från den löpande verksamheten avseende avyttrade enheter uppgick till – (4 838) Tkr. Utöver det har försäljningslikvid erhållits om 3 134 (3 905) Tkr.

**NOT 12 RESULTAT PER AKTIE****FÖRE UTSPÄDNING**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genom-

snittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

|                                                            | 2016          | 2015          |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>   |               |               |
| Från kvarvarande verksamhet                                | 19 443        | 8 747         |
| Från avyttrad verksamhet                                   | 2 434         | 8 743         |
|                                                            | <b>21 877</b> | <b>17 490</b> |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental) | 50 803        | 50 143        |
| <b>Resultat per aktie före utspädning (kr per aktie)</b>   |               |               |
| Från kvarvarande verksamhet                                | 0,38          | 0,17          |
| Från avyttrad verksamhet                                   | 0,05          | 0,17          |
|                                                            | <b>0,43</b>   | <b>0,35</b>   |

**EFTER UTSPÄDNING**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt: aktieoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt

värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

## NOT 12 Resultat per aktie forts.

|                                                                                                             | 2016          | 2015          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)                                                  | 50 803        | 50 143        |
| Justeringar för:                                                                                            |               |               |
| – aktieoptioner 2013-2016 (tusental)                                                                        | 134           | 249           |
| – aktieoptioner 2014-2017 (tusental)                                                                        | 266           | 199           |
| – aktieoptioner 2015-2018 (tusental)                                                                        | –             | –             |
| – aktieoptioner 2016-2019 (tusental)                                                                        | –             | –             |
| <b>Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental)</b> | <b>51 203</b> | <b>50 592</b> |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)                                                          |               |               |
| Från kvarvarande verksamhet                                                                                 | 0,38          | 0,17          |
| Från avyttrad verksamhet                                                                                    | 0,05          | 0,17          |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)</b>                                                   | <b>0,43</b>   | <b>0,35</b>   |

## NOT 13 UTDELNING PER AKTIE

Styrelsen föreslår årsstämman den 25 april 2017 att besluta om utdelning om 0,30 kronor per aktie (0,10) motsvarande totalt 15 382 082,4 (5 014 340,20) kronor.

Se förvaltningsberättelsen för vinstdisposition samt styrelsens yttrande enligt 17 kap 3 § 2–3 stycket i Aktiebolagslagen.

## NOT 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

| KONCERNEN                       | Goodwill       | Balanserade<br>utgifter | Kundrelationer | Teknologi  | Varumärken   | Summa          |
|---------------------------------|----------------|-------------------------|----------------|------------|--------------|----------------|
| <b>Räkenskapsåret 2015</b>      |                |                         |                |            |              |                |
| Ingående redovisat värde        | 346 605        | 134 847                 | 24 699         | 1 086      | 2 966        | 510 203        |
| Valutakursdifferenser           | -9 301         | -3 392                  | -423           | 30         | 74           | -13 012        |
| Inköp                           | –              | 45 205                  | –              | –          | –            | 45 205         |
| Avskrivningar                   | –              | -39 382                 | -8 466         | -256       | -1 555       | -49 659        |
| Nedskrivningar                  | -19 344        | –                       | –              | –          | –            | -19 344        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>317 960</b> | <b>137 278</b>          | <b>15 810</b>  | <b>860</b> | <b>1 485</b> | <b>473 393</b> |
| <b>Per 31 december 2015</b>     |                |                         |                |            |              |                |
| Anskaffningsvärde               | 317 960        | 335 035                 | 49 451         | 3 251      | 6 831        | 712 528        |
| Akkumulerade avskrivningar      | –              | -197 757                | -33 641        | -2 391     | -5 346       | -239 135       |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>317 960</b> | <b>137 278</b>          | <b>15 810</b>  | <b>860</b> | <b>1 485</b> | <b>473 393</b> |
|                                 | Goodwill       | Balanserade<br>utgifter | Kundrelationer | Teknologi  | Varumärken   | Summa          |
| <b>Räkenskapsåret 2016</b>      |                |                         |                |            |              |                |
| Ingående redovisat värde        | 317 960        | 137 278                 | 15 810         | 860        | 1 485        | 473 393        |
| Valutakursdifferenser           | 9 347          | 3 419                   | 24             | -76        | -113         | 12 601         |
| Inköp                           | –              | 37 388                  | –              | –          | –            | 37 388         |
| Avskrivningar                   | –              | -43 396                 | -8 432         | -230       | -928         | -52 986        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>327 307</b> | <b>134 688</b>          | <b>7 402</b>   | <b>554</b> | <b>444</b>   | <b>470 396</b> |
| <b>Per 31 december 2016</b>     |                |                         |                |            |              |                |
| Anskaffningsvärde               | 327 307        | 382 659                 | 50 768         | 3 234      | 6 691        | 770 659        |
| Akkumulerade avskrivningar      | –              | -247 971                | -43 366        | -2 679     | -6 248       | -300 264       |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>327 307</b> | <b>134 688</b>          | <b>7 402</b>   | <b>554</b> | <b>444</b>   | <b>470 396</b> |

Balanserade utgifter avser i all väsentlighet kostnader för produktutveckling.

## NOT 14 Immateriella tillgångar forts.

| MODERBOLAGET                           | Goodwill      | Balanserade<br>utgifter | Kundkontrakt  | Summa         |
|----------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|---------------|
| <b>Räkenskapsåret 2015</b>             |               |                         |               |               |
| Ingående redovisat värde               | 553           | 3 913                   | –             | 4 467         |
| Inköp                                  | –             | 201                     | –             | 201           |
| Avskrivningar                          | -149          | -1 086                  | –             | -1 235        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>        | <b>404</b>    | <b>3 028</b>            | <b>–</b>      | <b>3 432</b>  |
| <b>Per 31 december 2015</b>            |               |                         |               |               |
| Anskaffningsvärde                      | 4 799         | 6 057                   | –             | 10 856        |
| Akkumulerade avskrivningar             | -4 395        | -3 029                  | –             | -7 424        |
| <b>Redovisat värde</b>                 | <b>404</b>    | <b>3 028</b>            | <b>–</b>      | <b>3 432</b>  |
| <b>Räkenskapsåret 2016</b>             |               |                         |               |               |
| Ingående redovisat värde               | 404           | 3 028                   | –             | 3 432         |
| Inköp                                  | 22 019        | 85                      | 22 019        | 22 104        |
| Övertaget anskaffningsvärde via fusion | 55 986        | 25 296                  | –             | 81 282        |
| Avskrivningar                          | -4 620        | -1 095                  | -4 471        | -5 715        |
| Övertagna avskrivningar via fusion     | -55 986       | -25 261                 | –             | -81 247       |
| <b>Utgående redovisat värde</b>        | <b>17 803</b> | <b>2 053</b>            | <b>17 548</b> | <b>19 856</b> |
| <b>Per 31 december 2016</b>            |               |                         |               |               |
| Anskaffningsvärde                      | 82 804        | 31 438                  | 22 019        | 114 242       |
| Akkumulerade avskrivningar             | -65 001       | -29 385                 | -4 471        | -94 386       |
| <b>Redovisat värde</b>                 | <b>17 803</b> | <b>2 053</b>            | <b>17 548</b> | <b>19 856</b> |

## PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL I KONCERNEN

Koncernens goodwill uppgick vid årets slut till 327 307 (317 960) Tkr. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen. Goodwill övervakas av koncernens finansförvaltning. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter) det vill säga per segment för koncernen. En fördelning av koncernens goodwill på de kassaflödesgenererande enheterna ger 96 521 Tkr för Sverige, 218 630 Tkr för Danmark och 12 156 Tkr för Life Science.

I samband med räkenskapsåret 2016 nedskrivningstest under det fjärde kvartalet noterades inga nedskrivningsbehov för något av koncernens kassagenererande enheter, vilka avser koncernens segment. Under räkenskapsåret 2015 noterades ett nedskrivningsbehov avseende goodwill relaterat till segmentet Life Science och uppgick till 1,5 MGBP, motsvarande 19 344 Tkr.

Nedskrivningsprövning för samtliga enheter baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på framtida kassaflödesprognoser, där de fem första åren har baserats på den affärsplan som fastställts av företagsledningen.

Kritiska variabler, samt metoden att skatta dessa värden, för den fem-åriga explicita prognosperioden beskrivs nedan.

| WACC            | 2016 | 2015 |
|-----------------|------|------|
| <b>Segment</b>  |      |      |
| Sverige, %      | 11   | 12   |
| Danmark, %      | 11   | 12   |
| Life Science, % | 18   | 18   |

## KÄNSLIGHETSANALYS

För samtliga enheter, segment Sverige, Danmark och Life Science, överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet. Företagsledningen har testat och gjort bedömningen att en rimlig och möjlig förändring (+/- 1

## PROGNOSPERIOD OCH LÅNGSIKTIG TILLVÄXTTAKT

Den explicita prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den explicita prognosperioden har åsatts en årlig tillväxttakt om 2 (2) procent, vilket är något högre än den förväntade generella BNP-tillväxten och motiveras av att bolaget verkar inom en tillväxtbransch med fortsatt goda utsikter för hög tillväxt bortom den explicita prognosperioden.

## EXPLICIT TILLVÄXT OCH MARGINAL

Tillväxttakten i intäkter och kostnader, dvs marginalutvecklingen, under de första fem åren baseras på en sammanvägning av externa analysunderlag för den för verksamheten relevanta marknaden och ledningens erfarenheter och bedömning om bolagets position på marknaden och koncernens affärsplan.

## DISKONTERINGSFAKTOR

Diskonteringsfaktorn beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie efter skatt (WACC). Riskpremien skiljer sig åt mellan segmenten då de agerar på olika marknader och säkerheten i prognoserna varierar.

procentenhet) i de kritiska variablerna ovan inte skulle få så pass stor effekt att de var och en för sig eller tillsammans skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än redovisat värde.



**NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

| KONCERNEN                                             | Inventarier        | Summa        |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| <b>Räkenskapsåret 2015</b>                            |                    |              |
| Ingående redovisat värde                              | 4 217              | 4 217        |
| Valutakursdifferenser                                 | -31                | -31          |
| Inköp                                                 | 2 085              | 2 085        |
| Avyttringar och utrangeringar                         | -1 683             | -1 683       |
| Avskrivningar                                         | -2 221             | -2 221       |
| Återförda ackumulerade avskrivningar på utrangeringar | 1 531              | 1 531        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                       | <b>3 898</b>       | <b>3 898</b> |
| <b>Per 31 december 2015</b>                           |                    |              |
| Anskaffningsvärde                                     | 24 824             | 24 824       |
| Akkumulerade avskrivningar                            | -20 925            | -20 925      |
| <b>Redovisat värde</b>                                | <b>3 898</b>       | <b>3 898</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2016</b>                            |                    |              |
| Ingående redovisat värde                              | 3 898              | 3 898        |
| Valutakursdifferenser                                 | 75                 | 75           |
| Inköp                                                 | 2 424              | 2 424        |
| Avyttringar och utrangeringar                         | -8 444             | -8 444       |
| Avskrivningar                                         | -2 256             | -2 256       |
| Återförda ackumulerade avskrivningar på utrangeringar | 8 379              | 8 379        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                       | <b>4 075</b>       | <b>4 075</b> |
| <b>Per 31 december 2016</b>                           |                    |              |
| Anskaffningsvärde                                     | 19 341             | 19 341       |
| Akkumulerade avskrivningar                            | -15 266            | -15 266      |
| <b>Redovisat värde</b>                                | <b>4 075</b>       | <b>4 075</b> |
| <b>MODERBOLAGET</b>                                   | <b>Inventarier</b> | <b>Summa</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2015</b>                            |                    |              |
| Ingående redovisat värde                              | 1 279              | 1 279        |
| Inköp                                                 | 329                | 329          |
| Avskrivningar                                         | -587               | -587         |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                       | <b>1 022</b>       | <b>1 022</b> |
| <b>Per 31 december 2015</b>                           |                    |              |
| Anskaffningsvärde                                     | 5 807              | 5 807        |
| Akkumulerade avskrivningar                            | -4 786             | -4 786       |
| <b>Redovisat värde</b>                                | <b>1 022</b>       | <b>1 022</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2016</b>                            |                    |              |
| Ingående redovisat värde                              | 1 022              | 1 022        |
| Inköp                                                 | 673                | 673          |
| Övertaget anskaffningsvärde via fusion                | 2 333              | 2 333        |
| Avskrivningar                                         | -573               | -573         |
| Övertagna avskrivningar via fusion                    | -2 292             | -2 292       |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                       | <b>1 164</b>       | <b>1 164</b> |
| <b>Per 31 december 2016</b>                           |                    |              |
| Anskaffningsvärde                                     | 8 814              | 8 814        |
| Akkumulerade avskrivningar                            | -7 650             | -7 650       |
| <b>Redovisat värde</b>                                | <b>1 164</b>       | <b>1 164</b> |

**NOT 16 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR**

| <b>Aktier i dotterbolag</b>                     | <b>Moderbolaget</b> |                |
|-------------------------------------------------|---------------------|----------------|
|                                                 | <b>2016</b>         | <b>2015</b>    |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 326 169             | 327 960        |
| Förvärvsrelaterade förändringar                 | –                   | 16 777         |
| Fusion av helägda dotterbolag                   | -63 525             | –              |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag            | –                   | -18 568        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>262 644</b>      | <b>326 169</b> |

| <b>Övriga finansiella anläggningstillgångar</b> | <b>Koncernen</b> |              | <b>Moderbolaget</b> |                |
|-------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|----------------|
|                                                 | <b>2016</b>      | <b>2015</b>  | <b>2016</b>         | <b>2015</b>    |
| Räntebärande fordringar hos koncernföretag      | –                | –            | 83 830              | 91 346         |
| Övriga finansiella tillgångar                   | 1 682            | 1 425        | –                   | –              |
| <b>Utgående värde finansiella tillgångar</b>    | <b>1 682</b>     | <b>1 432</b> | <b>346 473</b>      | <b>417 515</b> |

Under räkenskapsåret har dotterbolagen Formpipe Software Linköping AB, Formpipe Software Uppsala AB och Formpipe Software Skellefteå AB fusionerats upp i moderbolaget genom absorption av helägda dotterbolag. Fusionsdag var den femte augusti 2016. Se även not 29 för uppgift om fusion.

Under räkenskapsåret 2015 var den villkorade köpeskillingen avseende 2014 års förvärv av GXP Limited, numera Formpipe Life Science

Ltd, föremål för en omvärdering om 1,5 MGBP, motsvarande 18 568 Tkr. Den kvarvarande villkorade köpeskillingen är bokförd som en långfristig skuld i balansräkningen hos moderbolaget. Omvärderingen av skulden för den villkorade köpeskillingen i moderbolaget medförde 2015 en motsvarande justering av det bokförda värdet på aktierna i Formpipe Life Science Limited.

Ställda säkerheter avser aktier i dotterbolag till förmån för upptagna lån.

| <b>Ställda säkerheter</b> | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|---------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                           | <b>2016</b>      | <b>2015</b> | <b>2016</b>         | <b>2015</b> |
| Företagsinteckningar      | 300 321          | 334 131     | 300 321             | 334 131     |

Vid periodens utgång hade koncernen följande dotterbolag.  
Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen.

| <b>Dotterbolag</b>             | <b>Säte</b>    | <b>Verksamhet</b>                                  | <b>Juridisk form</b> | <b>Org.nr.</b> | <b>Ägarandel %</b> | <b>Bokfört värde</b> |
|--------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| Formpipe Software Lasernet A/S | Danmark        | Utveckling, försäljning och konsulting av mjukvara | Aktiebolag           | 26366216       | 100                | 61 048               |
| Formpipe Software Benelux B.V. | Nederländerna  | Försäljning av mjukvara                            | Aktiebolag           | 853770153      | 100                | –                    |
| Formpipe Larnet Limited        | Storbritannien | Försäljning av mjukvara                            | Aktiebolag           | 06377974       | 100                | –                    |
| Formpipe Larnet GMBH           | Tyskland       | Försäljning av mjukvara                            | Aktiebolag           | 141866         | 100                | –                    |
| Formpipe Holding A/S           | Danmark        | Holdingbolag underkoncern                          | Aktiebolag           | 20811307       | 100                | 161 705              |
| Formpipe Software A/S          | Danmark        | Utveckling, försäljning och konsulting av mjukvara | Aktiebolag           | 29177015       | 100                | –                    |
| Formpipe Intelligo AB          | Sverige        | Utveckling, försäljning och konsulting av mjukvara | Aktiebolag           | 556411-3479    | 64,9               | 16 777               |
| Formpipe Life Science Limited  | Storbritannien | Utveckling, försäljning och konsulting av mjukvara | Aktiebolag           | 05797675       | 100                | 23 113               |
| Netexperts Limited             | Storbritannien | Utveckling, försäljning och konsulting av mjukvara | Aktiebolag           | 03680033       | 100                | –                    |
| Formpipe Inc.                  | USA            | Försäljning av mjukvara                            | Aktiebolag           | 141194334      | 100                | –                    |

Under räkenskapsåret har Formpipe Software Larnet A/S förvärvat 100 procent av aktierna i Formpipe Larnet Ltd från systerbolaget Formpipe Software Holding A/S. Under 2015 förvärvade moderbolaget, Formpipe Software AB, koncernens befintliga aktier i Formpipe Intelligo AB från dotterbolaget Formpipe Holding A/S.

Innehavet utan bestämmande inflytande i Formpipe Intelligo AB är inte väsentligt och är oförändrat från föregående år. Omsättningen för Formpipe Intelligo AB uppgick under räkenskapsåret till 28 756 (26 623) Tkr. Minoritetens andel av årets resultat samt andel av ackumulerat resultat framgår av koncernens resultat- och balansräkning.

**NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

|                                                                         | Värderade till upplupet<br>anskaffningsvärde | Värderade till<br>verkligt värde via<br>resultaträkningen<br>(Hierarki 3) | Summa          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>31 december 2016</b>                                                 |                                              |                                                                           |                |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                                     |                                              |                                                                           |                |
| Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar         | 62 654                                       | –                                                                         | 62 654         |
| Likvida medel                                                           | 60 890                                       | –                                                                         | 60 890         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>123 544</b>                               | <b>–</b>                                                                  | <b>123 544</b> |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                        |                                              |                                                                           |                |
| Upplåning                                                               | 106 066                                      | –                                                                         | 106 066        |
| Övriga långfristiga skulder                                             | –                                            | 6 624                                                                     | 6 624          |
| Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder | 14 970                                       | –                                                                         | 14 970         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>121 036</b>                               | <b>6 624</b>                                                              | <b>127 660</b> |

|                                                                         | Värderade till upplupet<br>anskaffningsvärde | Värderade till<br>verkligt värde via<br>resultaträkningen | Summa          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| <b>31 december 2015</b>                                                 |                                              |                                                           |                |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                                     |                                              |                                                           |                |
| Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar         | 50 050                                       | –                                                         | 50 050         |
| Likvida medel                                                           | 37 670                                       | –                                                         | 37 670         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>87 720</b>                                | <b>–</b>                                                  | <b>87 720</b>  |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>                                        |                                              |                                                           |                |
| Upplåning                                                               | 118 337                                      | –                                                         | 118 337        |
| Övriga långfristiga skulder                                             | –                                            | 6 189                                                     | 6 189          |
| Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder | 17 236                                       | –                                                         | 17 236         |
| <b>Summa</b>                                                            | <b>135 573</b>                               | <b>6 189</b>                                              | <b>141 763</b> |

Kreditvärdigheten i kategorin låne- och kundfordringar går ej att bedöma utifrån extern kreditrating. Nedskrivningar avseende kundfordringar har historiskt varit mycket sällsynt. Likvida medel utgörs till sin helhet av kassamedel.

Upplåning i koncernen avser banklånet exkluderat förutbetalda finansieringsavgifter.

Koncernen innehar inga finansiella instrument i balansräkningen som klassificeras som innehav för handel.

**NOT 18 KUNDFORDRINGAR**

|                | Koncernen     |               | Moderbolaget  |            |
|----------------|---------------|---------------|---------------|------------|
|                | 2016          | 2015          | 2016          | 2015       |
| Kundfordringar | 62 503        | 50 030        | 25 101        | 710        |
| <b>Summa</b>   | <b>62 503</b> | <b>50 030</b> | <b>25 101</b> | <b>710</b> |

Koncernen har inga långfristiga kundfordringar. Verkligt värde avseende kortfristiga kundfordringar överensstämmer med redovisat värde.

Per den 31 december 2016 uppgick kundfordringarna till 62 503 (50 030) Tkr. Dessa fördelade sig på 28 271 (14 797) Tkr, 24 613

(27 353) TDKK, 101 (99,45) TGBP och 49 (62,86) TUSD. Av dessa kundfordringar om 62 503 Tkr ansågs inget nedskrivningsbehov föreligga. Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

|                                          | Koncernen    |               | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|
| Förfallna kundfordringar per balansdagen | 2016         | 2015          | 2016         | 2015       |
| Mindre än 3 månader                      | 8 433        | 11 950        | 1 886        | 287        |
| Mer än 3 månader                         | 719          | 767           | -23          | -15        |
| <b>Summa</b>                             | <b>9 152</b> | <b>12 717</b> | <b>1 863</b> | <b>271</b> |

Per den 31 december 2016 hade koncernen inga befarade kundförluster och ingen reserv för osäkra kundfordringar har därmed redovisats per 31 december 2016 (- Tkr).

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

**NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|                                          | Koncernen     |               | Moderbolaget  |              |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                          | 2016          | 2015          | 2016          | 2015         |
| Förutbetalda försäkringar                | 564           | 664           | 437           | 307          |
| Förutbetalda IT-kostnader                | 4 232         | 1 516         | 659           | 368          |
| Förutbetalda hyreskostnader              | 1 139         | 918           | 996           | 516          |
| Förutbetalda sälj- och marknadskostnader | 226           | 239           | 109           | 59           |
| Upplupna intäkter                        | 14 705        | 10 344        | 11 717        | –            |
| Övrigt                                   | 2 879         | 2 813         | 203           | 127          |
| <b>Summa</b>                             | <b>23 746</b> | <b>16 494</b> | <b>14 121</b> | <b>1 378</b> |

**NOT 20 LIKVIDA MEDEL**

|                | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 2016          | 2015          | 2016          | 2015          |
| Kassa och bank | 60 890        | 37 670        | 45 369        | 41 165        |
| <b>Summa</b>   | <b>60 890</b> | <b>37 670</b> | <b>45 369</b> | <b>41 165</b> |

Beviljad checkräkningskredit uppgår till 10 000 Tkr och 17 600 TDKK och var outnyttjad vid årets utgång.

**NOT 21 AKTIEKAPITAL**

|                             | Antal aktier (tusental) |
|-----------------------------|-------------------------|
| <b>Per 31 december 2014</b> | <b>50 143</b>           |
| –                           | –                       |
| <b>Per 31 december 2015</b> | <b>50 143</b>           |
| Nyemission – optionslösen   | 1 130                   |
| <b>Per 31 december 2016</b> | <b>51 274</b>           |

Totalt antal aktier är 51 273 608 (50 143 402) stycken med ett kvotvärde på 0,1 (0,1) kr per aktie. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

**NYEMISSION - OPTIONSLOSEN**

2016-06-13 emitterade bolaget 1 130 206 aktier för lösen av personalens teckningsoptionsprogram 2013/2016.

**AKTIEOPTIONER**

Bolagets personal erbjöds den 6 maj 2016 att förvärva teckningsoptioner i bolaget. Totalt ställdes 500 000 teckningsoptioner ut. Varje teckningsoption ger innehavaren rätten att teckna 1 nya aktie i bolaget under perioden 6 maj 2019 till 17 maj 2019 till en kurs om 9,97 kr per ny aktie. Den betalda optionspremien om totalt 265 000 kr redovisas som en ökning i övrigt tillskjutet kapital.

Bolagets personal erbjöds den 8 maj 2015 att förvärva teckningsoptioner i bolaget. Totalt ställdes 500 000 teckningsoptioner ut. Varje teckningsoption ger innehavaren rätten att teckna 1 nya aktie i bolaget under perioden 9 maj 2018 till 20 maj 2018 till en kurs om 9,54 kr per

ny aktie. Den betalda optionspremien om totalt 245 000 kr redovisas som en ökning i övrigt tillskjutet kapital.

Bolagets personal erbjöds den 9 maj 2014 att förvärva teckningsoptioner i bolaget. Totalt ställdes 1 000 000 teckningsoptioner ut. Varje teckningsoption ger innehavaren rätten att teckna 1 nya aktie i bolaget under perioden 8 maj 2017 till 19 maj 2017 till en kurs om 6,41 kr per ny aktie. Den betalda optionspremien om totalt 450 000 kr redovisas som en ökning i övrigt tillskjutet kapital.

Bolagets personal erbjöds den 17 maj 2013 att förvärva teckningsoptioner i bolaget. Totalt ställdes 1 500 000 teckningsoptioner ut. Varje teckningsoption gav innehavaren rätten att teckna 1 nya aktie i bolaget under perioden 2 maj 2016 till 13 maj 2016 till en kurs om 6,67 kr per ny aktie. Den betalda optionspremien om totalt 660 000 kr redovisas som en ökning i övrigt tillskjutet kapital.

För samtliga utestående optioner är vederlaget från personalen baserat på ett marknadsmässigt pris, fastställt utifrån Black-Scholes värderingsmodell. Ingen förmån eller ersättning utgår till de anställda och därför redovisas ingen personalkostnad i resultaträkningen i enlighet med IFRS 2.

## NOT 21 Aktiekapital forts.

|                        | 2016                                    |                    | 2015                                    |                    |
|------------------------|-----------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|--------------------|
|                        | Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie | Optioner (stycken) | Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie | Optioner (stycken) |
| <b>Per 1 januari</b>   | <b>7,06</b>                             | <b>3 000 000</b>   | <b>6,80</b>                             | <b>2 700 000</b>   |
| + Tilldelade           | 9,97                                    | 500 000            | 9,54                                    | 500 000            |
| – Förverkade           | –                                       | –                  | –                                       | –                  |
| – Utnyttjade           | 6,67                                    | -1 130 206         | –                                       | –                  |
| – Förfallna            | 6,67                                    | -369 794           | 9,66                                    | -200 000           |
| <b>Per 31 december</b> | <b>8,08</b>                             | <b>2 000 000</b>   | <b>7,06</b>                             | <b>3 000 000</b>   |

Vid periodens utgång har bolaget tre (två) utestående teckningsoptionsprogram med följande förfallodatum och lösenpriser:

|            | Lösenpris | Teckningsoptioner |                  |
|------------|-----------|-------------------|------------------|
|            |           | 2016              | 2015             |
| 2016-05-13 | 6,67      | –                 | 1 500 000        |
| 2017-05-19 | 6,41      | 1 000 000         | 1 000 000        |
| 2018-05-20 | 9,54      | 500 000           | 500 000          |
| 2019-05-17 | 9,97      | 500 000           | –                |
|            |           | <b>2 000 000</b>  | <b>3 000 000</b> |

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under 2016, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 0,53 (0,49) kr per option. Viktiga indata i modellen var vägd genomsnittlig aktiekurs på 8,31 (7,05) kr på tilldelningsdagen, lösenpris om 9,97 (9,54) kr

per ny aktie, volatilitet på 25 (25) procent, förväntad löptid på optionerna på 1 080 (1 082) dagar och årlig riskfri ränta på 0,00 (0,00) procent. Optionerna ger ej rätt till utdelning vilket har beaktats i beräkningen av optionspremien.

## NOT 22 UPPLÅNING

| Långfristig              | 2016           | 2015           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Banklån                  | 88 963         | 100 847        |
| <b>Summa långfristig</b> | <b>88 963</b>  | <b>100 847</b> |
| <b>Kortfristig</b>       |                |                |
| Banklån                  | 16 518         | 15 904         |
| <b>Summa kortfristig</b> | <b>16 518</b>  | <b>15 904</b>  |
| <b>Summa upplåning</b>   | <b>105 481</b> | <b>116 751</b> |

Banklånen är upptagna av moderbolaget och löper fram till 30 april 2019 med rörlig ränta. Per årskiftet uppgick den rörliga räntan i genomsnitt till 2,99 (2,65) procent. Lånen i SEK är kopplade till STIBOR och lånen i DKK är kopplade till CIBOR. Säkerhet för banklånen utgörs av aktier i dotterbolag. Vidare är banklånen föremål för sedvanliga villkor, primärt avseende EBITDA mot nettoskuld. Till banklånet tillhör en finansierings-

och uppläggningsavgift som uppstod i samband med banklånets start och periodiseras över banklånets löptid. Per utgången av 2016 ingår kvarvarande belopp om 584 (1 586) Tkr som minskar skulden till kreditinstitut som förutbetalda finansierings och uppläggningskostnad.

Redovisade belopp överensstämmer med verkliga värden då diskonteringsräntan är lika med låneräntan.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande i SEK:

|              | 2016           | 2015           |
|--------------|----------------|----------------|
| DKK          | 71 353         | 77 375         |
| SEK          | 34 128         | 39 376         |
| <b>Summa</b> | <b>105 481</b> | <b>116 751</b> |

Koncernen har kreditfaciliteter uppgående till 32 649 (31 546) Tkr, fördelat på 10 000 (10 000) SEK Tkr och DKK 17 600 (17 600) Tkr.

Kreditfaciliteten var vid årsskiftet outnyttjad (– Tkr). Kreditfaciliteterna löper på rörlig ränta.

**NOT 23 UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Koncernen har inga kvittade skattefordringar och -skulder.

|                             | 2016   | 2015   |
|-----------------------------|--------|--------|
| Uppskjutna skattefordringar | 17 332 | 23 680 |
| Uppskjutna skatteskulder    | 20 366 | 25 224 |

Bruttoförändringar avseende uppskjuten skattefordran är enligt följande:

|                                           | 2016          | 2015          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående balans</b>                    | <b>23 680</b> | <b>25 292</b> |
| Förändring till följd av omklassificering | -4 440        | –             |
| Utnyttjande av förlustavdrag              | -5 399        | -3 571        |
| Tidigare ej redovisade förlustavdrag      | 2 777         | 2 705         |
| Valutakursdifferens                       | 714           | -746          |
| <b>Utgående balans</b>                    | <b>17 332</b> | <b>23 680</b> |

De uppskjutna skattefordringarna bedöms kunna nyttjas inom den närmsta 5-årsperioden.

|                                                                              | Underskotts-<br>avdrag | Övrigt | Summa         |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|---------------|
| Bruttoförändring avseende uppskjuten skattefordran fördelat på tillgångslag: |                        |        |               |
| <b>Per 31 december 2014</b>                                                  | <b>25 292</b>          | –      | <b>25 292</b> |
| Utnyttjande av förlustavdrag                                                 | -3 571                 | –      | -3 571        |
| Tidigare ej redovisade förlustavdrag                                         | 2 705                  | –      | 2 705         |
| Valutakursdifferens                                                          | -746                   | –      | -746          |
| <b>Per 31 december 2015</b>                                                  | <b>23 680</b>          | –      | <b>23 680</b> |
| Förändring till följd av omklassificering                                    | -4 440                 | –      | -4 494        |
| Utnyttjande av förlustavdrag                                                 | -5 399                 | –      | -5 420        |
| Tidigare ej redovisade förlustavdrag                                         | 2 777                  | –      | 2 795         |
| Valutakursdifferens                                                          | 714                    | –      | 771           |
| <b>Per 31 december 2016</b>                                                  | <b>17 332</b>          | –      | <b>17 332</b> |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per utgången av året är samtliga underskott i segmenten Sverige och Danmark aktiverade som uppskjuten skattefordran, i segment Life Science finns det underskott

uppgående till 8,0 mkr där relaterat underskottsavdrag ej aktiverats i koncernen. Under 2016 har 5 399 (3 571) Tkr av underskottsavdraget utnyttjats samt 2 777 (2 705) Tkr aktiverats. Det skattemässiga värdet per 31 december 2016 uppgick till 17 332 (23 680) Tkr.

Bruttoförändringar avseende uppskjuten skatteskuld är enligt följande:

|                                                       | 2016          | 2015          |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ingående balans</b>                                | <b>25 224</b> | <b>24 208</b> |
| Förändring till följd av omklassificering             | -1 681        | –             |
| Redovisat i resultaträkningen                         | -3 633        | 1 576         |
| Omvärdering till följd av ändrad skattesats i Danmark | –             | -323          |
| Valutakursdifferens                                   | 456           | -237          |
| <b>Utgående balans</b>                                | <b>20 366</b> | <b>25 224</b> |

Av de uppskjutna skatteskulderna om 20 366 Tkr bedöms 4 067 Tkr nyttjas under den närmaste 12-månadersperioden. Resterande belopp kommer att nyttjas inom den närmsta 5-årsperioden.



## NOT 23 Uppskjuten skatt forts.

| Bruttoförändring avseende uppskjuten skatteskuld fördelat på tillgångsslag: | Immateriella tillgångar | Övrigt   | Summa         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|---------------|
| <b>Per 31 december 2014</b>                                                 | <b>24 208</b>           | <b>–</b> | <b>24 208</b> |
| Redovisat i resultaträkningen                                               | 1 576                   | –        | 1 576         |
| Omvärdering till följd av ändrad skattesats i Danmark                       | -323                    | –        | -323          |
| Valutakursdifferens                                                         | -237                    | –        | -237          |
| <b>Per 31 december 2015</b>                                                 | <b>25 224</b>           | <b>–</b> | <b>25 224</b> |
| Förändring till följd av omklassificering                                   | -1 681                  | –        | -1 695        |
| Redovisat i resultaträkningen                                               | -3 633                  | –        | -3 619        |
| Valutakursdifferens                                                         | 456                     | –        | 456           |
| <b>Per 31 december 2016</b>                                                 | <b>20 366</b>           | <b>–</b> | <b>20 366</b> |

Uppskjutna skatter redovisade i immateriella tillgångar avser verkligt värdejusteringar för förvärvade tillgångar, samt aktiverade utvecklingskostnader. Upplösning av uppskjuten skatteskuld hänförlig till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar uppgick under året till 2 061 Tkr (2 522) Tkr

och hänförligt till avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader till 3 844 (3 452) Tkr. Aktiverat arbete för egen räkning har ökat den uppskjutna skatteskulden med 3 771 (4 761) Tkr.

## NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

|                             | Koncernen     |               | Moderbolaget  |              |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | 2016          | 2015          | 2016          | 2015         |
| <b>Kortfristiga skulder</b> |               |               |               |              |
| Mervärdesskatt              | 15 773        | 5 292         | 12 103        | 7 738        |
| Övriga kortfristiga skulder | 1 981         | 6 587         | 1 048         | 676          |
| <b>Summa övriga skulder</b> | <b>17 754</b> | <b>11 878</b> | <b>13 151</b> | <b>8 414</b> |

## NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                                       | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                       | 2016           | 2015           | 2016          | 2015          |
| Personalrelaterade upplupna kostnader | 28 717         | 25 945         | 11 782        | 6 467         |
| Förutbetalda intäkter                 | 97 589         | 87 835         | 54 335        | 5 281         |
| Övriga upplupna kostnader             | 4 676          | 6 885          | 2 531         | 2 162         |
| <b>Summa</b>                          | <b>130 982</b> | <b>120 665</b> | <b>68 647</b> | <b>13 911</b> |

## NOT 26 ÅTAGANDEN

Åtaganden avseende operationell leasing där ett koncernföretag är leasetagare.

Koncernen hyr ett antal lokaler och kontor med en uppsägningstid på 2 och 4 år.

Leasingavtalen har olika villkor, indexklausuler och rätt till förlängning.

Koncernen leasar också olika slags kontorsmaskiner och bilar enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för koncernen avseende dessa avtal är 1 månad.

Leasingkostnader uppgår till 401 (573) Tkr.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

|                   | 2016         | 2015         |
|-------------------|--------------|--------------|
| Inom 1 år         | 766          | 626          |
| Mellan 1 och 5 år | 1 203        | 773          |
| Mer än 5 år       | 24           | 4            |
| <b>Summa</b>      | <b>1 993</b> | <b>1 403</b> |

**NOT 27 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**

|                                      | Koncernen     |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2016          | 2015          |
| Reservering avseende omstrukturering | -3 118        | -1 947        |
| Omvärdering tilläggsköpeskillning    | -             | 19 344        |
| Nedskrivning goodwill                | -             | -19 344       |
| <b>Summa</b>                         | <b>-3 118</b> | <b>-1 947</b> |

Reservering avseende omstrukturering har under året gjorts med 3 118 (1 947) Tkr avseende organisatoriska förändringar inom den svenska, danska, holländska samt brittiska verksamheten. Det reserverade beloppet har i sin helhet utnyttjats under året.

Den resultatbaserade tilläggsköpeskillningen från förvärvet av GXP Ltd

bedöms löpande utifrån hur affärsområdet presterar i relation till villkoren för tilläggsköpeskillningen. Under året har denna omvärderats (minskats) med - MGBP (-1,5), motsvarande - (-19 344) Tkr. Tilläggsköpeskillningen kan maximalt uppgå till 3,5 MGBP.

**NOT 28 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE****MED NÄRSTÅENDE AVSES:**

- Företag som direkt eller indirekt genom en eller flera mellanhänder utövar ett bestämmande inflytande över Formpipe.
- Fysiska personer direkt eller indirekt innehar en sådan andel av rösterna i Formpipe som medför ett betydande inflytande i företaget samt nära familjemedlemmar till sådana enskilda personer.
- Nyckelpersoner som har ansvar för planering och styrning av aktiviteter såsom styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Formpipe har inga transaktioner med närstående enligt definitionen i IAS 24 Upplysningar om närstående (se ovan) att rapportera utöver de som anges i not 7 Personal, Ledning och Styrelse.

Transaktioner mellan bolag inom koncernen regleras i bolagets Transfer Pricing policy och sker på armlängds avstånd.

**NOT 29 UPPGIFT OM FUSION****FUSION GENOM ABSORPTION AV TRE HELÄGDA DOTTERBOLAG**

Formpipe Software Linköping AB, Formpipe Software Uppsala AB och Formpipe Software Skellefteå AB har under 2016 fusionerats upp i moderbolaget Formpipe Software AB via absorption av helägda dotter-

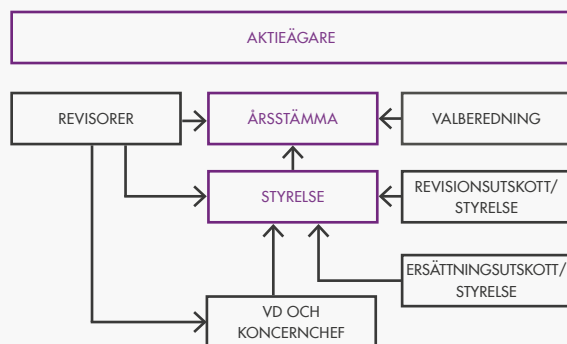
bolag. Tillgångar och skulder har intagits i det övertagande moderbolaget enligt koncernvärdeemetoden. Sammandragen balansräkning och resultaträkningen presenteras nedan. Fusionsdag var den femte augusti 2016.

|                                       | Formpipe<br>Software AB | Formpipe<br>Software<br>Linköping AB | Formpipe<br>Software<br>Uppsala AB | Formpipe<br>Software<br>Skellefteå AB | Eliminerings<br>fusion | Moderbolag<br>efter fusion |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Nettoomsättning                       | 18 556                  | 1 115                                | 30 742                             | 29 192                                | -                      | 79 605                     |
| Rörelsens kostnader                   | -48 702                 | -7 652                               | -9 617                             | -16 373                               | -                      | -82 344                    |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>-30 146</b>          | <b>-6 537</b>                        | <b>21 125</b>                      | <b>12 819</b>                         | <b>-</b>               | <b>-2 739</b>              |
| Andelar från koncernföretag           | 2 921                   | -                                    | -                                  | -                                     | -                      | 2 921                      |
| Finansnetto                           | 1 500                   | -4                                   | -4                                 | -4                                    | -                      | 1 488                      |
| <b>Årets resultat</b>                 | <b>-25 726</b>          | <b>-6 541</b>                        | <b>21 120</b>                      | <b>12 815</b>                         | <b>-</b>               | <b>1 669</b>               |
| <b>Balansräkning</b>                  |                         |                                      |                                    |                                       |                        |                            |
| Immateriella tillgångar               | 21 732                  | 26                                   | -                                  | -                                     | -                      | 21 758                     |
| Materiella tillgångar                 | 884                     | 36                                   | 6                                  | -                                     | -                      | 926                        |
| Finansiella tillgångar                | 415 960                 | -                                    | -                                  | -                                     | -63 525                | 352 435                    |
| Omsättningstillgångar                 | 46 638                  | 399                                  | 36 822                             | 63 302                                | -90 649                | 56 511                     |
| Likvida medel                         | 17 839                  | -                                    | -                                  | -                                     | -                      | 17 839                     |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>503 053</b>          | <b>460</b>                           | <b>36 828</b>                      | <b>63 302</b>                         | <b>-154 174</b>        | <b>449 468</b>             |
| Bundet eget kapital                   | 22 818                  | 240                                  | 120                                | 937                                   | -1 297                 | 22 818                     |
| Fritt eget kapital                    | 189 887                 | -6 061                               | 23 094                             | 43 544                                | -33 182                | 217 282                    |
| Fusionsresultat                       | -                       | -                                    | -                                  | -                                     | -29 046                | -29 046                    |
| Långfristiga skulder                  | 97 793                  | -                                    | -                                  | -                                     | 0                      | 97 793                     |
| Kortfristiga skulder                  | 192 555                 | 6 281                                | 13 614                             | 18 821                                | -90 649                | 140 621                    |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>503 053</b>          | <b>460</b>                           | <b>36 828</b>                      | <b>63 302</b>                         | <b>-154 174</b>        | <b>449 468</b>             |

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Formpipe Software AB (publ) ("Formpipe") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under år 2016 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Danmark, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland och USA. Styrning, ledning och kontroll av Formpipe fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, bolagets styrelse, vd, enligt svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning. I Formpipes bolagsstyrningsrapport för 2016 beskrivs Formpipes bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Svensk kod för bolagsstyrning bygger på principen "följa eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler om det tydligt beskrivs varför samt vad man gör istället.

## RAPPORTERINGSSTRUKTUR I FORMPIPE



Bolagsstyrning handlar i grunden om hur bolaget skall styras och drivas i ett aktieägarperspektiv. Formpipes bolagsstyrning regleras av såväl externa regelverk som interna styrdokument.

### Exempel på externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Gällande redovisningslagstiftning
- Svensk kod för bolagsstyrning

### Exempel på interna regelverk:

- Bolagsordningen
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive vd
- Interna policies, handböcker och riktlinjer

## AKTIEÄGARE

Den 2016-12-31 hade Formpipe ca 2 400 aktieägare som ägde totalt 51 273 608 aktier. Största enskilda ägare per den 2016-12-31 var Aktiebolaget Grenska med 10,3 procent av röster och kapital. Totalt ägde bolagets tjugo största ägare 69,2 procent av röster och kapital.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman då Årsredovisningen skall framläggas. Aktieägarnas rätt att besluta om Formpipes angelägenheter utövas på årsstämman, som är bolagets högst beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är

att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, besluta om vinst-disposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare och om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman väljer efter förslag från valberedningen (se nedan) styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma.

## Årsstämma 2016

Formpipes årsstämma hölls den 21 april 2016 i bolagets lokaler i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes advokat Johan Hessius. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman.

Bolagets aktieägare informerades i god tid på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se) om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Samtliga aktieägare som vid avstämningsdagen var direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid gavs rätt att delta vid stämman och rösta för sina aktier.

### I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2015.
- Omval av styrelseledamöterna Bo Nordlander, Kristina Lindgren och Charlotte Hansson samt nyval av styrelseledamöterna Martin Henricson och Peter Lindström.
- Till styrelsens ordförande valdes Bo Nordlander.
- Bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att återköpa teckningsoptioner.
- Emission av teckningsoptioner för personalen.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman presenterades på hemsidan två veckor efter stämman. Materialet från stämman, så som kallelse, protokoll samt information om valberedning finns att läsa på Formpipes hemsida [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se).

## Årsstämma 2017

Formpipes årsstämma 2017 äger rum den 25 april i bolagets lokaler i Stockholm. För anmälan till årsstämman 2017 kommer det i god tid finnas information på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se). Där beskrivs även hur respektive aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman.

## VALBEREDNING

Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande styrelse, genom att styrelsens ordförande tillställer samtliga ledamöter en enkät omfattande följande huvudområden: strategi, rapportering och kontroll, sammansättning och kompetens samt styrelsens arbetssätt. Resultatet diskuteras sedan inom styrelsen, som särskild punkt och där jämförelse mot föregående år görs.

Styrelsens ordförande redogör för resultaten till valberedningen. Valberedningen har i tillägg även individuella möten med samtliga styrelseledamöter. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Formpipes styrelse för kommande mandatperiod som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor. Årsstämman 2016 beslutade att valberedningen för

årsstämman 2017 ska bestå av fyra ledamöter. Styrelsens ordförande ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägargrupperna (med detta avses såväl direktregistrerade aktieägare som förvaltarregistrerade aktieägare) enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per den sista handelsdagen i juni under innevarande år (dvs. det är då den årsstämma vilken har fastställt förevarande principer har avhållits) och övrig tillförlitlig information som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Dessa ägare utser vardera en representant som jämte styrelseordföranden ska utgöra valberedningen för tiden intill dess ny valberedning utses enligt mandat från nästa årsstämma. Valberedningens sammansättning publicerades på bolagets hemsida senast sex månader innan årsstämman. För valberedningens fullständiga principer se dokumentet "Valberedningens förslag och motiverat yttrande avseende förslag till styrelse" inför årsstämman 2017 på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se).

#### Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2017 är:

- Jens Ismunden, ordförande i valberedningen, representerar AB Grenspecialisten, 5 296 351 aktier
- Staffan Ringvall, representerar Handelsbanken Fonder, 3 568 198 aktier
- Peter Larsson, representerandes en ägargrupp bestående av sig själv, Thomas Bill, Martin Björinger, Carl Rosvall och Lars Sveder, 4 894 693 aktier
- Bo Nordlander, ordförande Formpipe Software AB, 318 159 aktier

#### BOLAGSORDNING

Bolagsordningen stadgar att Formpipe är ett publikt aktiebolag, vars verksamhet är att direkt eller indirekt, bedriva verksamhet inom nedan nämnda områden samt idka därmed förenlig verksamhet; konsultverksamhet avseende Internet- och Intranätlösningar, konsultverksamhet med inriktning på information, management och data, utveckling och design av dataprogram/produkter samt försäljning av nämnda produkter/tjänster i kombination med lämplig hårdvara samt förvaltning och handel med värdepapper och fastigheter. Formpipes aktiekapital skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 20 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst tre suppleanter. Hela bolagsordningen går att ladda ner på [www.formpipe.se](http://www.formpipe.se).

#### STYRELSEN

##### Styrelsens uppdrag

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Formpipes styrelsearbete styrs, förutom av gällande lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och vd, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordning fastställs en gång per år.

##### Styrelsens ansvar

Formpipes styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar för att bolaget styrs enligt gällande lagar och förordningar samt det regelverk för emittenter där svensk kod för bolagsstyrning ingår. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer årligen årsboksutet, gällande affärsplan, verksamhetsrelaterade policys samt vd:s arbetsordning.

#### Styrelsens arbete under 2016

Vid årsstämman den 21 april 2016 omvaldes styrelseledamöterna; Bo Nordlander, ordförande, Kristina Lindgren, ledamot och Charlotte Hansson, ledamot, samt nyvaldes Martin Henricson, ledamot och Peter Lindström, ledamot. Styrelsen har haft 11 protokollförda styrelsemöten som bland annat behandlat bolagets finansiella ställning och rapportering, affärsverksamhetens inriktning, förvärv, marknadsbedömningar, strategiska handlingsalternativ och organisatoriska frågor.

#### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Bo Nordlander leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med vd och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

#### Styrelsens sammansättning

Formpipe håller under ett verksamhetsår vanligtvis fem ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande styrelsemöte i direkt anslutning till årsstämman. Extra styrelsemöten hålls vid behov. Styrelsen består av fem ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vd ingår ej i styrelsen men närvarar under samtliga styrelsemöten som föredragande, utom när vd:s arbete utvärderas. Vd rapporterar till styrelsen om det operativa arbetet i koncernen samt tillser att styrelsen får sakligt och relevant beslutsunderlag. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

#### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställdes den 21 april 2016 och skall årligen revideras på det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska erhålla inför varje ordinarie styrelsemöte. Vidare omfattar arbetsordningen instruktioner till vd. Bilaga avseende styrelsens arbete som revisionsutskott och ersättningsutskott har framtagits och fastställts vid konstituerande styrelsemöte den 21 april 2016.

#### REVISIONS – OCH ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen agerar i sin helhet revisions – och ersättningsutskott. Arbetsbeskrivningen gällande arbetet som revisions- och ersättningsutskott fastställs som en bilaga till gällande arbetsordning. Arbetsordningen med bilagor fastställdes vid konstituerande styrelsemöte den 21 april 2016. Under 2016 har utskotten haft separata möten för behandling av dessa frågor (två möten i vardera revisions- och ersättningsutskottet).

#### VD OCH KONCERNLEDNING

Vd Christian Sundin leder koncernen och dess verksamhet inom de ramar styrelsen fastlagt.

Christian Sundin  
Verkställande direktör  
Född 1971  
Anställd sedan 2006  
Aktieinnehav: 876 379  
Teckningsoptioner: 564 921

| Styrelse                                                                                                                | Deltagande/antal möten |             |             |                     | Övrigt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         | Styrelse-<br>möten     | Rev.<br>uts | Ers.<br>uts | Bedöms<br>oberoende |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bo Nordlander<br>Styrelsens ordförande sedan<br>2013 och ledamot sedan 2009<br>Födelseår: 1956<br>Aktieinnehav: 318 159 | 11/11                  | 2/2         | 2/2         | Ja                  | Bo bedriver egen verksamhet inom BosseN Consulting AB. Tidigare var Bo vd för SIX Financial Information Nordic AB (2010-2016). Head of capital market & wealth, Tieto (2007-2009), vd Abaris (2001-2007), Entra AB (1991-2001). Bo har en civilekonomexamen från Handelshögskolan.                                                                                    |
| Charlotte Hansson<br>Ledamot sedan 2014<br>Födelseår: 1962<br>Aktieinnehav: 10 000                                      | 11/11                  | 2/2         | 2/2         | Ja                  | Charlotte är vd i MTD Morgontidig Distribution KB. Tidigare erfarenhet som vd och andra ledande befattningar från branscherna Transport/Logistik och Life Science/Biotech. Styrelseledamot i B&B Tools AB, BE Group AB, DistIT AB, RenoNorden ASA och Orio AB. Charlotte är marknadsekonom (IHM) och Cand. Scient i Biokemi från Köpenhamns Universitet.              |
| Kristina Lindgren<br>Ledamot sedan 2013<br>Födelseår: 1959<br>Aktieinnehav: –                                           | 11/11                  | 2/2         | 2/2         | Ja                  | Kristina är Head of Business Development på Öresundskraft AB i Helsingborg. Kristina har 25 års erfarenhet av IT-branschen och har arbetat både på nordisk och på internationell nivå. Som svensk, men sedan många år bosatt i Köpenhamn, har Kristina särskilt starka affärskunskaper och förbindelser mellan Sverige och Danmark.                                   |
| Martin Henricson<br>Ledamot sedan 2016<br>Födelseår: 1961<br>Aktieinnehav: 50 000                                       | 8/8                    | 2/2         | 2/2         | Ja                  | Martin har mer än 20 år av erfarenhet i företagsledande befattning från internationella företag inom IT/telekom, internet och software, och är idag CEO för Outpost24 Group AB. Martin har en fil kand (beteendevetenskap/ekonomi) samt forskarutbildningsstudier vid Stockholms universitetnivå.                                                                     |
| Peter Lindström<br>Ledamot sedan 2016<br>Födelseår: 1970<br>Aktieinnehav: 8 000                                         | 8/8                    | 2/2         | 2/2         | Ja                  | Peter har en executive MBA från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet och en elektroingenjörsexamen från Lunds tekniska högskola. Peter är chef för New Business-avdelningen och en del av ledningsgruppen på Axis Communications AB (publ). Peter har mer än 20 års omfattande erfarenhet från seniora roller inom IT-branschen, på både regional och global nivå.. |

Formpipes styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq Stockholms och Svensk kod för bolagsstyrnings krav avseende sammansättning och oberoende.

Christian arbetade som CFO på Formpipe innan han 2007 tog över vd-posten. Christian har en bakgrund inom Ericssonkoncernen och en gedigen erfarenhet av implementering av större IT-system. Christian är utbildad civilekonom. Christian har inga väsentliga uppdrag utanför Formpipe och har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i andra bolag än Formpipe.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 21 april 2016. Vd tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med vd i enlighet med vd-instruktion och gällande kravspecifikation. Vd leder koncernens arbete och fattar beslut i samråd med affärsområdescheferna. I samråd med respektive affärsområdeschef utarbetas även en årlig affärsplan. Affärsplanen följs upp via månatliga rapporter från respektive affärsområde inom bolaget där granskningen fokuserar på tillväxt och kostnadskontroll.

#### REVISORER

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och vds förvaltning utses på årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Huvudansvarig revisor är Aleksander Lyckow från PricewaterhouseCoopers AB.

#### INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2015

Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning inom Formpipe och därav för arbetet med den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen ansvarar också för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Formpipes finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

#### Beskrivning av den interna kontrollens organisation Kontrollmiljö

Ett aktivt och engagerat styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Formpipes styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsord-

ningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till såväl operativ kontroll som finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Styrelsens arbetsordning jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen för Formpipe (inklusive dotterbolag och filialer)". Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar på månadsbasis verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under året haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer. Övriga fastställda policies som ligger till grund för den interna kontrollen inom Formpipe är Attestpolicy, Finanspolicy, Informationspolicy och IT-policy. Formpipe arbetar enligt en funktionsbaserad organisationsstruktur där respektive funktionschef sitter med i bolagets ledningsgrupp och ansvarar för arbetsresultatet inom funktionen. Samtliga funktioner inom Formpipe har samma struktur, ekonomisystem, kontoplan och policies vilket underlättar skapande av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem.

### Riskbedömning

Formpipe arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställs. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i posterna för ny försäljning samt repetitiva intäkter. Riskbedömningen görs löpande av bolagets ledning och rapporteras på månadsbasis till styrelsen av vd.

### Kontrollaktiviteter

Policies och riktlinjer definierar hur korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning skall gå till, samt hur kontrollaktiviteter skall utföras. Formpipe arbetar enligt sin Financial Guideline där bl.a. kontrollaktiviteter som avstämningar, attestflöden, kontoavstämningar, ekonomisystem, jämförelsemått behandlas. Kontrollstrukturen hanterar de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består av tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t.ex. nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

### Information och kommunikation

Bolagets styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och Intranät. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger samtliga riktlinjer för hur infor-

mations skall ske – bolagets fastställda Informationspolicy. Syftet med policyen är att säkerställa att Formpipes samtliga informationsskyldigheter enligt gällande regelverk för emittenter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### Uppföljning och övervakning

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen sammanträder minst en gång per år, utan närvaro av vd eller annan person från ledningsgruppen, med bolagets revisorer för en genomgång av nuläge. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar den finansiella rapporten från tredje kvartalet. Slutligen lämnar även revisorerna en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförs under året. Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för Internrevision skall tillsättas Formpipe. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt, varför en formell internrevisionsfunktion ej införts.

### RIKTLINJER ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Årsstämmans beslut överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade principer för ersättning. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2016, eller där ändring sker i ersättning därefter. Styrelsen har inte utsett något separat ersättningsutskott utan istället hanterar styrelsen i sin helhet frågor om ersättning och andra anställningsvillkor.

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension, avgångsvillkor och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation.

Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen är relaterad till uppfyllelsegraden av finansiella mål som uppställts av styrelsen för koncernen. Den rörliga ersättningen utgör maximalt 40 procent utöver fast lön. Samtliga rörliga ersättningsplaner har definierade maximala tilldelnings- och utfallsgränser. Rörlig ersättning hänförlig till räkenskapsåret reserveras för i årsredovisningen när så är applicerbart och utbetalas i nära anslutning till årsstämman. Bolaget har aktierelaterade incitamentsprogram som riktar till hela personalen (inklusive verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare) avsedda att främja bolagets långsiktiga intressen. Styrelsen utvärderar löpande huruvida ytterligare optionsprogram eller någon annan form av aktierelaterat eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram bör föreslås bolagsstämman. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska ha premiebaserade pensionsavtal. Pensionering sker för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna vid 65 års ålder. Pensionsavsättningar baseras enbart på den budgeterade lönen. Vid den verkställande direktörens uppsägning gäller vid uppsägning från bolagets sida 6 månaders uppsägningstid och 6 månaders

avgångsvederlag. Andra inkomster som den verkställande direktören uppbär under den period avgångsvederlag utbetalas avräknas från avgångsvederlaget. Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida gäller 6 månaders uppsägningstid. Mellan bolaget och de andra ledande befattningshavarna gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 till 6 månader. För det fall bolaget blir föremål för ett offentligt uppköpsbud som medför att minst 30 procent av bolagets aktier hamnar i samma aktieägars hand, har den verkställande direktören, vid bolagets eller den verkställande direktörens uppsägning, rätt till ett särskilt avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner vid tidpunkten för uppsägningsbeskedet. Sådant avgångsvederlag är avräkningsfritt, ska utbetalas i dess helhet vid anställningens upphörande och ersätter det avgångsvederlag som den verkställande direktören normalt har rätt till enligt sitt anställningsavtal.

Årsstämman gav styrelsen möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

De för årsstämman 2017 föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare är oförändrade från 2016.

## ERSÄTTNING

### Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2016 beslutade att den totala ersättningen till styrelsens ledamöter för innevarande år skulle uppgå till 850 Tkr, varav 250 Tkr till styrelsens ordförande och 150 Tkr till respektive ledamot, (Not 7).

### Ersättning till vd och koncernledning

Christian Sundins fasta ersättning uppgick 2016 till 2 040 Tkr och den rörliga ersättningen till 814 Tkr i enlighet med uppsatta mål. Utöver det har pension uppgående till 518 Tkr samt övriga ersättningar uppgående till 174 Tkr kostnadsförts under året (Not 7).

### Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Grundlönen totalt för övriga ledande befattningshavare uppgick 2016 till 4 480 Tkr. Den rörliga ersättningen uppgick för samma period till 385 Tkr samt pension om 319 Tkr. Övrig ersättning uppgick till 22 Tkr (Not 7).

### Ersättning till revisor

Ersättning till revisorer sker i enlighet med valberedningens rekommendation på löpande räkning. Till revisor och revisionsföretag har under 2016 ett totalt arvode om 1 278 Tkr utbetalats. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning (Not 6).



# ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards, IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning

och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2017

Bo Nordlander  
Styrelseordförande

Charlotte Hansson  
Styrelseledamot

Martin Henricson  
Styrelseledamot

Kristina Lindgren  
Styrelseledamot

Peter Lindström  
Styrelseledamot

Christian Sundin  
Verkställande direktör

Vår revision har avgivits den 31 mars 2017  
PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Formpipe Software AB (publ.), org.nr 556668-6605

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Formpipe Software AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–69 i den tryckta versionen av detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25–70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## VÅR REVISIONSANSATS

### Revisionens inriktning och omfattning

Formpipe utvecklar programvaror och säljer licens, underhåll och konsultation för dessa produkter. Bolagets utveckling har varit såväl organisk som förvärvsdriven, intäkterna är i relativt stor utsträckning avtalsbundna och återkommande. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Periodisering av intäkter

Formpipe beskriver sin intäktsredovisning i not 2 på sidan 45. Riskhantering beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 65–69. I not 5 visas en uppdelning av intäkterna från olika produkter och tjänster.

Formpipes intäktsströmmar delas upp i licensintäkt, support- och underhållsintäkt samt leveransintäkt. Verkligt värde på respektive intäkt inom ett avtal (fördelningen) stämmer inte alltid helt överens med underliggande avtalet. Detta kan bero på att upphandlingsunderlagets utformning eller för att andra benämningar/uppdelningar används i avtal med kunden. Formpipe går i dessa fall igenom avtalen, prissättningen, deras leveranser och tidsplanen för detta. Därefter har verkligt värde per åtagande bedömts och det avtalade priset har sedermera fördelats över avtalstiden och vinstavräknats enligt denna fastställda modell. Att fördela verkligt värde kräver bedömningar, vilket i sin tur leder till en inneboende subjektivitet där fel kan resultera i väsentliga fel i den finansiella rapporteringen. Riskerna avser primärt i vilken period intäkterna skall redovisas, det vill säga periodiseringen.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Vi har gjort en genomgång av bolagets försäljningsprocess i syfte att säkra att relevanta rutiner och kontroller finns implementerade
- Vi har på stickprovsbasis granskat nya avtal under året med fokus på väsentliga avtal tecknade nära årets slut
- Vi har följt upp eventuella krediteringar efter bokslut för att säkerställa att redovisad försäljning inte justeras bort i efterföljande period
- Granskning sker av manuella bokföringsposter för att säkerställa att inga oförklarade justeringsposter som påverkar intäkter existerar.
- Granskning av redovisningen och upplysningarna i årsredovisningen är i enlighet med IAS 18 Intäkter.

Från denna granskning har inget framkommit som föranlett att väsentliga iakttagelser rapporterats till revisionsutskottet.

### Värdering av goodwill

Formpipe beskriver kritiska uppskattningar och bedömningar i not 4 och nedskrivningsprövning av goodwill i not 14.

I Formpipes balansräkning redovisas 327 Mkr i form av goodwill kopplat till företagsförvärv. Detta belopp motsvarar drygt 50 procent av den totala tillgångsmassan. Värdering av goodwill är beroende på företagslednings bedömningar. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Prövningen visar om det föreligger ett nedskrivningsbehov (om bokfört värde överstiger verkligt värde) eller ej. Antaganden och bedömningar hänför sig delvis till framtiden och avser exempelvis intäkter- och rörelsemarginalernas utveckling, investeringsbehov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från gjorda antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma även om så inte bedöms vara fallet per bokslutsdagen. Formpipes nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov föreligger.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Inhämtat och granskat Formpipes modell för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet i modellen och rimlighet i gjorda antaganden.
- På stickprovsbasis verifierat att data som inkluderats nedskrivningsprövningen stämmer mot bolagets långsiktiga planer per kassaflödesgenererande enhet.
- Kontroll av rimligheten i den applicerade diskonteringsräntan.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera särskilt känsliga sådana.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.

Antaganden som ligger till grund för Formpipes beräkningar bedöms vara inom godtagbara intervall.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Formpipe Software AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65-69 i den tryckta versionen av detta dokument och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



**BO NORDLANDER**

Ordförande  
Invald: 2009  
Född: 1956  
Civilekonomexamen, Handelshögskolan Stockholm.  
Aktieinnehav: 318 159  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot BosseN Consulting AB.



**PETER LINDSTRÖM**

Styrelseledamot  
Invald: 2016  
Född: 1970  
MBA ekonomihögskolan Lunds universitet och ingenjör Lunds tekniska högskola.  
Aktieinnehav: 8 000



**CHARLOTTE HANSSON**

Styrelseledamot  
Invald: 2014  
Född: 1962  
Kandidatexamen, biokemi, Köpenhamns universitet, Marknadsekonom (IHM).  
Aktieinnehav: 10 000  
Övriga styrelseuppdrag: B&B Tools AB, BE-Group AB, DistIT AB, Orio AB och RenoNorden ASA.



**KRISTINA LINDGREN**

Styrelseledamot  
Invald: 2013  
Född: 1959  
Aktieinnehav: Inga  
Övriga styrelseuppdrag: Inga



**MARTIN HENRICSON**

Styrelseledamot  
Invald: 2016  
Född: 1961  
Fil.kand. Stockholms universitet.  
Aktieinnehav: 50 000  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Episerver Group AB.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

## LEDNINGSGRUPP SVERIGE

**Christian Sundin**  
Country Manager

**Joakim Alfredson**  
CFO

**Erik Lindeberg**  
Director of Business Development

**Lina Elo**  
HR Director

**Mauritz Wahlqvist**  
Head of BA Public Sector

**Martin Söderberg**  
Head of Delivery

**Mats Persson**  
Head of Products

**Staffan Hugemark**  
Managing Director of BA Legal

## LEDNINGSGRUPP DANMARK

**Thomas à Porta**  
Country Manager

**Anders Stahl Eriksen**  
Head of BA Customer  
Communication Management

**Ole Skydtsgaard Nielsen**  
Head of BA Grants Management

**Carsten Kaas**  
Head of BA Case & Document  
Management

## LEDNINGSGRUPP LIFE SCIENCE

**Mark Stevens**  
Managing Director of BA Life Science

**Keith Williams**  
Director of Sales & Marketing of  
BA Life Science



## CHRISTIAN SUNDIN

GROUP CEO  
Född: 1971  
Anställd: 2006  
Aktieinnehav: 873 379  
Teckningsoptioner: 564 379



## JOAKIM ALFREDSON

GROUP CFO  
Född: 1975  
Anställd: 2007  
Aktieinnehav: 684 357  
Teckningsoptioner: 134 756

# DEFINITIONER

Formpipe använder sig av alternativa nyckeltal, även kallat APM (Alternative performance measures). Formpipes alternativa nyckeltal beräknas på de finansiella rapporter som upprättas enligt tillämpliga regler för finansiell rapportering, och sedan justeras genom att belopp läggs till eller dras ifrån de siffror som presenteras i de finansiella rapporterna. Nedan presenteras Formpipes alternativa nyckeltal som inte förklarats i direkt anslutning till de använda alternativa nyckeltalen.

## FÖRSÄLJNING

### Repetitiva intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom support och underhållsintäkter, förvaltningsavtalsintäkter samt intäkter från hyresavtal avseende licens.

### Systemintäkter

Summan av licensintäkter och intäkter från support och underhållsavtal.

## TILLVÄXT

### Omsättningstillväxt

Nettoomsättningens tillväxt i procent från föregående år.

### Tillväxt i systemintäkter

Systemintäkternas tillväxt i procent från föregående år.

## RESULTAT

### Jämförelsestörande poster

Avser poster som är av väsentlig karaktär och särredovisas då de anses vara främmande från den ordinarie kärnverksamheten, samt försvårar jämförbarhet mot tidigare perioder. Exempelvis förvärvsrelaterade poster, omstrukturingsrelaterade poster eller nedskrivningar.

### EBITDA adjusted

EBITDA exklusive aktiverat arbete för egen räkning.

### EBIT

Rörelseresultat

## MARGINALER

### Rörelsemarginal före avskrivningar och jämförelsestörande poster (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av försäljningen.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i procent av försäljningen.

### Vinstmarginal

Årets resultat i procent av försäljningen.

## AVKASTNING PÅ KAPITAL

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

## KAPITALSTRUKTUR

### Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt samt kassa och bank, kortfristiga placeringar och övriga räntebärande fordringar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

## Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med likvida medel.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

### Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av rörelse.

### Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar.

## AKTIEDATA

### Resultat per antal utestående aktier

Årets resultat dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.

### Resultat per genomsnittligt antal aktier

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

### Resultat per genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Årets resultat justerat för utspädningseffekter dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under året.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital vid årets slut dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.



# ORDLISTA

## BPM

Business Process Management är ett systematiskt tillvägagångssätt som används för att förbättra och automatisera en organisations affärsprocesser.

## CAPA

Corrective Action and Preventive Action – regler som ingår i GMP (Good Manufacturing Practice) och innebär att avvikelser ska korrigeras och förhindras genom att orsakerna till avvikelserna utreds.

## CCM

Med CCM-produkter produceras, anpassas, formateras och distribueras innehåll från olika system och datakällor till det format som passar bäst för företaget i sin kommunikation med kunder eller andra affärspartners.

## CRM

Customer Relationship Management. Styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.

## ECM

Enterprise Content Management omfattar system och lösningar som hanterar och förbättrar utnyttjandet av såväl strukturerad som ostrukturerad information.

## EMA

European Medicines Agency – Europeiska läkemedelsmyndigheten.

## ERP

Enterprise Resource Planning – verksamhetsövergripande affärssystem.

## EQMS

Electronic Quality Management System. Verksamhetssystem som hanterar dokument och processer för kvalitet och regelefterlevnad, genom hela värdekedjan. EQMS kan ses som en plattform för kvalitetsledning som underlättar kommunikation, kontroll och samarbete över funktionsgränser.

## FDA

Food & Drug Administration – den amerikanska statens kontrollmyndighet för livsmedel och läkemedel.

## FPIP

Kortnamn för Formpipes aktie.

## GAMP

Good Automation Manufacturing Practice – är den mest använda, och internationellt accepterade standarden för validering av datorsystem i läkemedelsproduktion.

## GMP

Good Manufacturing Practice är ett regelverk som styr tillverkning, inklusive packning, av läkemedel, livsmedel och hälsokost.

## GxP

Samlingsnamn för olika regelverk som företag inom Life Science följer:  
GCP – Good Clinical Practice  
GDP – Good Distribution Practice  
GLP – Good Laboratory Practice  
GMP – Good Manufacturing Practice

## QMS

Quality Management System. På svenska, kvalitetsledningssystem. Ett känt exempel är ISO 9000-familjen. I Life Science-branschen är kraven höga vad gäller kvalitetsledning.

## SOA

Service Oriented Architecture innebär att ett distribuerat IT-system organiseras som en struktur av kommunicerande tjänster.

## SOP

Standard Operating Procedures. Detaljerade skriftliga styrdokument för att uppnå enhetlighet i utförandet av en särskild funktion. SOP används i mycket hög grad inom läkemedelsindustrin.

## XML

Extensible Markup Language. Ett universellt märkspråk som används för att utväxla data mellan olika informationssystem.

## SVERIGE

### **Stockholm, huvudkontor**

Postadress: Box 231 31  
SE-104 35 Stockholm  
Besöksadress: Sveavägen 168  
Tel: +46 (0)8 555 290 60  
info.se@formpipe.com

### **Linköping**

Besöksadress: Platensgatan 10B  
Tel: +46 (0)8 555 290 60

### **Uppsala**

Besöksadress: Svartbäcksgatan 8  
Tel: +46 (0)8 555 290 60

## DANMARK

### **Köpenhamn**

Postadress: Borupvang 5D  
DK-2750 Ballerup, Danmark  
Besöksadress: Borupvang 5D, Ballerup  
Tel: +45 (0)43 66 032 10  
info.dk@formpipe.com

## STORBRITANNIEN

### **Nottingham**

Post- och besöksadress: 13 Poplars Court  
Lenton Lane Nottingham  
NG7 2RR, UK  
Tel: +44 (0)1625 410 987 info.  
uk@formpipe.com

### **Cambridge**

Post- och besöksadress:  
The Officers Mess  
Royston Road, Duxford  
Cambridgeshire  
CB22 4QR, UK  
Tel: +44 122 391 9608  
sales.lasernet@formpipe.com

## NEDERLÄNDERNA

### **'s-Hertogenbosch**

Post- och besöksadress: Stationsplein 105  
5211 BM 's-Hertogenbosch  
Nederländerna  
Tel: +31 (0)73 704 0318  
info.benelux@formpipe.com

## USA

### **New Jersey**

Postadress: 50 Beaver Avenue  
Annandale  
New Jersey, 08802, USA  
Tel: +1 732 945 0186  
info.us@formpipe.com

### **Atlanta**

Post- och besöksadress:  
225 E. Ponce De Leon Ave.  
Suite 202, Decatur, Georgia  
30030, USA  
Tel: +1 404 378 3728  
sales@contentworker.com

Årsredovisningen har producerats av Formpipe i samarbete med Sthlm Kommunikation & IR AB.

Fotografer: Patrik Elo (sid 20, 21), Petra Kyllerman (sid 7, 74, 75), Shutterstock (sid 8, 11, 12, 19). Tryck: Pipeline Nordic, 2017

